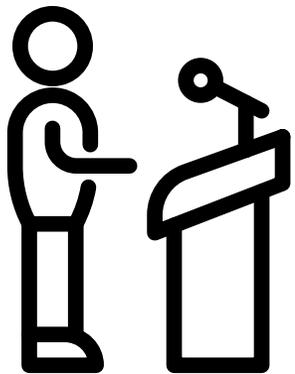


AGO

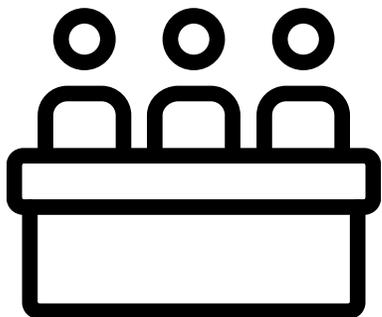
Assembleia Geral Ordinária

2023



Abertura e Formalidades

01



1ª Convocação da Assembleia Geral Ordinária

02

Ordem do dia

01

Abertura e Formalidades
09h

02

1ª Convocação
09h

03

Mensagem da Presidente da Conselho de Administração

04

Relato das Atividades do Colegiado de Apoio ao Conselho – Conduta

05

Relato das Atividades 2022 - Diretoria

06

Apresentação das Demonstrações Financeiras e Orçamento 2023

07

Perguntas

08

Prestação de Contas do Comitê de Auditoria e Riscos

09

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras

10

Debate com Associados

11

Encerramento da votação e apuração

12

Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras,...

13

Aprovação do Orçamento do Exercício 2022

14

Ratificação da contratação da Auditoria Independente para o exercício de 2023

15

Ratificação da indicação dos membros do Colegiado Independente Recursal - CIR

16

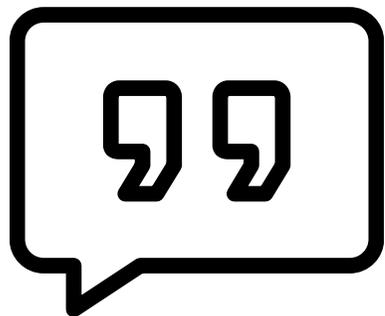
Ratificação da indicação dos membros do Colegiado de Apoio ao Conselho - Indicação

17

Reconhecimentos

18

Agradecimentos e encerramento



Mensagem da Presidente do Conselho de Administração

Gabriela Baumgart

03



Destaque

1. Boas-vindas

2. Destaques de 2022

- DRE-Causa com crescimento de 24%
- Associados PF em Capítulos e Núcleos passaram a representar 50% da base

3. Planejamento estratégico

- Continuidade do planejamento 2021-2025
- Gerência de Impacto Sociambiental: para reforçar o pilar da sustentabilidade
- Potencialização de uma rede de parcerias
- Aprimpramento de indicadores e metas

4. RIG

- Políticas públicas relacionadas a governança corporativa
- Lei das Estatais

5. Agradecimentos



Relato das Atividades do Colegiado de Apoio ao Conselho – Conduta

Wilson Carnevalli

04

Composição

2022

7 membros

**31 Dez.
2022**



**Domingos
A. Laudisio**
(coordenador)



**André
Camargo**



**Claudio
Pinheiro
Machado**



**Marilza
Benevides**



**Otavio
Villares de
Freitas**



**Paulo
Vasconcellos**



**Wilson
Carnevalli**

2023

9 membros, com
aprovação de novo
regimento

Atual



**Wilson
Carnevalli**
(Coordenador)



**André
Camargo**



**Célia
Assis**



**Claudio
Pinheiro
Machado**



**Domingos
A. Laudisio**



**Marilza
Benevides**



**Otavio
Freitas
Villares**

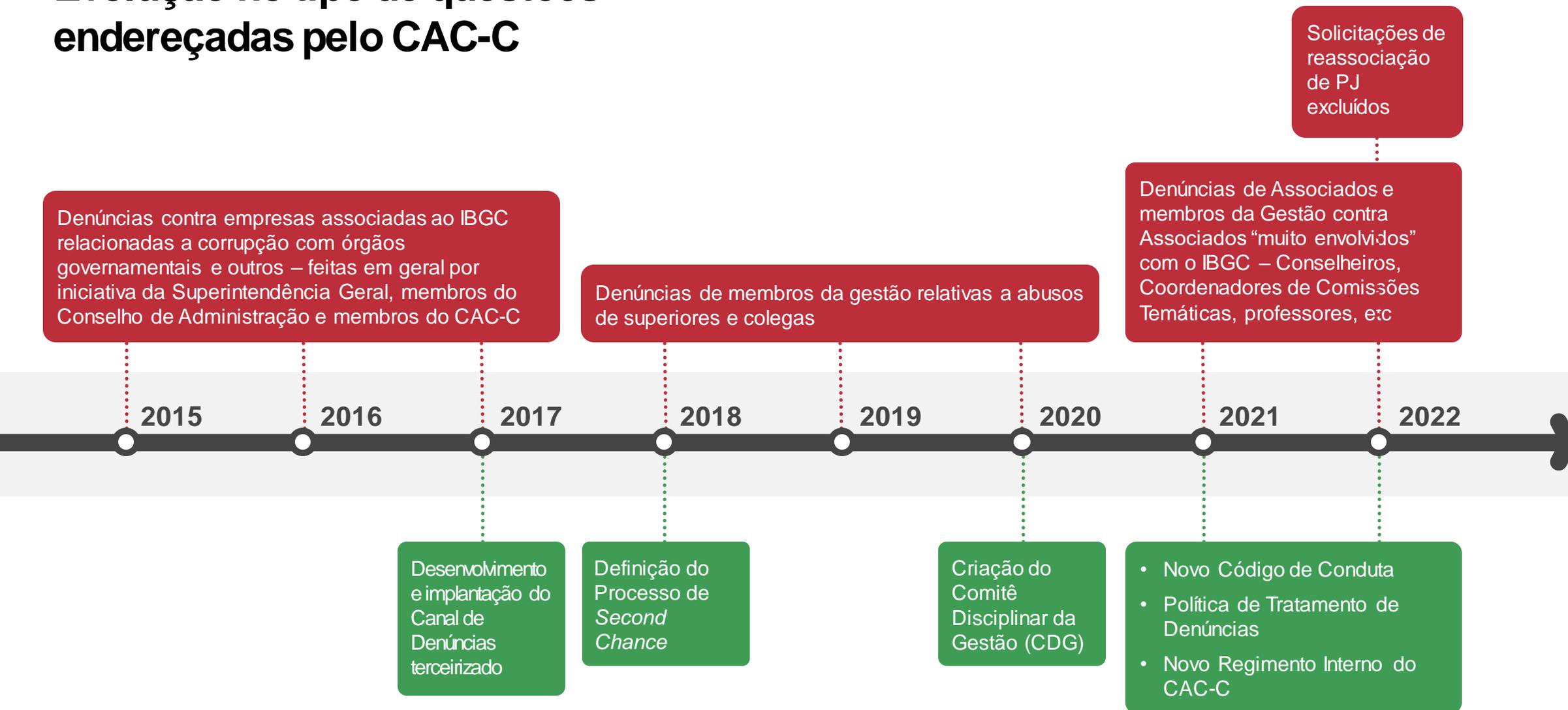


**Paulo
Vasconcellos**



**Ricardo
Young**

Evolução no tipo de questões endereçadas pelo CAC-C



Dinâmicas do CAC-Conduita (2022)



Novo código de Ética e Regimento Interno do CAC



Grupo de Trabalho

Gestão: Pedro Melo (diretor geral)

CAC-C: Claudio Machado, Otávio Villares e Paulo Vasconcelos

Comissão de ética: Marilza Benevides

Apoio: Claudia Pitta (Redação) e Lucas Legnare (Secretário CAC-C)

Divulgação: 16/12/2022

Status atual: Diagramação



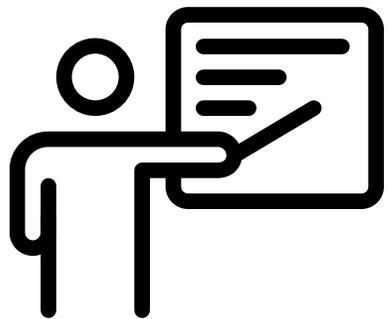
- ✓ Independência do Código
- ✓ Clareza de acolhimento e tratamento das denúncias
- ✓ Destaque entre tratamento dos casos da Gestão e dos Associados

Em breve!



Projetos 2023





Relato das Atividades de 2022

Pedro Melo e Diretores

05



Boas vindas

1. Retorno presencial

- A partir de março de 2022
- Cursos e eventos nos formatos híbrido, on-line e presencial

2. Disseminação de conhecimento

- 8 pesquisas e 12 publicações, entre elas a Agenda de Governança Corporativa: propostas aos candidatos à Presidência da República e ao Congresso Nacional
- Revisão do Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa

3. Impacto socioambiental

- Nova gerência para abrigar o Chapter Zero Brazil e outras iniciativas
- Diversidade e inclusão: PDeC (turma 7), Programa de Equidade Racial em Conselhos (1ª ed)

4. Jornada Técnica

- Canadá 2022
- Londres 2023

5. Congresso

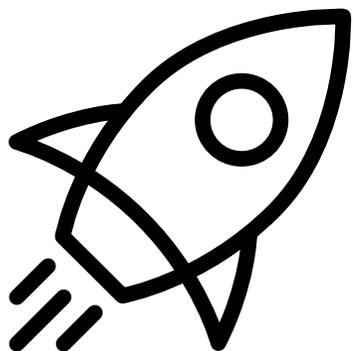
- 2022
- 2023

6. Voluntariado

- Renovação dos núcleos coordenadores de Capítulos
- Renovação das Comissões Temáticas
- 20 anos do início da expansão regional do IBGC

7. Planejamento estratégico

8. Próximos passos



Jornada Digital IBGC

Pedro Melo

O que executamos e aprendemos até agora?

Estratégia 20-25 voltada ao modelo digital

- Definição de *stakeholders*
- Crescimento via parcerias
- Atuação no B2B.

Definimos nossa ambição digital

Oportunidades digitais, no presente, adaptar e estender o presente, e criar o futuro.



Descobrimos que falta o KYS – *Know Your Stakeholder*

Ouvimos *stakeholders* do mundo digital

Construção dos princípios. Para onde vamos?



Manter nosso **foco na produção** de conteúdo é inegociável. Somos o *think tank* da Governança.



Acrescentar **foco nos stakeholders**. Ter o mapeamento e um único ponto de gestão.

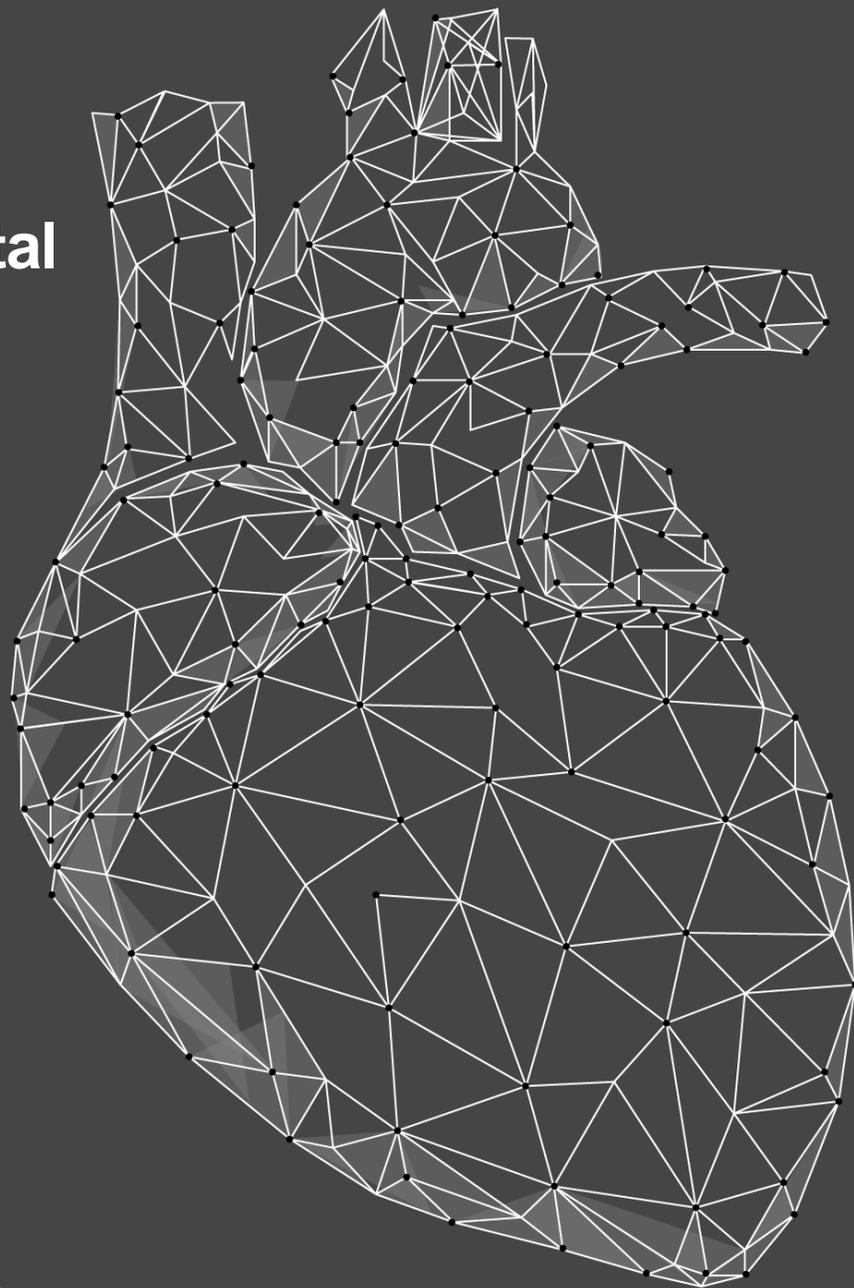


Refletir, educar e influenciar tem que evoluir de forma relevante para estar disponível **no momento e no lugar** que o *stakeholder* precisa.



