



Secretaria de Governança Corporativa

A função do profissional responsável por essa área engloba todo o sistema de governança corporativa. A evolução de sua atuação, sobretudo como apoio para intermediar as relações entre conselho de administração e gestão, exige especialização e dedicação, envolvendo um escopo ampliado de capacitação técnica, de ferramentas e relacionamentos.



Sede do IBGC
Av. das Nações Unidas, 12.551 - 21º andar
Edifício WTC - São Paulo / SP



Associado: R\$ 3.500,00
Não Associado: R\$ 4.645,00



Política de desconto para grupos, entrar em contato: cursosibgc@ibgc.org.br



8h às 17h10
Carga horária: 16h



Incluído almoço, coffee breaks, material didático e certificado



São Paulo e região 11 3185 4200
Outras localidades 4020 1733
cursosibgc@ibgc.org.br | www.ibgc.org.br



Este curso confere 4 (quatro) créditos ao Programa de Certificação de Conselheiros do IBGC

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

APERFEIÇOAMENTO EM GOVERNANÇA

Secretaria de Governança Corporativa

OBJETIVOS

- ✓ Apresentar o escopo ampliado da secretaria de governança e sua contribuição para a eficácia e manutenção das melhores práticas;
- ✓ Discutir os modelos de secretaria e seu posicionamento na estrutura organizacional;
- ✓ Instruir como identificar as funções, responsabilidades, funcionamento e relacionamentos da secretaria com todos os agentes da governança;
- ✓ Instruir como identificar o perfil e a competência dos profissionais responsáveis por essa atividade;
- ✓ Auxiliar na construção de um plano de implantação de secretaria do sistema de governança.

PÚBLICO-ALVO

Executivos que apoiam a governança das organizações, como secretários de conselho de administração e de comitês, diretores e gerentes de governança.

METODOLOGIA

Exposição presencial do tema por profissionais atuantes como agentes do Sistema de Governança Corporativa, complementada por entrevistas com convidados e exemplos práticos de suas diferentes formas de implantação e atuação.

ESTRUTURA DO PROGRAMA

Melhores práticas de Governança Corporativa

- ✓ Alinhamento de conceitos de Governança Corporativa
- ✓ Propriedade
- ✓ Conselho de Administração
- ✓ Gestão
- ✓ Auditoria Independente
- ✓ Conselho Fiscal
- ✓ Conduta e Conflito de interesse

A Secretaria e o Sistema de Governança Corporativa

- ✓ O Sistema de Governança Corporativa - SGC
- ✓ Estrutura Organizacional da Secretaria e a quem se vincula
- ✓ O escopo da Secretaria na realidade das organizações
- ✓ Ampliação do papel da Secretaria do Conselho de Administração para Secretaria do SGC

Eficácia e Dinâmica das Reuniões dos Agentes de Governança

- ✓ Eficácia, otimização de tempo, controle de matérias
- ✓ Disciplina – acordos prévios

Produtos e Responsabilidades da Secretaria

- ✓ Para com o presidente do conselho, para com os conselheiros e demais integrantes do SGC
- ✓ Documentos formais de funcionamento do Sistema de Governança – Estatuto Social, Políticas, Regimentos Internos, Acordo de Acionistas e Manual de Assembleias
- ✓ Ferramentas para operação da secretaria – Agendas, Atas, Calendário Anual, Propostas de Deliberação, Portal de Governança, Avaliação do Conselho e dos Conselheiros

Gestão da Secretaria, Compartilhamento de Informações e o Perfil do Profissional

- ✓ Competências Requeridas
- ✓ Perfil dos profissionais envolvidos

Planejamento e Implantação do SGC

- ✓ A cultura da organização e o perfil do responsável pela Secretaria
- ✓ Conhecimento da Governança existente e alinhamento sobre o SGC desejado
- ✓ Revisão/implementação dos instrumentos e ferramentas de Governança
- ✓ Cronograma e prioridades para o Programa de Trabalho do Responsável pela Secretaria do SGC
- ✓ Exercício de construção de um plano de implantação de secretaria do sistema de governança

Entrevista

- ✓ Atividade moderada sobre os desafios e barreiras na implementação da secretaria de governança

INSTRUTORES

Artur Carlos das Neves

Diretor da AMPHI. Atua em gestão interina e desenvolve modelos de monitoramento de Riscos e Planos de Negócio. Atualmente é presidente do CA da NDT do Brasil, Conselheiro da Fersol – Indústrias e Comércio SA, entre outras empresas. Atua também no desenvolvimento de modelos de GC para empresas familiares. Foi Diretor de Governança Corporativa de empresas de vários grupos brasileiros. Atuou como conselheiro nas Fundações de Previdência Complementar da BrT. É conselheiro certificado pelo IBGC. Ocupou posições de VP de Desenvolvimento de Negócios para América Latina do Gartner Group, foi sócio da E&Y Consulting e diretor regional da Arthur D.Little. É Engenheiro Mecânico com cursos de especialização na Universidade da Califórnia/USA e Programa Executivo pela Harvard Business School.

Nelson Raso

Diretor de Planejamento e Desenvolvimento e, posteriormente, atuou por 7 anos como Diretor de Governança, em empresa de capital aberto, nível 1 da B3, com ações negociadas no exterior, respondendo pelo Sistema de Governança Corporativa, promovendo a integração das instâncias deliberativa e executiva, articulando o Conselho de Administração, os Comitês de Apoio, o Conselho Fiscal, a Auditoria Interna, Compliance, o Comitê de Ética, bem como o Comitê Executivo. Desde 2010 atua como Consultor, com foco na concepção e operação de Sistemas de Governança Corporativa. Instrutor e autor de artigos sobre Governança, Conselheiro de Administração Certificado pelo IBGC e membro das Comissões de Conselho de Administração, Comissão de Secretaria de Governança Corporativa e Comissão de Ética na Governança.

O Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) é uma organização sem fins lucrativos de atuação nacional e internacional, que tem como meta a busca pela excelência em governança nas organizações, independentemente da natureza jurídica, porte ou tipo de controle. O IBGC promove palestras, fóruns, conferências, treinamentos e *networking* entre profissionais, além de produzir publicações e pesquisas. O Instituto conta ainda com o Programa de Certificação para Conselheiros de Administração e Conselheiros Fiscais. Trata-se de uma iniciativa que visa estimular o contínuo aprimoramento das melhores práticas de governança nas organizações, por meio da educação continuada dos conselheiros.

Com sede em São Paulo, o instituto atua regionalmente por meio de sete Capítulos: Ceará, Minas Gerais, Paraná, Pernambuco, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul e Santa Catarina. Atualmente, hospeda as atividades da Global Reporting Initiative (GRI) no Brasil e integra as redes internacionais Gobierno Corporativo de Latino América (IGCLA) e Global Network of Director Institutes (GNDI).

Desde 27 de novembro de 1995, o Instituto contribui para o desempenho sustentável das organizações e influencia os agentes da sociedade no sentido de mais transparência, justiça e responsabilidade.

Mais informações em www.ibgc.org.br

ASSOCIADOS MANTENEDORES



IBGC | Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

Av. das Nações Unidas, 12.551 - 21º andar - CEP 04578 903 / São Paulo - SP
3185 4200 (São Paulo) / 4020 1733 (Outras localidades)
cursosibgc@ibgc.org.br / www.ibgc.org.br

