



Aprimoramento em Governança para Administradores e Conselheiros Fiscais de Estatais e Sociedades de Economia Mista

Com a Lei 13.303/16 e a exigência cada vez maior da sociedade pelo aprimoramento da gestão e transparência das empresas públicas e sociedades de economia mista, é fundamental a capacitação dos Administradores dessas organizações com base nas Melhores Práticas de Governança.

O programa propõe discussões sobre o papel do conselho, sua relação com a gestão e como aprimorar seu funcionamento em Empresas Públicas e Sociedades de Economia Mista. Além disso, aprofunda a discussão de temas como *compliance*, integridade, legislação societária e de mercado de capitais, divulgação de informações, controles internos, código de conduta, Lei Anticorrupção e demais temas relacionados às atividades da empresa pública ou da sociedade de economia mista.



Política de desconto para grupos, entrar em contato: cursosibgc@ibgc.org.br



Educação a Distância



São Paulo e região 11 3185 4200
Outras localidades 4020 1733
cursosibgc@ibgc.org.br | www.ibgc.org.br

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Desenvolvimento para Conselheiros | EAD

Aprimoramento em Governança para Administradores e Conselheiros Fiscais de Estatais e Sociedades de Economia Mista

OBJETIVOS

- ✓ Entender empresas estatais
- ✓ Conhecer mercado de capitais e boa governança
- ✓ Identificar boas práticas de Governança Corporativa de estatais
- ✓ Compreender o ambiente legal da governança das empresas estatais
- ✓ Conhecer as Melhores Práticas para Conselho de Administração
- ✓ Orientar quanto à elaboração e operação do Código de Conduta
- ✓ Expor e discutir o papel do Comitê de Auditoria, *Compliance* e Controles Internos
- ✓ Conhecer a atuação do Conselho Fiscal

PÚBLICO-ALVO

Conselheiros de Administração, Administradores e Conselheiros Fiscais

METODOLOGIA

Educação a distância

PLATAFORMA

CANVAS (Ambiente Virtual de Aprendizagem)

ESTRUTURA DO PROGRAMA

Conhecendo as empresas estatais

- ✓ A importância das empresas estatais.
- ✓ Natureza e definições fundamentais.
- ✓ O que são empresas estatais.
- ✓ Especificidades da gestão e governança das empresas estatais.
- ✓ Expectativas do estado, mercado e demais grupos de interesse.
- ✓ Dilemas da governança nas organizações estatais.

Entendendo mercado de capitais

- ✓ Fontes de financiamento das empresas.
- ✓ Visão geral do Mercado de Capitais.
- ✓ Tipos de ação.
- ✓ Mercados internacionais como fonte de recursos e legitimidade (ADR e outros).
- ✓ Principais índices do mercado de capitais (IBOVESPA, IBRX, IGC, etc.).
- ✓ O Novo Mercado e níveis de listagem.
- ✓ Exigências de divulgações de informações para as empresas estatais (inc. ICVM 480/FR e 586).
- ✓ Principais obrigações dos controladores.
- ✓ Transações com partes relacionadas.

As boas práticas de Governança Corporativa das empresas estatais

- ✓ Caracterizar os elementos que configuram as boas práticas de governança corporativa das estatais, enfatizando as exigências para as sociedades de economia mista listadas.
- ✓ Agentes da governança: conselhos e comitês.
- ✓ Carta anual de governança.
- ✓ Principais comandos de governança da Lei 13.303.
- ✓ Governança em SEM e empresas públicas.
- ✓ Códigos e recomendações de governança para estatais (IBGC, OECD, B3, SEST).

O ambiente legal da governança das empresas estatais

- ✓ Discutir a Lei 13.303 e o Decreto 8.945 (para as federais).
- ✓ Limites legais para atuação da estatal: remuneração, orçamento, prestação de contas, patrocínio a planos de previdência e saúde.
- ✓ Situação em estados e municípios.
- ✓ Principais papéis dos agentes de governança na empresa estatal, aprofundando as análises dos conselhos de administração e fiscal.
- ✓ Obrigações particulares das SEM (Lei 6.404 Capítulo XIX).
- ✓ Requisitos para administradores das estatais.
- ✓ Comitês do conselho de administração.
- ✓ Remuneração e avaliação de administradores.