Ser **proativo** nas relações com os *stakeholders*

Dando vida à Jornada Digital



1 Iniciamos processo de transformação cultural

2 Criamos o *Transformation Office* para gerenciar o presente

3 Nosso CRM está cada vez mais robusto, com foco no *stakeholder*

4 Estamos desenvolvendo uma plataforma de conteúdos assíncronos

5 Estamos frequentemente reforçando a área de IT



Vocalização & Influência

Valeria Café

Revisão do Código de Melhores Práticas de Governança Corporativa

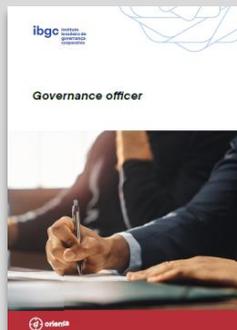


Lançamento em
1 de agosto!

Reserve a sua agenda!

Gerência de Pesquisa e Conteúdo

Publicações



Governance Officer



Governança Corporativa em Saúde: Temas para um Novo Cenário Competitivo



Comitê de Pessoas de Assessoramento ao Conselho: Orientações Práticas



Boas Práticas para uma agenda ESG nas organizações



Orientação jurídica para conselheiros de administração e diretores de sociedades empresárias



Jornada Técnica Canadá - 2022



Como estabelecer uma governança climática efetiva nos conselhos de administração



Governança Climática no Brasil: Contexto e Desafios dos Conselhos de Administração



Remuneração dos Administradores



Secretaria de Governança e a atuação do Governance Officer



Governança no Agronegócio: Percepções, Estruturas e Aspectos ESG nos Empreendimentos Rurais Brasileiros



Mudanças Climáticas - Avaliação do Nível de Preparo no Tema



Mapeando a regulação sobre disclosure ESG para companhias de capital aberto em mercados desenvolvidos



Análise da participação das mulheres em conselhos e diretorias das empresas de capital aberto - 2022



Análise e Quantitativa dos Informes das Companhias Abertas Brasileiras (2022)



Board scorecard: a atuação dos conselhos frente aos impactos climáticos e à estratégia net zero

Pesquisas

Gerência de Pesquisa e Conteúdo

Outras iniciativas



2022



Métrica de Governança –
Empresas Fechadas:
148 empresas
(recorde)

Métrica de Governança –
Startups e Scaleups:
109 startups



Portal do Conhecimento:
68.067 downloads (crescimento 14,3%)
Mais baixados:

1º
Código
5ª ed.

2º
Pensar
Estratégico
(Orienta)

3º
Startups &
Scaleups
(Segmentos)

4º
Compliance
(Orienta)

5º
Riscos
(Cad. 19 –
Orienta)

Comissões Temáticas

Projeto Evolução

Plano de ação



Comissões Temáticas



16 comissões e
1 grupo de
trabalho



342 participantes
377 assentos



56% homens e
44% mulheres



Execução
Projeto
Evolução



152 reuniões



23 produtos
(eventos, podcasts,
papers e artigos)
desenvolvidos



75% de
frequência
média



3,2% turnover total
67% de turnover
coords./vices

2022

2023



Implementação
Projeto
Evolução



37% dos
participantes são
dos capítulos



215
novos membros
(50%)



622
candidaturas
processo
seletivo



Mais trabalho
conjunto e
alinhamento
comissões e gestão

IBGC Dialoga

- Novo formato, mais participativo
- Entrega de 1 artigo por Dialoga

1º semestre

6 grupos | 184 participantes

Temas:



Indústria Agro Empresas Familiares

Educação Finanças Startups e Tecnologia

96,1% satisfação

2022

2º semestre:

7 grupos | 253 participantes

Temas:



Mud. Climáticas 3º Setor Varejo

Energia Agro Empresas Familiares

Startups

99% satisfação

2023

1º semestre

341 inscritos | 267 aprovados

Temas:



Gov. Climática Financeiro Inovação e Tecnologia Sociedade 5.0 e o futuro do trabalho

Governança das Famílias Empresárias no Agronegócio Energia Startups

Planejamento 2023



Pesquisas

- Mulheres na Administração
- Mudanças Climáticas Qualitativa
- Divulgação e padronização de relatórios ESG (CIPE/CVM)
- Pratique ou Explique

Curadoria

Encontro Famílias Empresárias

JT Londres

Congresso



Publicações em desenvolvimento

- Internacionalização
- Transformação Digital e Inovação
- Composição, indicação e eleição de conselhos em empresas listadas
- GC em Investidas de *private equity*
- Jornada da Governança Corporativa
- Revisão das publicações do portal



“A Agenda é um trabalho contínuo”

Sumário

Promoção de princípios e boas práticas de governança corporativa para melhoria do ambiente de negócios [p. 4]	01.
Aprimoramento das práticas de governança das empresas estatais [p. 5]	02.
Emergência climática: compromisso com a transição para a economia de baixo carbono, contemplando as perspectivas social e ambiental [p. 6]	03.
Fortalecimento de práticas de integridade e combate à corrupção [p. 7]	04.
Fortalecimento da atratividade do mercado de capitais, por meio de reforço dos investimentos no órgão regulador [p. 8]	05.
Promoção de ciência, tecnologia e inovação [p. 9]	06.
Fomento à cultura de diversidade, inclusão e equidade [p. 10]	07.

Relações Institucionais e Governamentais

Conquistas de incidência em políticas públicas em 2022



Resolução CVM 59

Inclusão no formulário de referência de mais informações sobre aspectos ambientais, sociais e de governança corporativa (ASG). Nove sugestões do IBGC foram acatadas parcial ou integralmente.



Resolução CVM 168

Regulamentação da composição dos órgãos de administração de companhias abertas e de emissores com voto plural, conforme a Lei 14.195/2021. Quatro sugestões do IBGC foram acatadas pela CVM.



ABNT PR 2030:2022

Prática Recomendada para a incorporação de conceitos, princípios e critérios ESG nas organizações. Sete sugestões do IBGC foram acatadas na versão final.



PL 2896/2022

Alteração do art. 17 da Lei 13.303/2013, propondo o fim da quarentena para a ocupação de cargos de estatais por dirigentes partidários e participantes de campanhas eleitorais. O PL parou após campanha de advocacy.

Relações Institucionais e Governamentais

Discussões e posicionamentos

- Guerra na Ucrânia
- Ataques aos Três Poderes
- Aprendizados do Caso Americanas

Grupos de trabalho e coalizões

- GT Lei das S.A.
- GT Lei das Estatais
- GT Regulação ESG
- Chapter Zero Brazil – Frente de regulação
- Comissão Internacional (encerrada)

Entidades que representam agentes do mercado repudiam ataques em Brasília

Amec, Abrasca, IBGC, Apimec e Ibracon se manifestam

Por Felipe Laurence, Valor — São Paulo
09/01/2023 16h05 · Atualizado há 2 meses

O GLOBO | ESG

Buscar

Veja as lições que o caso Americanas já ensina sobre governança

Em evento do IBGC em São Paulo, profissionais discutem a problemática da varejista e os erros que podem ser evitados por outras companhias

Por Naiara Bertão — São Paulo
16/03/2023 17h50 · Atualizado há 6 dias



Relações Institucionais e Governamentais: IGCLA



▶ REGIONAL- BASADA EN PERÚ
▶ CONTACTO



▶ COLOMBIA
▶ CONTACTO



▶ MÉXICO
▶ CONTACTO



▶ BRASIL
▶ CONTACTO



▶ COLOMBIA
▶ CONTACTO



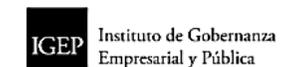
▶ ECUADOR
▶ CONTACTO



▶ COSTA RICA
▶ CONTACTO



▶ PANAMÁ
▶ CONTACTO



▶ ARGENTINA
▶ CONTACTO



▶ PERÚ
▶ CONTACTO



▶ ARGENTINA
▶ CONTACTO



▶ ECUADOR
▶ CONTACTO

Relações Institucionais e Governamentais: Lei das Estatais



Liminar que muda Lei das Estatais coloca em xeque conquistas recentes em governança, diz IBGC

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa avalia que mudança afasta o país das tendências internacionais

Por Victoria Netto, Valor — São Paulo

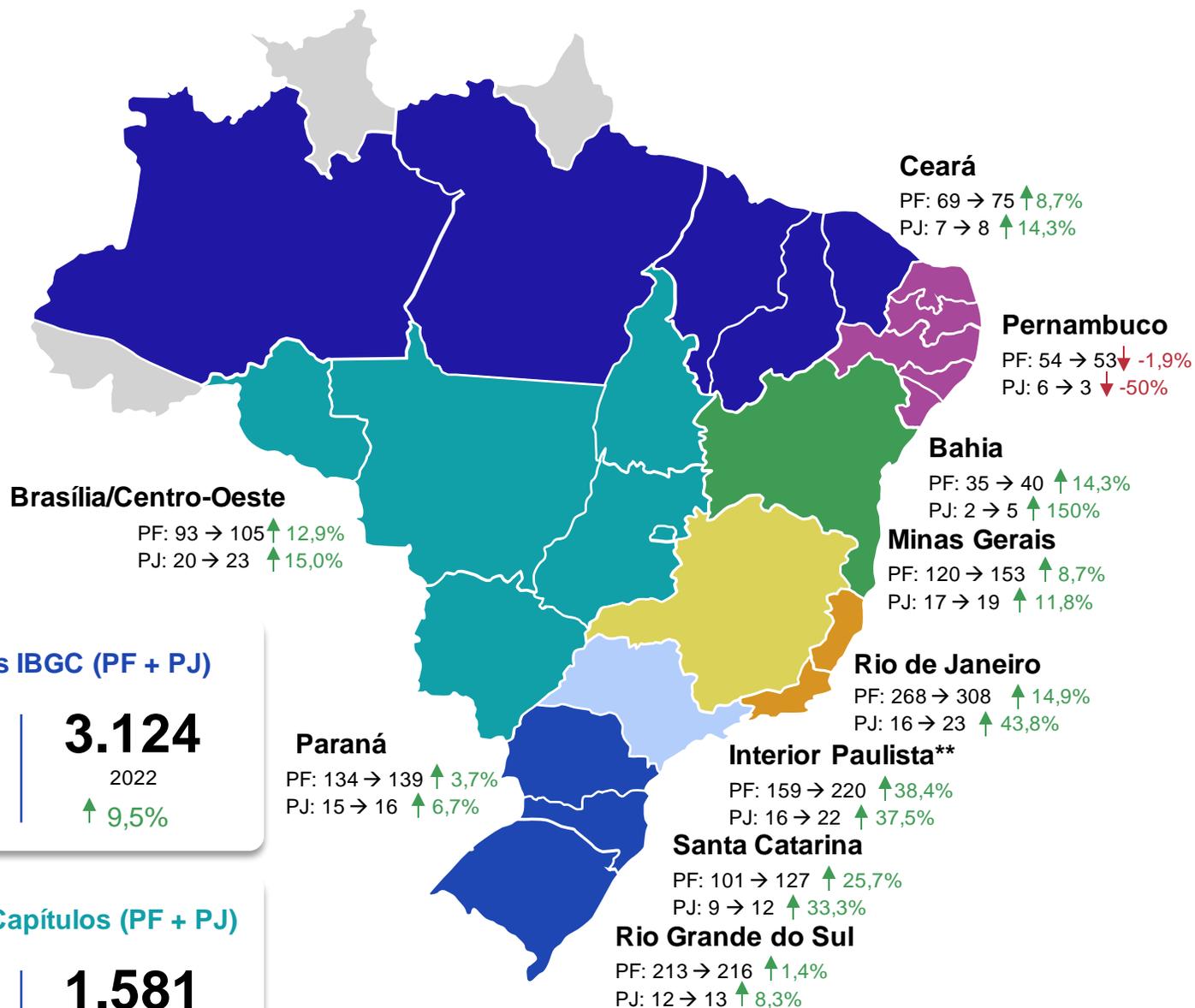
17/03/2023 20h40 - Atualizado há 5 dias



Capítulos e núcleos regionais

- Processo eleitoral realizado em agosto trouxe nova composição de coordenadores
- Planejamento anual entre coordenadores gerais permitiu maior sinergia e engajamento entre capítulos
- Retomada das agendas presenciais em capítulos: 20 eventos em 2022.
- Em 2022, o número de associados PF e PJ do IBGC cresceu em 15,2% e 20% nos capítulos, respectivamente

