

CURSO GOVERNANÇA CORPORATIVA EM EMPRESAS FAMILIARES

Baseado na experiência desenvolvida pelo IBGC e apresentado por profissionais com relevante experiência profissional e pessoal em empresas familiares, o curso oferece um amplo painel para a compreensão da complexa relação entre empresa, família, sócios e investidores.



Incluído almoço, *coffee break*, material didático e certificado



Este curso confere 8 (oito) créditos ao Programa de Certificação de Conselheiros do IBGC



Carga horária: 16h



São Paulo e região: 11 3185 4200
Outras localidades: 4020 1733



Política de desconto para grupos,
entrar em contato: cursosibgc@ibgc.org.br

www.ibgc.org.br

Este programa está sujeito a alterações de conteúdo.

OBJETIVOS

- » Apresentar as melhores práticas de governança corporativa e seus benefícios para empresas de controle familiar
- » Discutir como a implementação de um sistema capaz de auxiliar na organização da família, da propriedade e da gestão ajuda a garantir a transição de gerações, sucessão na propriedade e na gestão, acesso a capital, geração de valor e contribuir, assim, para a longevidade da empresa
- » Enfatizar a importância da criação de fóruns específicos para discussão e resolução de assuntos societários e administrativos nas companhias de controle familiar

PÚBLICO-ALVO

- » Membros dos órgãos de governança de empresas familiares: conselhos de administração, conselho consultivo, conselho de acionistas, conselho de família ou de sócios
- » Fundadores, empresários e executivos de empresas de controle familiar

METODOLOGIA

- » Exposição presencial do tema por profissionais atuantes como agentes do Sistema de Governança Corporativa, complementada por exemplos práticos e discussões

ESTRUTURA DO PROGRAMA

Governança do sistema familiar

- » Governança familiar: introdução
- » Separação entre família, propriedade e gestão
- » Separação de papéis e conflito de interesses
- » Papel do acionista na empresa familiar
- » Pressupostos e características da família empresária
- » Reflexões para o futuro da família empresária: propósitos, história familiar, visão de longo prazo, comprometimento social e sustentabilidade
- » Coordenação entre governança corporativa e familiar
- » A importância da governança familiar - conceitos e benefícios na adoção
- » Conselho de família
- » Reunião ou assembleia familiar
- » Family Office
- » Comitê de sócios
- » A preparação para conversas difíceis

Conselho de administração e estruturas de governança corporativa na empresa familiar

- » Conselho de administração: conceitos, composição e dinâmica
- » Competências e alçadas do conselho de administração
- » Conselho de administração e sua evolução: o processo de implantação, processos decisórios e seus desafios
- » O conselho de administração na preparação de herdeiros e o "conselheiro ouvinte"
- » Relacionamentos do conselho de administração com os demais órgãos
- » Como o conselho cria valor na empresa familiar

Estudo de caso

Acordo de sócios, sucessão patrimonial e seus aspectos jurídicos

- » Conceitos
- » Acordo de sócios: conteúdo mínimo (tempo de duração, abrangência, sistema de governança, disciplinamento do comportamento de familiares, movimentação societária, solução de conflitos)
- » Estruturação do patrimônio familiar e sucessão patrimonial

O processo de sucessão

- » Natureza, aspectos básicos e etapas do processo de sucessão
- » Planejamento da sucessão: como e quem deve participar
- » Programas de treinamento, modelos de aprendizagem e a importância da meritocracia
- » Sucessão de acionistas e herdeiros em todas as instâncias da empresa familiar
- » Recomendações para o sucessor
- » A vida do sucedido após a empresa
- » Situações críticas de sucessão
- » Desafios comuns à família

SOBRE O IBGC

O Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) é uma organização sem fins lucrativos de atuação nacional e internacional, que tem como meta a busca pela excelência em governança nas organizações, independentemente da natureza jurídica, porte ou tipo de controle. O IBGC promove palestras, fóruns, conferências, treinamentos e *networking* entre profissionais, além de produzir publicações e pesquisas. O Instituto conta ainda com o Programa de Certificação para Conselheiros de Administração e Conselheiros Fiscais. Trata-se de uma iniciativa que visa estimular o contínuo aprimoramento das melhores práticas de governança nas organizações, por meio da educação continuada dos conselheiros.

Com sede em São Paulo, o instituto atua regionalmente por meio de sete Capítulos: Ceará, Minas Gerais, Paraná, Pernambuco, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul e Santa Catarina. Atualmente, hospeda as atividades da Global Reporting Initiative (GRI) no Brasil e integra as redes internacionais Gobierno Corporativo de Latino América (IGCLA) e Global Network of Director Institutes (GNDI).

Desde 27 de novembro de 1995, o Instituto contribui para o desempenho sustentável das organizações e influencia os agentes da sociedade no sentido de mais transparência, justiça e responsabilidade.

Mais informações em www.ibgc.org.br

ASSOCIADOS MANTENEDORES



IBGC | Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa



Av. das Nações Unidas, 12.551 - 21º andar - São Paulo - SP

MAIS INFORMAÇÕES
11 3185-4200 | www.ibgc.org.br