Melhores Práticas para Conselho de Administração nas empresas estatais

- ✓ Formação do Conselho de Administração das estatais.
- ✓ Principais papéis e responsabilidades.
- ✓ Dinâmica de funcionamento do órgão.
- ✓ Relacionamentos com executivos, Comitê de Auditoria Estatutário (CAE) e Conselho Fiscal.
- ✓ Desafios do conselheiro independente e do representante dos empregados.
- ✓ Relacionamento com o estado e com o mercado.
- ✓ Avaliação dos executivos e auto-avaliação do Conselho de Administração.
- ✓ Responsabilidade dos Administradores e Deveres Fiduciários.
- ✓ Perfil dos integrantes e dinâmica das reuniões.
- ✓ O papel do presidente do Conselho de Administração.

Instâncias de Controles Internos e Externos nas empresas estatais

- ✓ O Comitê de Auditoria Estatutário (CAE) e seu papel nas estatais.
- ✓ Sistemas de controles internos das estatais, auditoria interna e externa.
- ✓ Órgãos de controles públicos.
- ✓ Exigências do CAE nas empresas estatais e aspectos do *compliance* e controles internos.
- ✓ Governança e as falhas de controle nas estatais.
- ✓ Código de Conduta.
- ✓ Canais de Denúncia.
- ✓ Programa de integridade nas empresas estatais: recomendações trazidas na Lei 12.846/2013, no Decreto 8.420/2015, e na Portaria CGU 909/2015.

Melhores Práticas para Conselho Fiscal nas empresas estatais

- ✓ Papel do Conselho Fiscal nas empresas estatais.
- ✓ Competências, responsabilidades e atribuições.
- ✓ Requisitos de conhecimento e experiência.
- ✓ Dinâmica e relacionamentos do Conselho Fiscal com o Conselho de Administração, Comitê de Auditoria Estatutário e gestores.
- ✓ Composição do Conselho Fiscal nas estatais.
- ✓ Boas práticas para funcionamento do Conselho Fiscal.
- ✓ Desafios específicos do Conselho Fiscal nas estatais.

O Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) é uma organização sem fins lucrativos de atuação nacional e internacional, que tem como meta a busca pela excelência em governança nas organizações, independentemente da natureza jurídica, porte ou tipo de controle. O IBGC promove palestras, fóruns, conferências, treinamentos e *networking* entre profissionais, além de produzir publicações e pesquisas. O Instituto conta ainda com o Programa de Certificação para Conselheiros de Administração e Conselheiros Fiscais. Trata-se de uma iniciativa que visa estimular o contínuo aprimoramento das melhores práticas de governança nas organizações, por meio da educação continuada dos conselheiros.

Com sede em São Paulo, o instituto atua regionalmente por meio de sete Capítulos: Ceará, Minas Gerais, Paraná, Pernambuco, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul e Santa Catarina. Atualmente, hospeda as atividades da Global Reporting Initiative (GRI) no Brasil e integra as redes internacionais Gobierno Corporativo de Latino América (IGCLA) e Global Network of Director Institutes (GNDI).

Desde 27 de novembro de 1995, o Instituto contribui para o desempenho sustentável das organizações e influencia os agentes da sociedade no sentido de mais transparência, justiça e responsabilidade.

Mais informações em www.ibgc.org.br

ASSOCIADOS MANTENEDORES



IBGC | Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

Av. das Nações Unidas, 12.551 - 21º andar - CEP 04578 903 / São Paulo - SP
3185 4200 (São Paulo) / 4020 1733 (Outras localidades)
cursosibgc@ibgc.org.br / www.ibgc.org.br