** Em 2022 houve a ampliação da área de abrangência do Capítulo Interior Paulista, aumentando o número de cidades contempladas pela regional



Associados IBGC (PF + PJ)

2.851	3.124
2021	2022
	+ 9,5%

Associados Capítulos (PF + PJ)

1.366	1.581
2021	2022
	+ 15,7%

Planejamento 2023



Gestão

- Eventos regionais viabilizados por parcerias e patrocínios
- Planejamento anual integrado com agenda nacional
- Repriorização de parcerias e definição clara de entregáveis



Engajamento de associados e públicos relevantes

- Integração entre Capítulos e Comissões Temáticas
- Compreensão e percepção de valor e das expectativas dos associados
- Iniciativas voltadas para públicos prioritários:
 - Ecosistema de startups
 - Famílias empresárias
 - *Stakeholders* estratégicos do IBGC

Onboarding com coordenadores gerais de capítulos

10/10/22
e
11/10/22



Coordenadores Gerais de Capítulos

Fevereiro de 2023



Antônio Bizzo
Capítulo Brasília/
Centro Oeste



Carolina Queiroz
Capítulo
Pernambuco



Ênio Leão
Capítulo Ceará



Fernando Aguirre
Capítulo Interior
Paulista



Janete Anelli
Capítulo Paraná



Léia Wessling
Capítulo Santa
Catarina



**Luis Gustavo
Miranda**
Capítulo Minas
Gerais



Marcos Sampaio
Núcleo Bahia



Michelle Squeff
Capítulo Rio Grande
do Sul



Patricia Garcia
Capítulo Rio de
Janeiro

Objetivo: fomentar a atuação de conselheiros de administração e executivos em questões relacionadas às mudanças climáticas

Representante do **Climate Governance Initiative – CGI**

Rede global com + de **100.000 conselheiros**

23 Chapters em 50 países

Principais ações 2022

Pesquisa e Publicações

2 pesquisas
2 Assessments junto a conselheiros de administração
1 Livro -Governança Climática no Brasil: Contexto e Desafios dos Conselhos de Administração
12 publicações da CGI Global

Parceiros

12 entidades parceiras
4 reuniões realizadas

Comunicação

25 matérias na imprensa
80 conteúdos
4 podcasts
3 artigos sobre o Global Risks Report

Eventos locais

Science Panel for the Amazon
IBGC Conecta
Congresso IBGC

Eventos internacionais

IDB Invest - Sustainability Week 2022
CGI Global Summit
IBA (International Bar Association)

Conteúdo e Capacitação

Fórum Exclusivo de Mudanças Climáticas para empresas listadas
10 novas integrantes, **28** empresas participantes
4 reuniões realizadas
Curso Mudanças Climáticas e o Papel dos Conselhos
2 edições

Regulação

Formação do comitê de regulação
7 reuniões realizadas



Foco: conselheiros de administração que atuam no país



Fomentar a implementação dos 8 princípios para uma governança climática eficaz (WEF)

Planejamento 2023

Revisão do Fórum Exclusivo de Empresas listadas:

- Redesenho com foco na abordagem das reuniões por segmentos de indústria para debate sobre Lições Aprendidas, Referências Práticas e Estudos de Caso

Awareness– Eventos nacionais e internacionais junto a conselheiros de administração:

- Participação no CGI Financial Sector Hub Global
- CGI Global Summit
- Congresso IBGC
- COP28

Conteúdo e Influência

- Pesquisa (Qualitativa) “A realidade dos conselhos quando o assunto é mudança climática”
- Reaplicação da pesquisa Board Scorecard
- Tradução do Livro: Governança Climática no Brasil: Contexto e Desafios dos Conselhos de Administração
- Curso Mudanças Climáticas e o Papel dos Conselhos
- Dialoga Mudanças Climáticas
- Artigos sobre Mudanças Climáticas e Biodiversidade
- Acompanhamento e influência em regulações relacionadas a questões climáticas
- Fórum Conselheiros pela Amazônia



O programa em números Turmas 1 a 6

2014

Lançamento

172

Profissionais

Duração:

10

Meses

6

Edições

63%

Assumiram assentos em
conselhos ou comitês
(dados desde o início do
PDeC, considerando as
turmas T1 a T5)

Turma 6 - 2022



A 7ª edição teve início em março/23



Turma 7 – 2023

Novidades

- Nova Estrutura de Governança do Programa
- Mais diversidade na composição da turma – recortes geográfico, étnico racial, etário, orientação afetivo sexual, experiências profissionais, dentre outros
- 36 profissionais escolhidas, sendo: 5 bolsas de 100% do valor
- Composição de mentores e mentoras multisetorial – boards nacionais e internacionais
- 6 eventos temáticos ao longo do ano
- 6 encontros de mentoria entre mentores(as) e PDeCquianas
- Curso exclusivo “Governança Corporativa e visão de longo prazo”
- Metodologia Denise Casagrande e Vicky Bloch, com treinamento de mentores e PDeCquianas
- Duração: 10 meses (março à dezembro/23)



Desenvolvimento

Adriane de Almeida

Educar e disseminar conteúdo

O propósito da educação do IBGC é tornar a governança tangível dentro das organizações, por meio da capacitação de pessoas capazes de atuar como agentes promotoras da governança corporativa

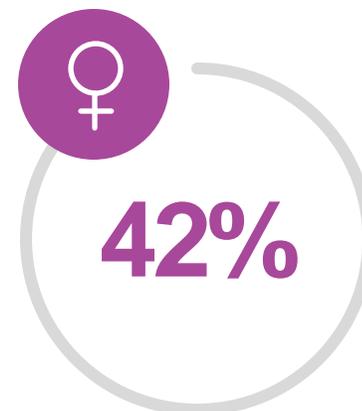
189 cursos
Sendo **04** em capítulos

+6,7 mil
alunos impactados

5.549 horas
de programas de capacitação



idades foi o
alcance total



participação
feminina



idade média dos
participantes

Em 2022 voltamos as atividades presenciais e mantivemos os cursos online. Retomamos no 2ª Semestre as atividades presenciais nos capítulos regionais.

Educar e disseminar conteúdo

Em 2022, impactamos
+12% de pessoas com
+19% de horas de ensino

Entre cursos para projetos específicos:

- C101 & IBGC - Temas relevantes em governança corporativa
- Programa Equidade Racial
- Workshop Desafios do Conselho | IBGC & ABRH

	2021			2022		
	Nº de cursos	Nº de alunos	CH	Nº de cursos	Nº de alunos	CH
Cursos abertos	83	2.646	3.448	98	2.978	4.080
Cursos <i>in-company</i>	79	3.299	1.126	88	3.665	1.363
Sub-total Cursos	162	5.945	4.574	186	6.643	5.443
Cursos para projetos específicos	5	229	144	3	100	106
Total	167	6.174	4.718	189	6.743	5.549

Educar e disseminar conteúdo

Novos cursos abertos

A oferta de novos cursos foi abundante dentro da plataforma Lifelong Learning, que capacita os alunos do curso para conselheiros até um ano após a conclusão

Conselheiros

- Workshop Desafios do Conselho | IBGC & ABRH
- Finanças e Contabilidade para Conselheiros
- CA - Programa de Equidade Racial em Conselhos
- Soft skills para conselheiros – Parceria Better Governance e Mediare*
- Workshops: Temas diversos

ESG

- ESG: como repensar e inovar os negócios em um mundo em transformação - Programa Integrado para Formação de Lideranças
- ESG : Do Propósito ao olhar estratégico

Governança

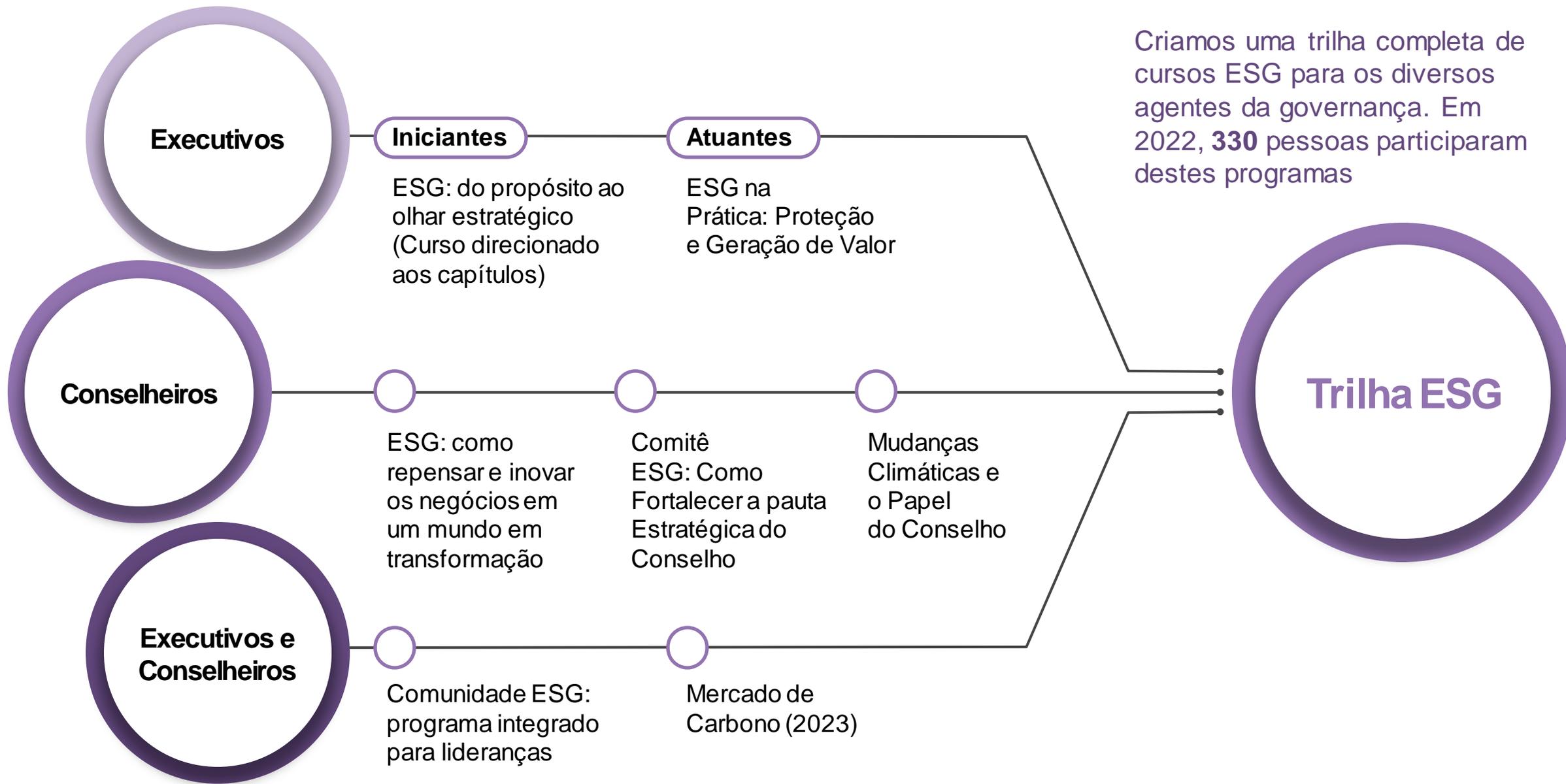
- C101 & IBGC – temas relevantes em Governança Corporativa

Workshops plataforma lifelong learning:

- Conselho de Empresas Familiares
- Conselho de Empresas Estatais
- Conselho de Startups
- Conselho de Organizações do Terceiro Setor
- Contabilidade e Finanças para Conselheiros
- Vieses Inconscientes e Diversidade
- Inteligência Emocional
- Mercado de Carbono
- Transformação Digital
- Criptoativos e NFT's
- Riscos Cibernéticos e seus desafios
- Voto Plural e outras alterações da Lei 14.195/21
- IPO – Ofertas iniciais de ações
- Preparação para a Carreira de Conselheiro

Os temas workshops repetem-se diversas vezes ao longo do ano, dando oportunidade a todos de participarem das aulas ao vivo, além de assistirem as aulas gravadas

(*) Iniciados em 2022



Criamos uma trilha completa de cursos ESG para os diversos agentes da governança. Em 2022, **330** pessoas participaram destes programas

Trilha ESG

Comunidade ESG

A Comunidade ESG congrega participantes dos cursos da trilha ESG para discussão contínua deste tema, que está em constante evolução.

