

# Formulário de Candidatura 2020 ao Conselho de Administração

INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA – IBGC

## Candidatura ao Conselho de Administração

---

### Identificação da Candidata

---

**Nome:** Claudia Elisa Soares



### Formação Acadêmica

---

Certificate in Dynamics at Board Level – Tavistock Institute, London – Jun/19- Jan/20 (em andamento);

Curso de Formação de Conselheiros - IBGC, São Paulo – Abr - Ago/17;

Making Corporate Boards More Effective – Harvard Business School – July/14;

MBA - Recursos Humanos - FIA, São Paulo - Fev/07 – Jun/08;

MBA - General Management - INSEAD, France - Jul/97 - Jul/98 (com bolsa de estudos da Fundação Estudar);

Administração de Empresas - PUC-RJ - Mar/86 - Jul/91 (com bolsa desempenho acadêmico pelo 2o lugar no vestibular).

### Experiência / Ocupação Profissional

---

#### Ocupações Atuais

<b>Cargo:</b>	<b>Organização:</b>	<b>Desde:</b>
Conselheira de Administração independente	Totvs	set/17
Conselheira Consultiva	Grupo GS& (Gouveia de Souza)	out/19
Proprietária	Arthemise Assessoria Eireli	mai/19

---

## Ocupações Anteriores

<b>Cargo:</b>	<b>Organização:</b>	<b>Período:</b>
SVP da Holding e Conselheira Consultiva	Grupo NC (EMS, 3Z Realty, NSC, ADS ER, Clintech)	set/17 - abr/19
Conselheira de Administração independente	Arezzo & Co	abr/13 - abr/17
CEO Brasil	Fnac	fev/16 - jan/17
VP Global de Gente, Gestão e Comunicação	Votorantim Cimentos	jul/13 - fev/16
CFO e Diretora de RI	Via Varejo	abr/12 - abr/13

## Categoria de Especialidade

---

**Executivo:** Principal - Diretor Presidente;

**Conselheiro:** Principal - Conselheiro de Administração;

**Propriedade:** Secundária - Acionista ou cotista de empresa de Capital Fechado de controle familiar;

**Executivo:** Secundária - Diretor Financeiro;

**Executivo:** Secundária - Diretor de Relações com Investidores;

**Executivo:** Secundária - Diretor de Estratégia, Gestão e Gente;

**Conselheiro:** Secundária - Membro de outros órgãos de governança;

**Especialista:** Secundária - Consultor Externo em Estratégia, Gestão e Gente.

### Em que tipo de organização:

Em empresa listada

## Experiências

---

Participação em Conselhos de Administração;

Atuação como executivo sênior;

Gestão de pessoas, de mudanças e administração de crises;

Identificação e controle de riscos;

Gestão de TI e processos;

Contabilidade e finanças;

Negócios do terceiro setor e do IBGC;

Atuação em entidades de ensino e treinamento;

Mercados nacional e internacional;

Relacionamento e atuação próxima junto a órgãos de governo;

Contatos de interesse potencial do IBGC; e

Outras (especificar): Inovação e Transformação Digital, M&A, Marketing (Experiência do Cliente e Canais de Distribuição), Logística, Fábrica.

## **Objetivo da Candidatura**

---

Meu foco profissional sempre esteve na Criação de Valor através de Discussões Estratégicas e Gestão de Performance, que leve uma organização a ser referência incontestável no mercado em que atua. Com isto, vejo que minha contribuição no CA do IBGC ocorrerá a partir de dois aspectos: - MEUS VALORES E ATITUDES: Sempre me caracterizei pela busca da excelência, o trabalho sério, a transparência e a coragem de fazer boas perguntas, que façam um grupo refletir e buscar um patamar mais elevado de entregas. - MINHA EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL COMO EXECUTIVA E CONSELHEIRA EM EMPRESAS DE CAPITAL ABERTO: Tudo o que aprendi e vivi nas empresas de referência por onde passei me possibilita apoiar a transformação do IBGC em uma organização com ainda mais impacto em nosso país e na disseminação dos conceitos de Governança. Com meu compromisso de servir ao IBGC, quero contribuir nesta jornada evolutiva, juntamente com seus Conselheiros, seu time de Gestão e com um número crescente de novos Associados.

## **Apoiadores**

**Mauro Rodrigues da Cunha**

## **Relacionamento entre o Associado Apoiador e o Candidato**

---

Somos colegas no Conselho de Administração da Totvs, e antes disso no Conselho Consultivo da Secretaria Municipal de Gestão de São Paulo.

## **Motivo do Apoio ao Candidato**

---

Claudia reúne qualidades fundamentais para ser uma excelente conselheira - experiência executiva, assertividade, independência de pensamento e aprimoramento contínuo de suas capacidades. No IBGC creio que trará um nível excelente de colaboração, ajudando o conselho a cumprir seu papel (nose in, fingers out), e ao mesmo tempo matar algumas vacas sagradas que há muito tempo o instituto desafia.

**Oscar Boronat**

## **Relacionamento entre o Associado Apoiador e o Candidato**

---

Amigo, colega CCIe e Jornadeiros em mais de uma JT

## **Motivo do Apoio ao Candidato**

---

Claudia Elisa é uma profissional de alto nível realizada tanto como Executiva como na prática da Governança Corporativa excedendo em formação e educação continuada. Soube diferenciar suas atuações num campo e noutro de forma a que seu protagonismo tão bem sucedido nas realizações executivas, nos Conselhos e Comitês se transformassem em competente agregação de valor às discussões e decisões do colegiado. É o que quero ver a serviço do Conselho do IBGC e dos associados do Instituto.

## **Wilson Carnevalli Filho**

### **Relacionamento entre o Associado Apoiador e o Candidato**

---

Claudia foi aluna no Curso de Formação para Conselheiros e companheira na JT Singapura/Hong Kong

### **Motivo do Apoio ao Candidato**

---

Claudia tem grande capacidade de comunicação, muita facilidade de relacionamento e liderança natural, vai proporcionar uma dinâmica saudável de discussão no Conselho. Vai ainda trazer ao IBGC sua larga experiência, como executiva e conselheira, desenvolvida em setores dinâmicos e competitivos da economia. Está bem presente no IBGC, conhece suas características e desafios.