Encontros mensais

Vivências

Imersões



Terra Viva | Holambra



Korin | Ipeúna



Dengo | Ilhéus



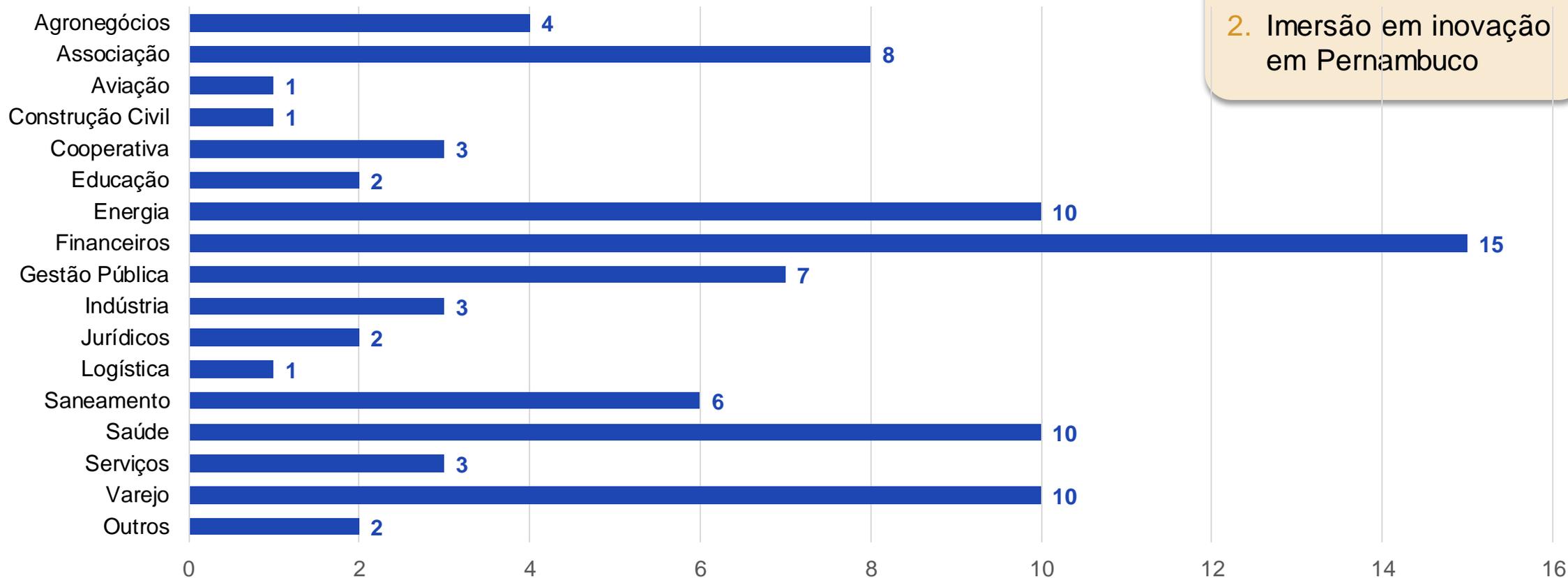
Maió/23 | Schumacher College

Os 88 cursos incompany realizados em 2022 foram distribuídos entre vários setores da economia

Destaques:

1. Programas para cadeia de valor
2. Imersão em inovação em Pernambuco

Empresas por segmento



Destques

Fóruns Temáticos

- Fórum Exclusivo IBGC - Presidentes de Conselho de Empresas Listadas (4 encontros)
- Fórum Exclusivo IBGC - Comitê de Auditoria Listadas (4 encontros)
- Fórum Exclusivo IBGC - Mudanças Climáticas em Empresas listadas (4 encontros)

Programa de Equidade Racial em Conselhos

Edição especial, em parceria com a B3 e Iniciativa Empresarial pela Igualdade Racial

35 participantes

Resultados

- Troca de práticas
- Criação de um grupo com visibilidade no mercado
- Acesso à plataforma Lifelong Learning, certificação e associação ao IBGC



Nossos Docentes

Workshop - Fundamentos

Workshops em metodologias ativas

- Junho e outubro/2022 (iniciante)
- Novembro (avançado)

Sessões individuais de metodologias ativas

Encontros periódicos de reciclagem

- Atualização sobre atividades de V&I do IBGC
- Lançamento de livros:
 - Publicação GO e Responsabilidade dos administradores
 - Diversidade e inclusão
 - Riscos e compliance
 - Comunicação
- Estudos de caso Petrobrás e Eletrobrás
- Encontros para discussão do Código das Melhores Práticas

Política de parceiros da educação

103 Instrutores Credenciados

Além dos instrutores credenciados, 308 palestrantes convidados e instrutores convidados contribuíram com nossa atividade de educação em 2022



Certificação

Benefícios e Atributos

“ O profissional certificado é identificado como o promotor das melhores práticas ”

Profissionais certificados



Pessoas que têm governança como princípio



Habilitados para impactar organizações por meio das boas práticas de governança

Benefícios do Programa de Certificação



Endosso do IBGC



Network exclusivo e qualificado



Desenvolvimento contínuo



Visibilidade no mercado

Programa de Certificação

Certificamos profissionais por conhecimento e por experiência



CCA
ibgc



CCA+
ibgc



CCF
ibgc



CCoAud
ibgc



CCoAud+
ibgc

Certificações - Destaques de 2022

A comunidade é composta por 20% de mulheres

Entre as empresas listadas, **8,6%** dos assentos de CA e CF são ocupados por certificados. Do Novo Mercado, **50,3%** tem ao menos um certificado nestes conselhos.



	Dez. 2020	Dez. 2021	Dez. 2022
CCA IBGC	798	839	848
CCA+ IBGC	124	159	187
CCF IBGC	336	351	374
CCoaud	0	2	13
CCoaud+	18	50	65
Total	1.276	1.401	1.487

Comunidade composta por:

20%

de mulheres
dos certificadas

54%

residentes fora
do estado de
São Paulo

55

anos é a média
de idade

34 empresas realizaram um total de **220** pesquisas no Banco de Certificados que resultaram na visualização de + de **1.000** currículos

32 vagas publicadas

Certificações - Mentorias

Nossos certificados continuam contribuindo com o ecossistema de startups e agora, com o 3º setor

Mentoria para Startups
3 edições

Mentoria para o 3º setor
2 edições

Engajamento da comunidade



Eventos e Reuniões com *stakeholders*

Foram realizados quatro eventos destinados exclusivamente aos Certificados:

- Práticas de Governança e Remuneração, Estudo de Conselho 2021 (online)
- Metaverso (online)
- Saúde integral, o olhar do conselho para resultados sustentáveis (online)
- Conselho Consultivo (híbrido)

Reuniões de divulgação com SpencerStuart, Petros e Anbima

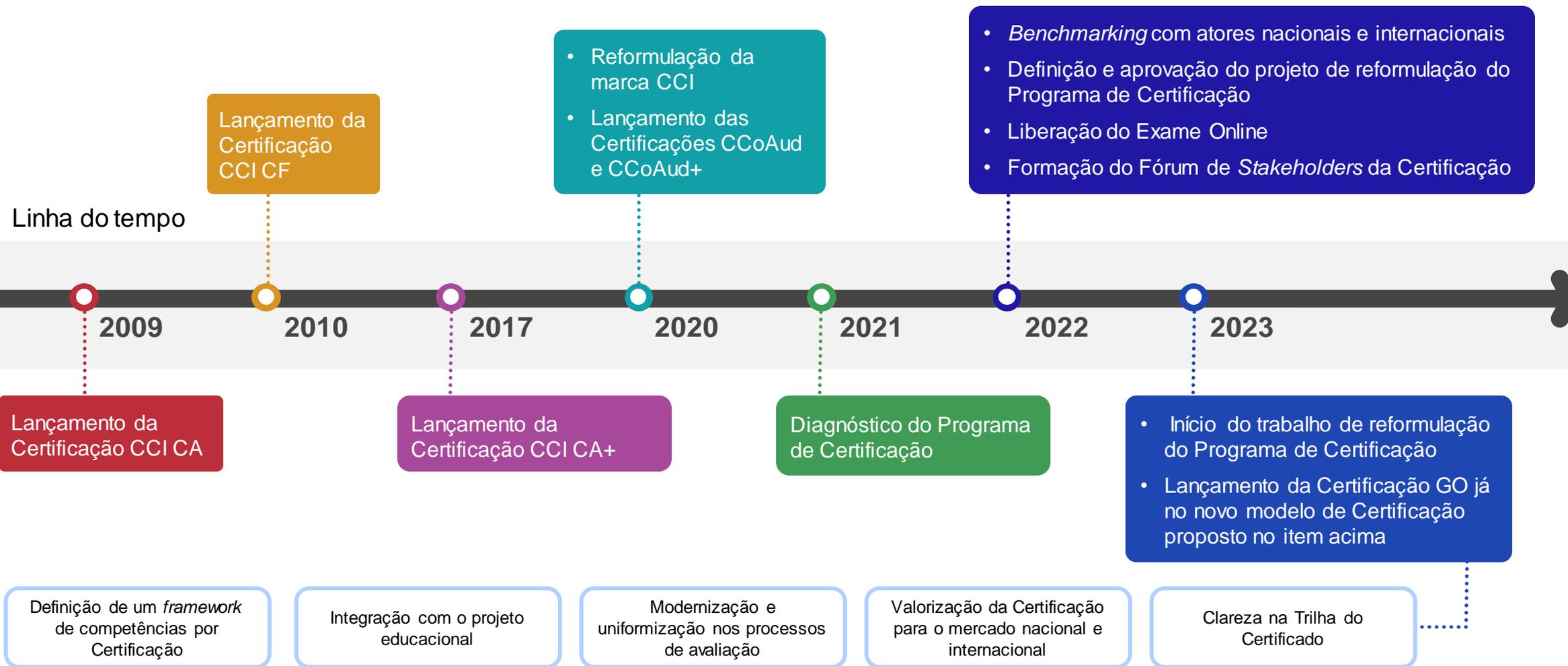


Fórum de *stakeholders*

- Houve quatro encontros do Fórum de *stakeholder* da Certificação e realização de 11 entrevistas individuais com os membros

Certificações

Evolução e Próximos Passos



Patrocínios e Parcerias:

A viabilização da causa com apoio direto a projetos, buscando aumentar nossa abrangência e relevância

Parceria e cooperação com + de 100 organizações de diversas atuações como universidades, entidades de classe, associações e organizações sem fins lucrativos, para viabilização de eventos e divulgação de cursos

- ABRH
- ACI Novo Hamburgo
- ACIEG
- ACSP
- CRA – SC
- CRC – CE
- CRC – SP
- Fecomércio Bahia
- IAA
- IBRACOM
- Unisinos Rio Grande do Sul

+ de 50 iniciativas patrocinadas entre eventos, Congresso, publicações e pesquisas e projetos de incentivo a governança



Atividades estruturantes e perspectivas 2023

Cursos continuam online e presencial



100% online



100% presenciais



Semi-presenciais

- Agenda prevê a realização de 110 Cursos abertos:
 - +3mil participantes esperados
 - 10 edições presenciais em capítulos regionais
- Lançamento plataforma de cursos “On Demand”
- Criação de Central de Atendimento unificada para cursos e certificações
- Nova estrutura organizacional e novos gestores



Graziela Lechi
Operações
Educativas



Alessandra Costa
Certificação



Paula Scalco
Captação e
Parcerias



Paulo Pelegrini
B2B e Soluções
Educativas



Lívia Freitas
Acadêmico
(em licença)



Bárbara Grings
Acadêmico
(em exercício)



Marketing

Márcia Aguiar

Gestão da marca

De janeiro à dezembro de 2022, foram produzidas

573

projetos gráficos para a divulgação das atividades do IBGC. O número é 22,7% superior ao de 2021



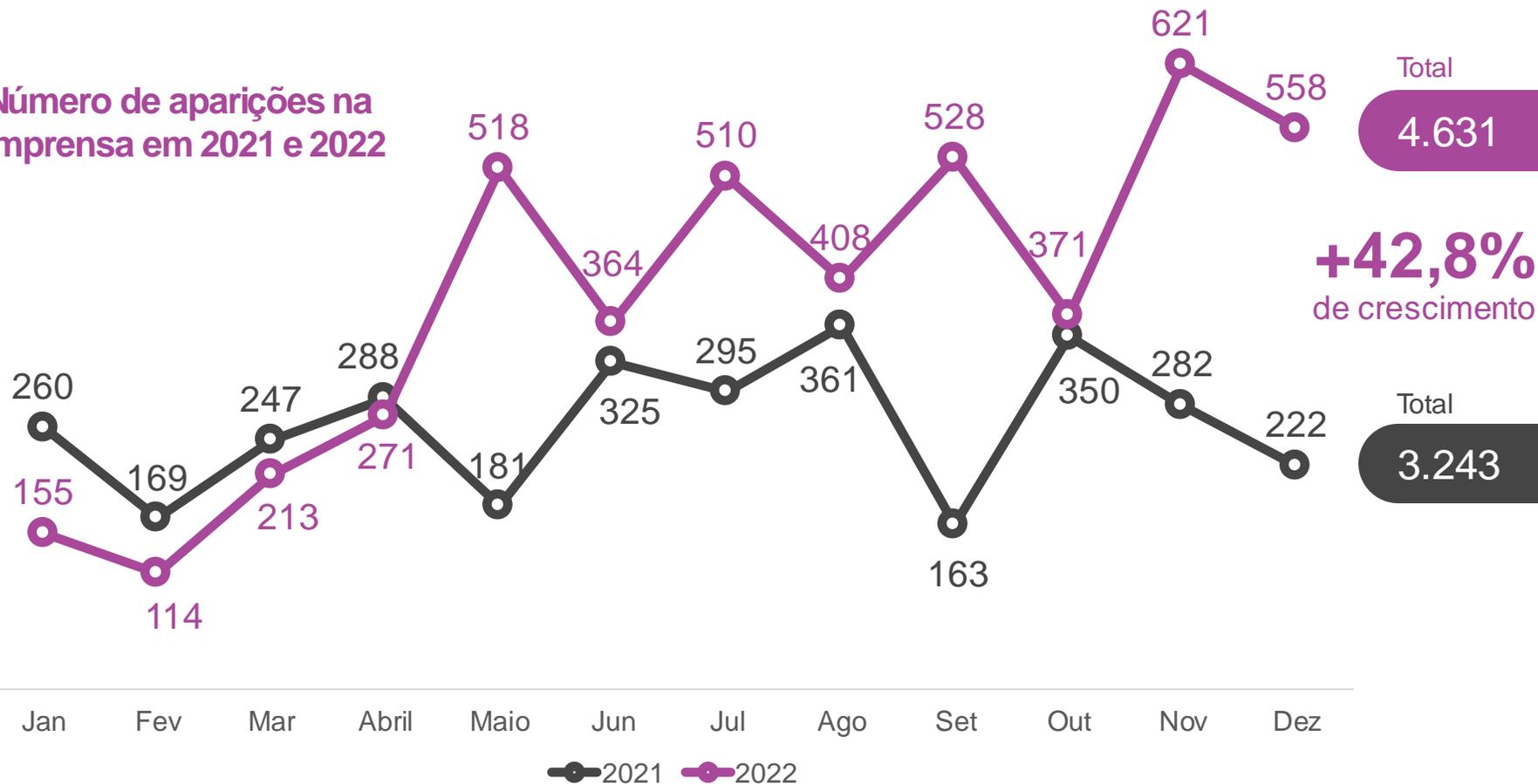
Comunicação

Mídia Espontânea

Acumulado equivalência publicitária 2021 x 2022:

35,2% de crescimento

Número de aparições na imprensa em 2021 e 2022



Oficina para jornalistas
Governança corporativa na cobertura do mercado de capitais

Objetivo:
Apoiar os profissionais de imprensa em pautas e produção de reportagens sobre governança corporativa na cobertura do mercado de capitais

Participantes:
25 jornalistas inscritos (12 jornalistas participando das atividades)

Canais próprios

Redes sociais

Janeiro a Dezembro 2022



93.486

Seguidores (+27,2%)



94.416

Engajamentos (+51,7%)

*Em dez/22



Seguidores por rede*



70.643

aumento de 27,98%



12.318

aumento de 52,66%



6.370

aumento de 2,23%



4.155

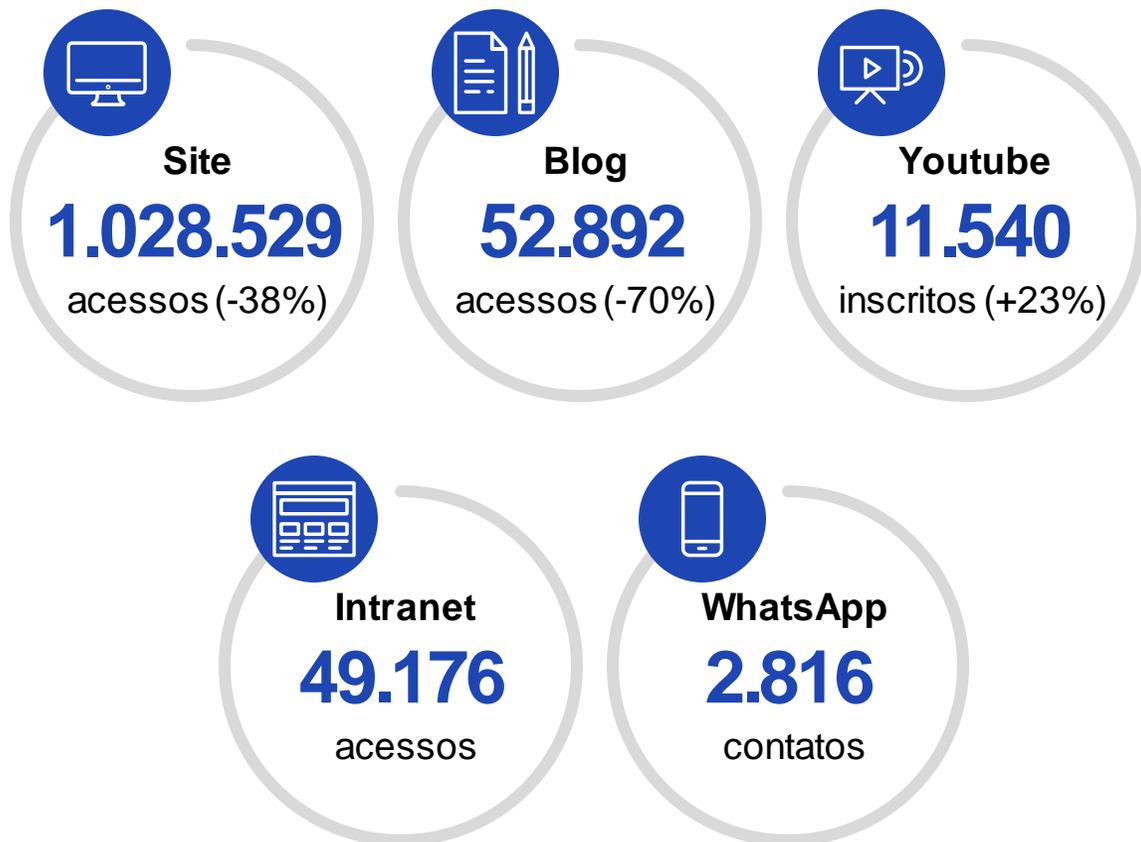
aumento de 4,18%

Ação específica: Top Voice JT

Ações para engajamento e compartilhamento das experiências na JT Canadá

241 postagens, que por sua vez alcançaram 8.428 engajamentos, em junho de 2022

Demais canais próprios



(canal criado em fevereiro de 2022)

Podcasts



Em 2022, foram veiculados 42 episódios inéditos das séries IBGC Educa e IBGC Conecta nas plataformas de streaming de áudio.

Spotify

Seguidores: 3.830 (+60%)

Starts*: 50.603

Streamings**: 35.864

*Starts representam o número total de ouvintes que iniciaram um episódio

**Streamings representam ouvintes que permaneceram por mais de 60 segundos ouvindo um episódio

Relatório anual

O Relatório Anual do IBGC foi disponibilizado ao público em fevereiro/2023.

Feito com o apoio da Report Sustentabilidade, uma das maiores fornecedoras do segmento, o IBGC tem se destacado pela tempestividade na publicação do relatório - nos últimos dois anos, fomos o primeiro cliente da Report a disponibilizar o material.



Planos 2023



Gestão de marca:
Desenvolvimento de novos materiais e treinamentos para integrar a equipe na gestão da marca.



Canais próprios:
Avaliação e ajustes editoriais dos principais canais do IBGC.



Imprensa:
Ampliação da exposição do IBGC na mídia em temas estratégicos, plano de relacionamento para porta-vozes, ampliação gradual da exposição do IBGC nas regionais.



Comunicação interna:
Desenvolvimento da fase 2 da Intranet (público interno ampliado).



Integração:
Aperfeiçoamento de processos para ampliação da integração e desenvolvimento de planos de marketing cada vez mais customizados aos públicos.

Eventos e Reuniões

Total de eventos:
216 em 2022

Média da avaliação
geral (eventos,
fóruns e reuniões)

**97% de
satisfação**



26

Eventos
on-line



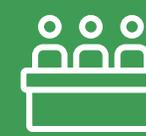
97

Eventos
presenciais e híbridos



69

Fóruns temáticos
realizados pelos
capítulos



24

Reuniões com
associados nos
capítulos

1.191 participantes

795 Presencial

396 Online

356 participantes

App/Plataforma + Presencial

Palestrantes e Moderadores

67

Nacionais: 61
Estrangeiros: 6

Painéis

42

11 Plenárias
18 Sessões Paralelas
2 almoços do Encontros de Conselheiros
11 masterclasses

Patrocinadores

21

Master: KPMG
Ouro: B3, Sebrae e Vale
Prata: Diligent e Walking the Talk
Bronze: AWS, Bradesco, Cambridge, Embraer e MXM Sistemas
Plus: Accountfy, Blue Shift, Microsoft, Cielo, Exec, Flow, GM, Itaúsa, Nasdaq MZ e NewU

Apoiadores

6

Akatu
Anbima
Ibracon
Grupo Report
Revista RI
WCD

Overview

Pré e pós-Congresso

Pré-Congresso

4 sessões
(6h de programação),
entre os dias 25 e 28 de
outubro de 2022.

Audiência sessões gratuitas (YouTube)

Inclusão financeira no
mercado de capitais
244 visualizações

Preparando as empresas
familiares para amanhã
230 visualizações

474 visualizações

Data de corte: 31/dez/2022

Pós-Congresso

2 sessões no Metaverso 2D
Conteúdo gravado
(plenárias) disponível até 31
de dezembro de 2022.

Congresso

- Identidade visual internalizada (544 peças produzidas)
- Landing page via implantação do Dynamics Marketing (mais de 38 mil visitas)
- Ampla disseminação nas redes sociais
- Cobertura espontânea de imprensa - 30 publicações; R\$ 15 mi em equivalência publicitária



Compensação de GEE e ações socioambientais

Pela primeira vez, o IBGC fará o cálculo das emissões de gases de efeito estufa (GEE) do Congresso. O trabalho está sendo conduzido em parceria com a Report Sustentabilidade. Após o cálculo das emissões, o IBGC fará a compra de créditos de carbono suficientes para a compensação.

Cronograma macro

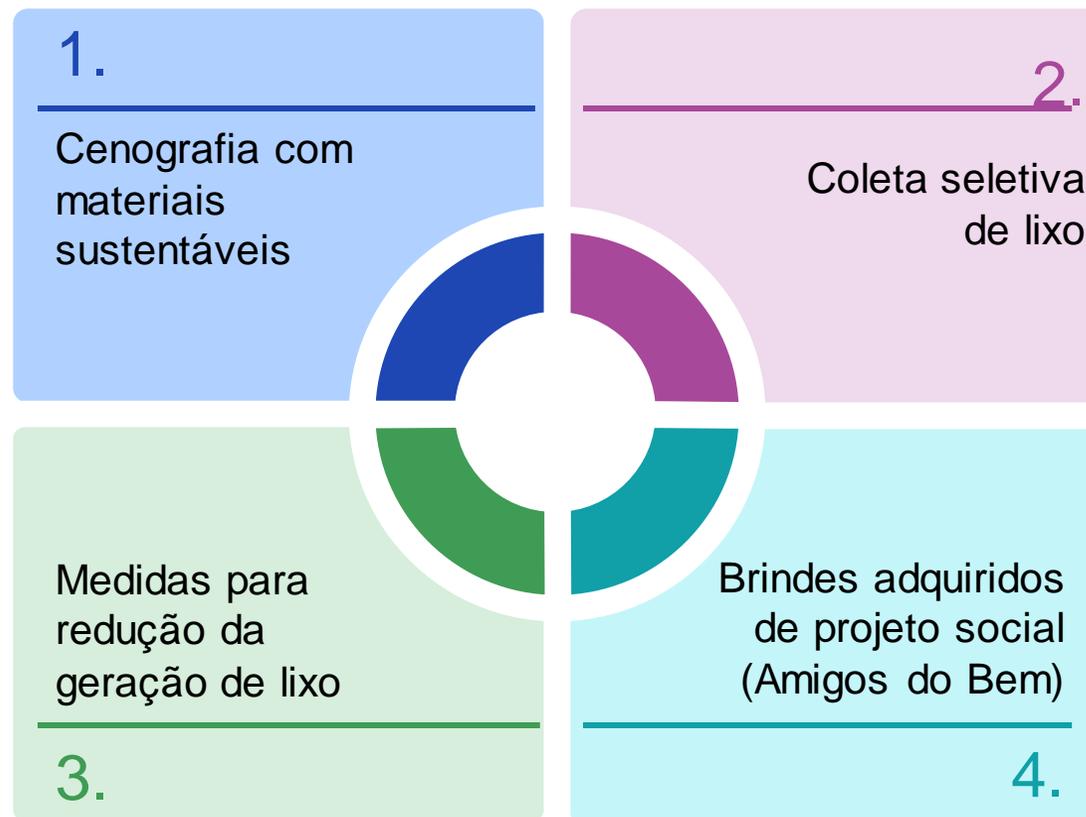
Nov/22 - Contratação, alinhamento inicial, mapeamento inicial

Dez/22 e Jan/23 – Coleta de dados

Fev/23 e Mar/23 – Análise e cálculo das emissões

Abr/23 – Busca de empresa e compra dos créditos de carbono

Outras ações socioambientais:



Eventos e reuniões 2023

Total previsto:

252 eventos

(incluindo Fóruns temáticos regionais e reuniões com associados)



Tipos de eventos:

AGO

Almoço Palestra

Congresso

Encontro de Conselheiros

Encontro Nacional de Empresas Familiares

Eventos Capítulos

Fóruns de Debates

Fóruns Temáticos

IBGC Conecta

Jornada Técnica

Reuniões com todos associados

Semana IBGC Educa

Seminários Regionais

Reuniões com associados Capítulos



jornada
técnica

Vamos para Londres! Reserve sua agenda: de 3 a 9 de setembro.

Como participar?

- Divulgação do regulamento: 3 de abril
- Webinar (dúvidas do regulamento):
17 de abril
- Inscrições: 25 e 26 de abril

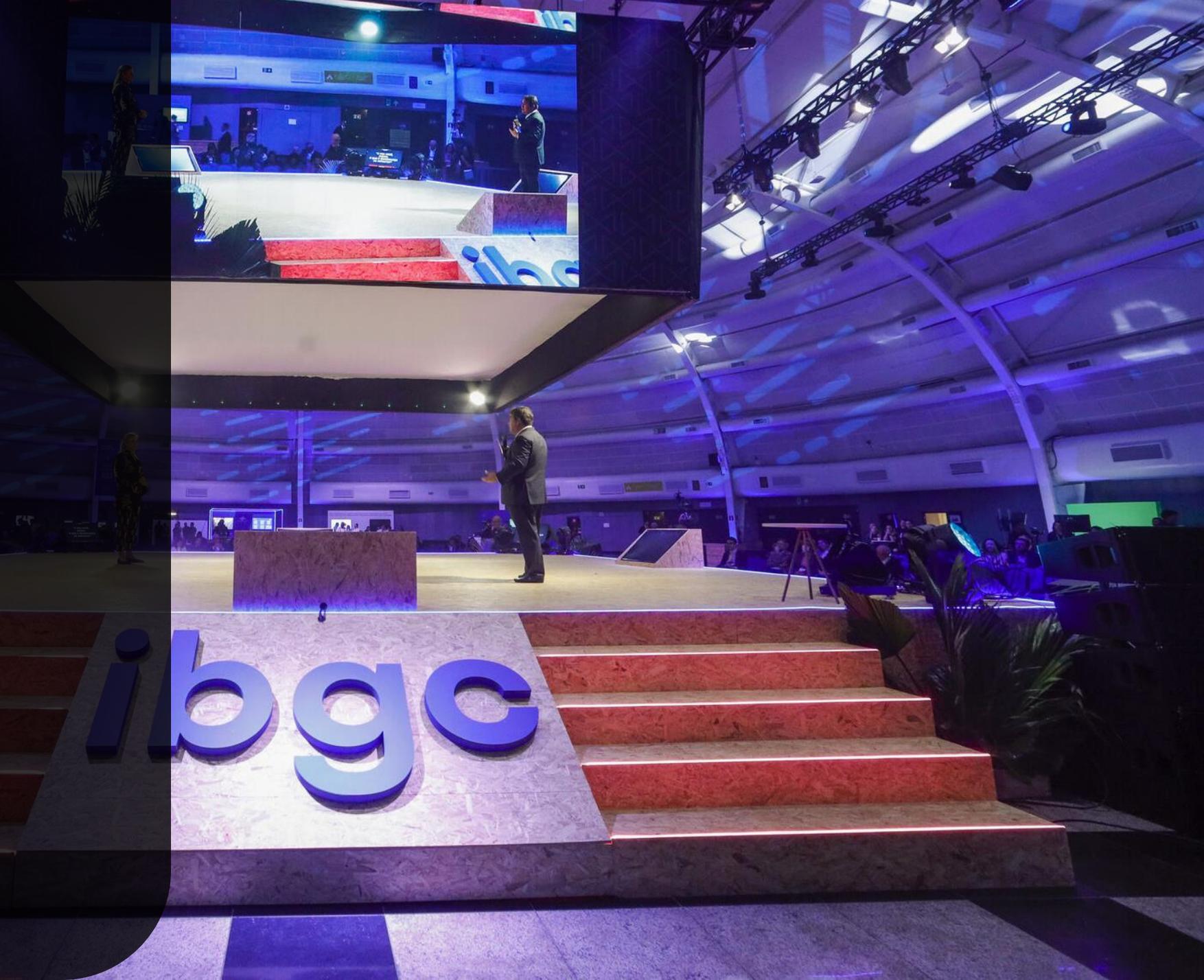


Big Ben

Congresso 2023
Save the date
17 e 18 de outubro

Tema:
Governança em
rede: Conectando
stakeholders

Local:
WTC Events Center | São Paulo



Relacionamento com Associados

Mulheres associadas

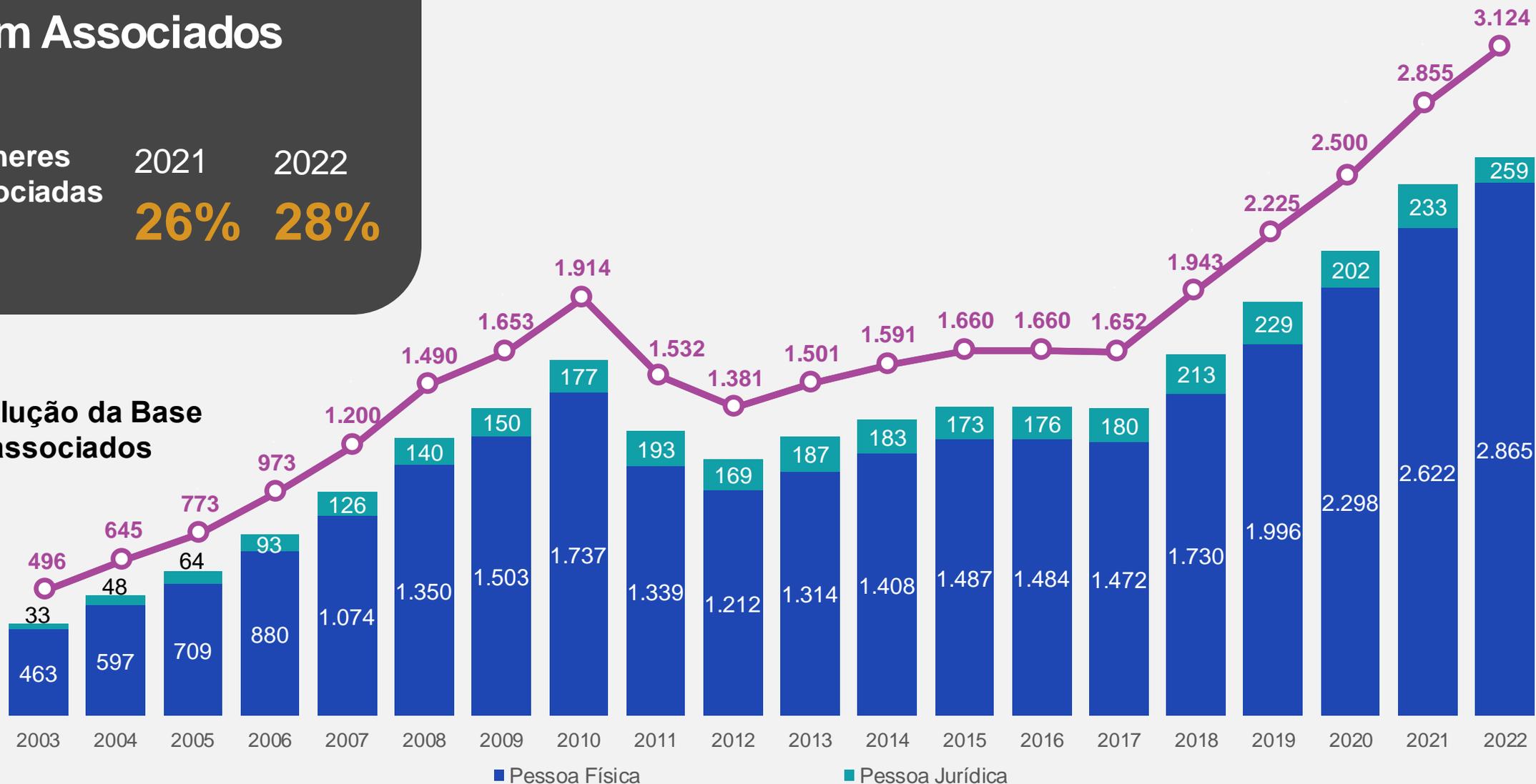
2021

26%

2022

28%

Evolução da Base de associados



Número total é a soma dos associados pessoas físicas e jurídicas.

Relacionamento com Associados

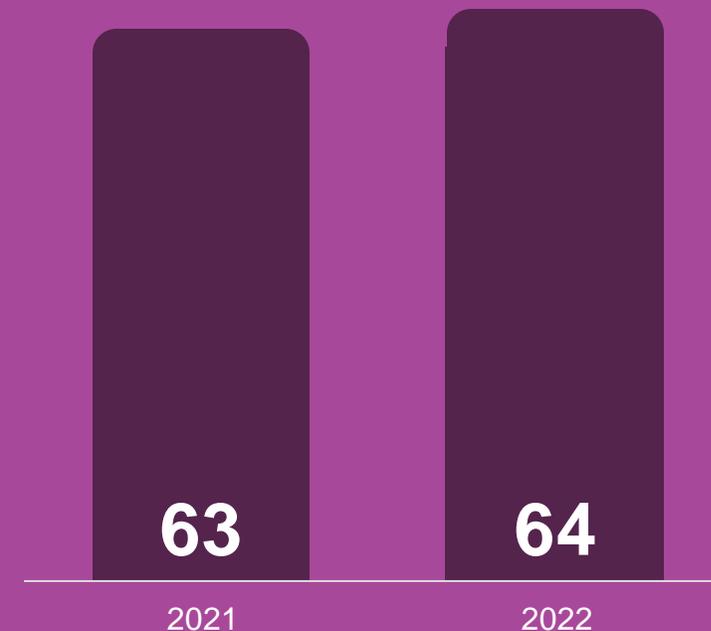
Novos associados



Pessoa Física



Pessoa Jurídica



CRM - realizações 2022



Novos desenvolvimentos

- Processo de renovação PJ via CRM
- Intranet e catálogo de serviços - fase 1
- Ficha de inscrição simplificada para eventos e cursos
- Automatização da pesquisa NPS para associados e projeto piloto para ex-alunos do Curso para Conselheiros
- Projeto Power BI: associação, cursos, capítulos.
- Processo seletivo das Comissões Temáticas.



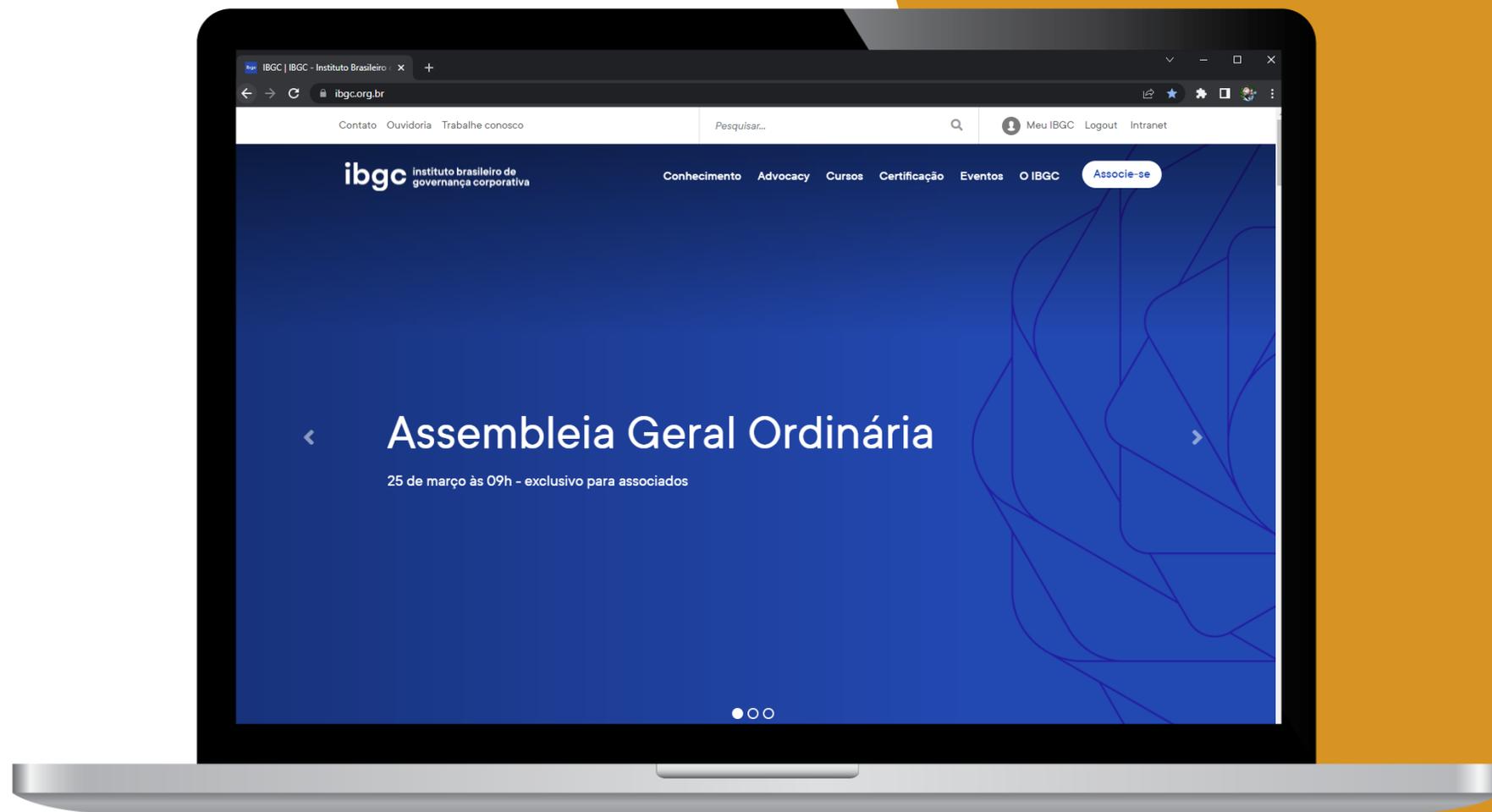
Sanitização e enriquecimento de dados

- Mapeamento de > 9 mil campos para 17 módulos.
- Plataforma de enriquecimento de dados para segmento B2B.

Sustentação Melhorias

Demandas CRM e Site:

- Resolução de **140 demandas em 2022** utilizando, 1.137 horas de desenvolvimento.
- *Dashboards* para monitoramento e ampliação da transparência e engajamento, além do acompanhamento em tempo real dos projetos.



Inteligência de Mercado

- Benchmark de cursos: mapeados 67 instituições e 278 cursos semelhantes aos do IBGC;
- Painéis de inscrições: painel dinâmico e em tempo real de todos os produtos
- Mapeamento de públicos, desenvolvimento de base dos principais rankings com CNPJ, Razão social, faturamento cruzando com a base do CRM;
- Relatório do 23º Congresso, trazendo a identificação dos KPIs do congresso.



Relacionamento e Inteligência de Mercado

Projetos 2023



Relacionamento

- Desenvolvimento da solução "Meu IBGC PJ"
- Análise de novas categorias de associação PF e PJ
- Atendimento *Stakeholders*
- Automatização da pesquisa NPS para as demais áreas



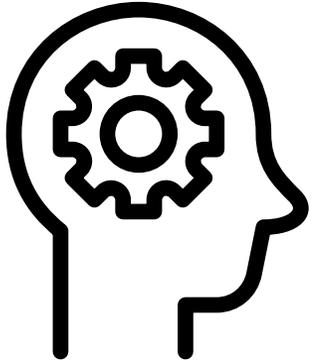
Inteligência de Mercado

- Enriquecimento de dados para as empresas já cadastradas no CRM;
- Mapeamento de potenciais perfis de empresas semelhantes que interagem com o instituto;
- Desenvolvimento de estudos que agreguem à pesquisa NPS;
- Novos dashboards e análise junto às áreas para geração de insights, criação, automatização de dashboards no Power BI e acompanhamento de KPIs;



CRM

- Régua de Relacionamento e jornadas - Dynamics Marketing
- Projetos de melhorias dos módulos - foco: melhoria de processos e do **user experience**
- Treinamentos da equipe interna
- Aprovação do novo código de ética nas renovações em 2024



Operações

Reginaldo Ricioli

Recursos Humanos



Execução de todas as rotinas e suporte de RH para o instituto. Atendimento às rotinas das áreas. Reportes periódicos ao Comitê de Pessoas.



Retorno da equipe com a adoção do modelo híbrido de trabalho.



Segurança e cuidado com as pessoas: desenhamos e executamos o Plano de Retorno – Modelo Híbrido de Trabalho.



Ciclo de gestão de desempenho 2022.



Gestão de benefícios - Negociação de contratos.

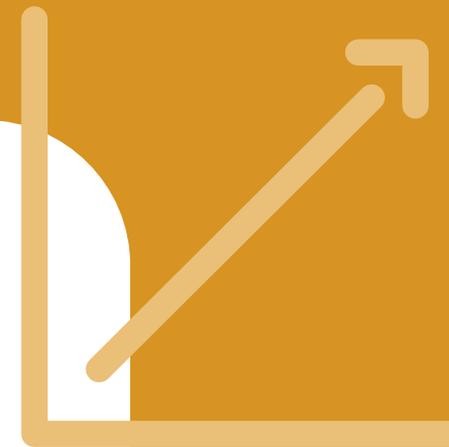


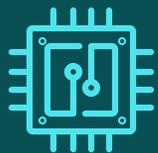
Organização de reuniões periódicas da equipe.

Realização de um processo de team building envolvendo gerentes e diretores.

Administração e Finanças

- Gestão do ciclo financeiro do Instituto: Contas a Receber, Contas a Pagar, Gestão do Caixa, Controladoria: Planejamento e execução orçamentária.
- Atendimento: auditoria externa e demandas do Comitê de Auditoria.
- Atendimento a todas as áreas com estudos de viabilidade e projeções financeiras.
- Customizações entre CRM e ERP para a integração/otimização de processo no sistema de faturamento.
- Melhoria contínua dos relatórios gerenciais de atendimento das áreas internas.
- Gestão administrativa de facilities da sede, preparação e gestão administrativa do modelo híbrido.
- Reforma da sede, com incorporação dos requerimentos de segurança e saúde, recomendados pela consultoria do HSL.
- Melhorias contínuas dos processos da área financeira para atendimento das rotinas no modelo híbrido.





Infra

Atualização

- Equipamentos de alta performance.
- Gestão e monitoramento a vista do ambiente.
- Modernização das salas de reuniões, cursos e eventos.
- Software de controle de ponto e reservas de mesas trabalho híbrido.
- Implementação e integração de WhatsApp Corporativo.



Sistemas

CRM e Site

- Intranet e catálogo de serviços.
- Renovação P.J.
- Credenciamento digital de cursos e eventos.
- Melhorias contínuas.
- Plano de ação para priorizar as demandas.

ERP

- Melhorias no sistema financeiro e recursos humanos.

SharePoint

- Melhorias no portal do conhecimento e comissões.



Digital

Plataforma Assíncrona

- Definição da estratégia digital.
- Letramento digital.
- Definição do escopo da transformação digital.
- Definição do comitê.
- Estudo de viabilidade da plataforma.
- Grupo de trabalho com colaboradores das áreas envolvidas.



Segurança

Testes de Intrusão

- Já incorporados na gestão de tecnologia, com execuções anuais e reportes periódicos ao Comitê de Auditoria e Riscos.
- Ajustes nos pontos identificados.
- Implantação de ferramenta para bloqueio de ataques via web.
- Melhores práticas de ambientes internos e externos apontados por parceiros especialistas.
- Definição de recorrências nos testes de intrusão.

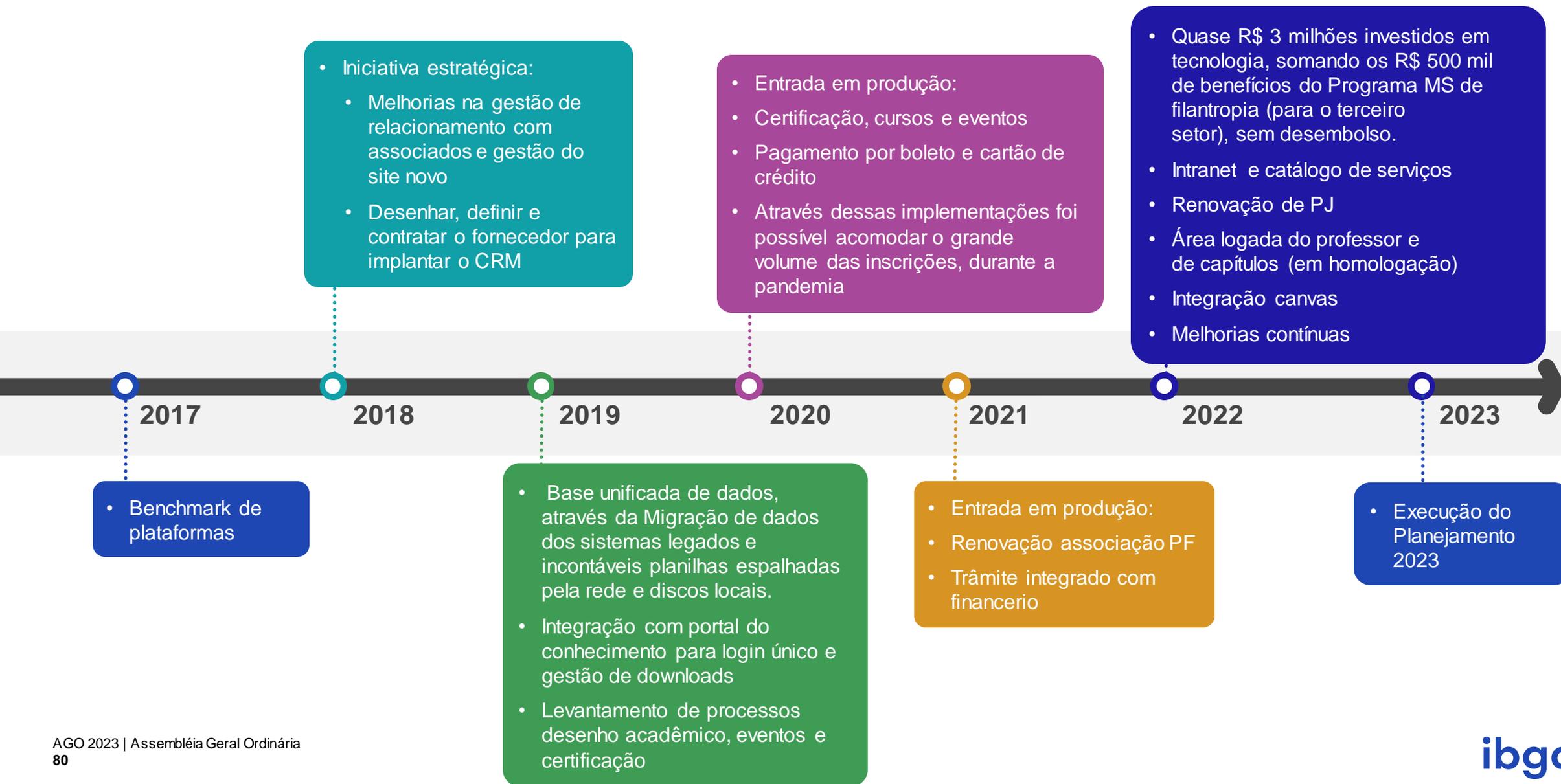


LGPD

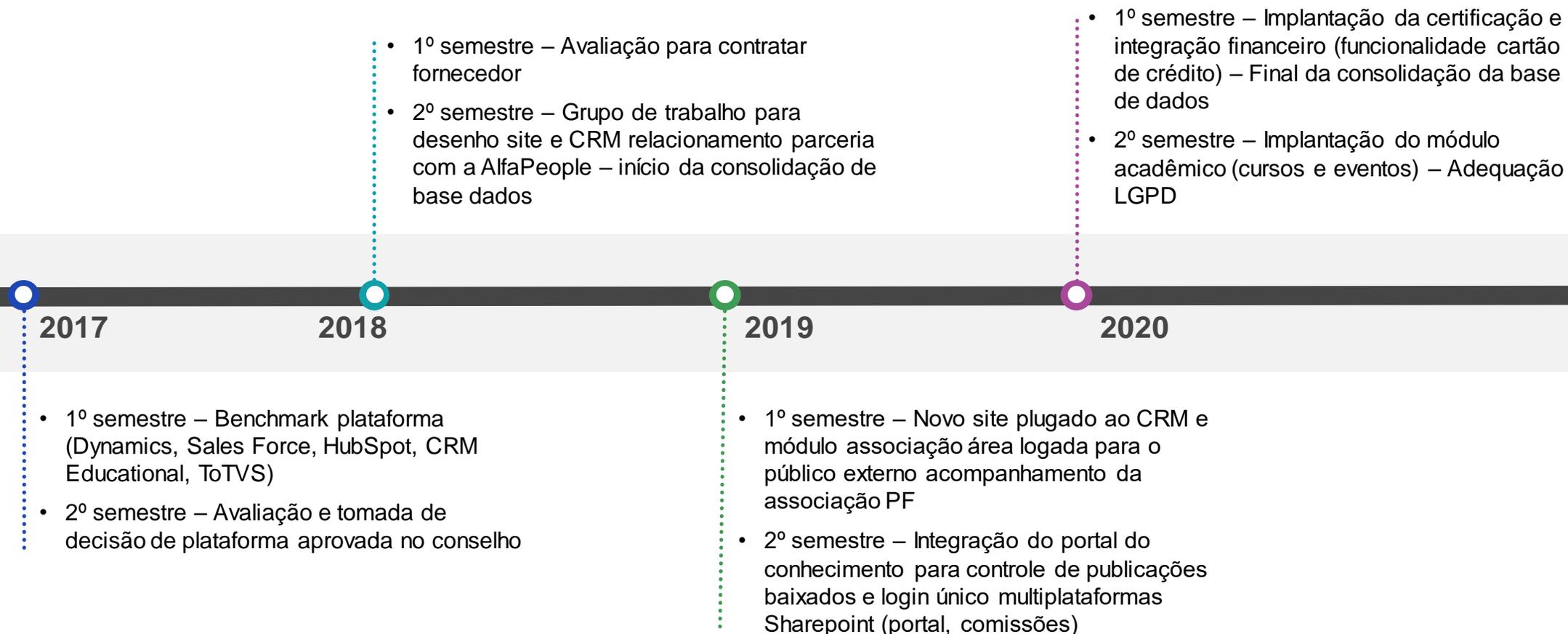
LGPD

- Continuidade, atualização e monitoramento.
- Gestão dos consentimentos.
- Gestão do DPO.
- Estudo de plataformas para gestão LGPD.

Iniciamos nossa jornada digital em 2017, com a decisão de implantar um CRM

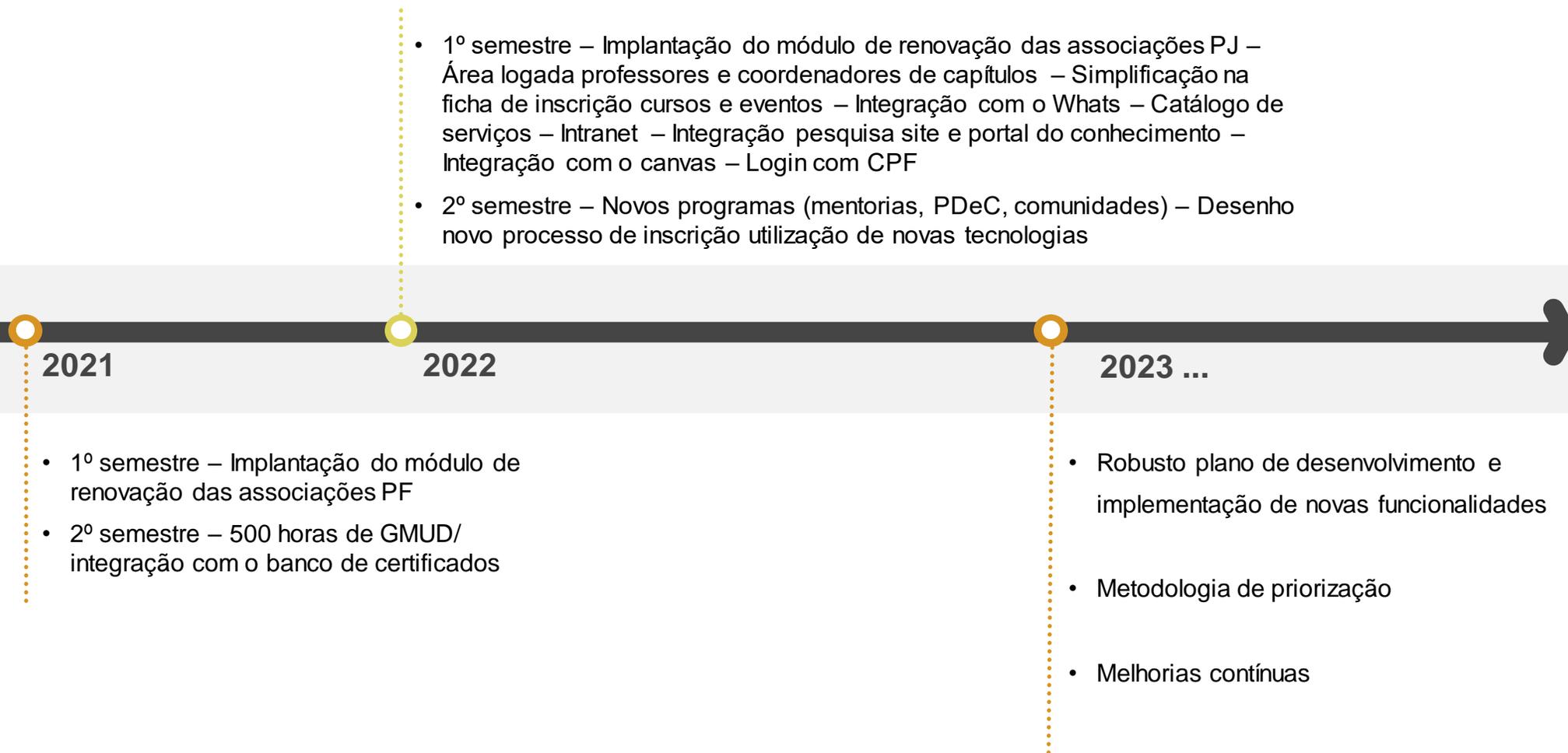


A Plataforma MS Dynamics 365, fundamental para a transformação digital do Instituto Planejamento estratégico (2015 – 2020)



A Plataforma MS Dynamics 365, suporta a contínua evolução do Instituto

Planejamento estratégico (2021 – 2025)

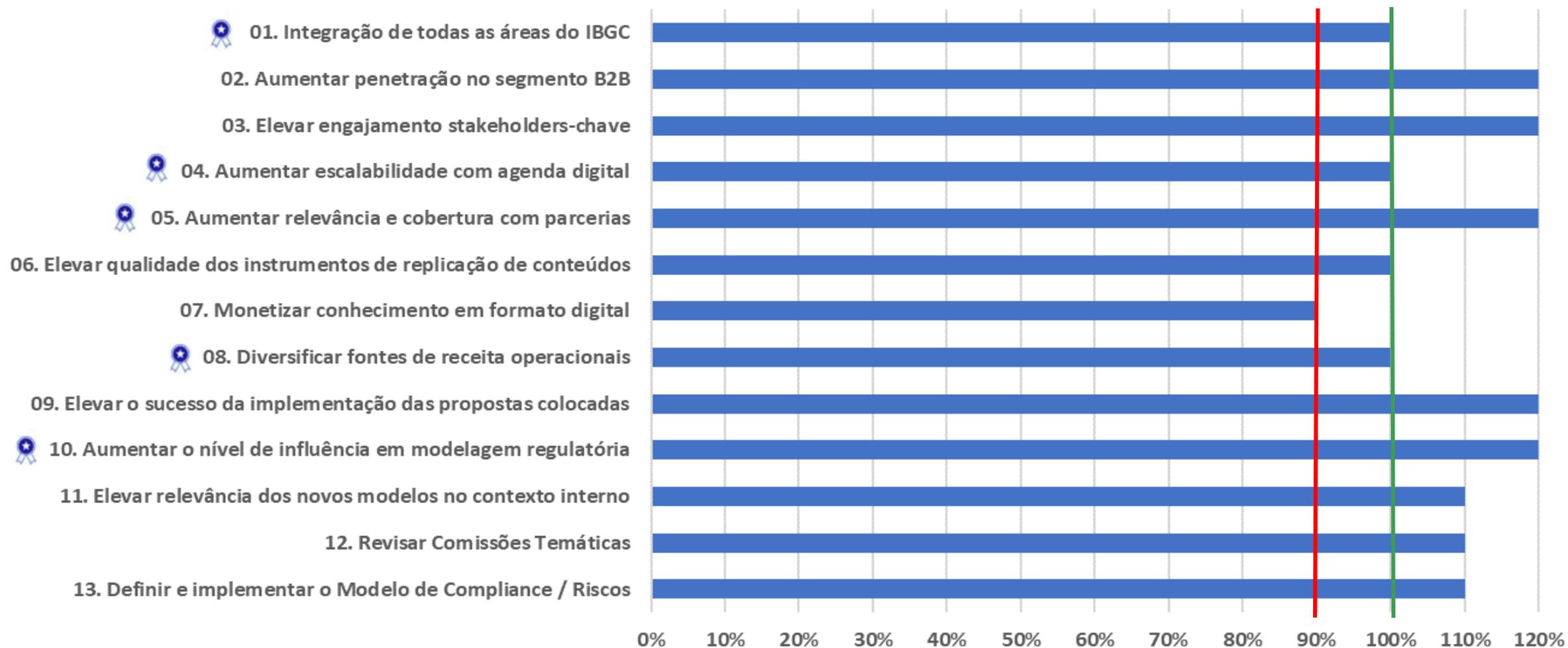




Em 2023, seguimos com a jornada...

- Utilização do catálogo de serviços para inventário de melhorias e priorização de atendimento as demandas
- Área logada do professor em produção
- Melhorias no sistema ERP
- Melhorias no sistemas de folha de pagamento
- Levantamento de novos processos
- Backlog de 75 pontos de evolução e melhorias
- Melhorias contínuas do CRM
- Melhorias contínuas no site
- Implementação do novo Instante IBGC
- Lista de presença automática
- Aprimoramentos contínuos na segurança da informação

Gestão e Acompanhamento do Planejamento Estratégico: fechamento das metas estratégicas 2022



Legenda:

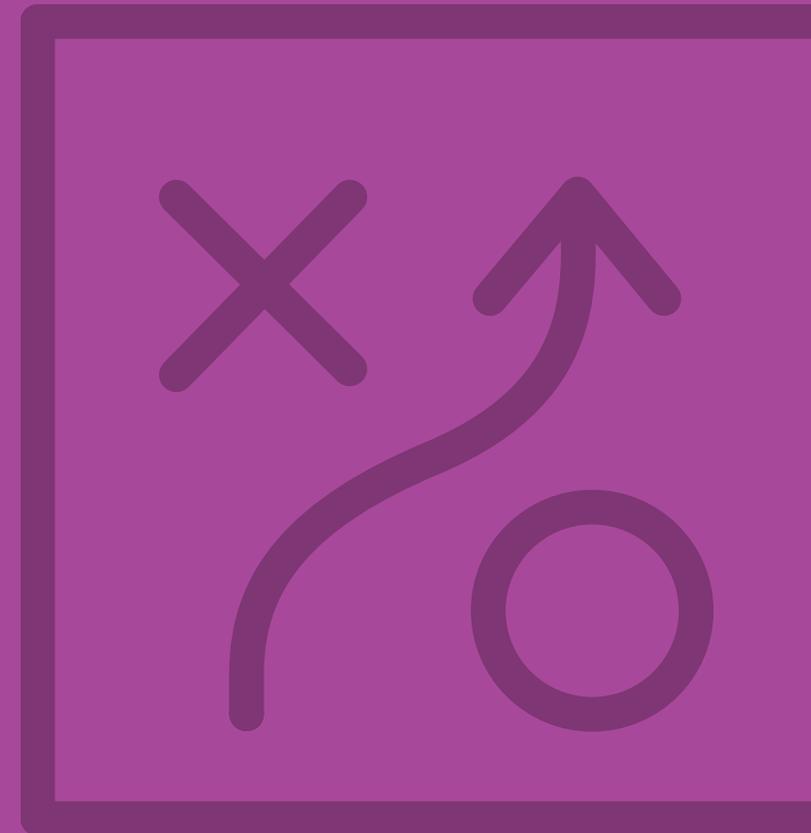
— Marco de 90%, abaixo disso, a meta é considerada como sem avanço

— Marco de 100% da meta atingida

🏆 Meta corporativa

Planejamento 2023

- Coordenação das atividades no escritório, gestão do modelo híbrido.
- Ciclo de Gestão de Desempenho 2023.
- Gestão do orçamento 2023 com análise mensal do real x orçado e apontamento de desvios.
- Coordenação e execução das ações e investimentos em tecnologia, do plano 2023.
- Execução do plano de cibersegurança 2023.
- Revisão dos processos e procedimentos das ações do DPO e aprimoramento da cultura LGPD.
- Gestão da Matriz de Riscos do Instituto.
- Implementação da área de Compliance.
- Gestão das ações de melhorias de contínuas de processos e ganhos de eficiência.
- Gestão do ciclo 2023 do plano estratégico 2021 a 2025.





Apresentação das Demonstrações Financeiras e Orçamento 2023

06

Fechamos 2022 com o resultado positivo, bem acima do orçamento, cumprindo as entregas, investindo na causa e na preparação do Instituto para desafios futuros.

DRE - 2022

R\$mil

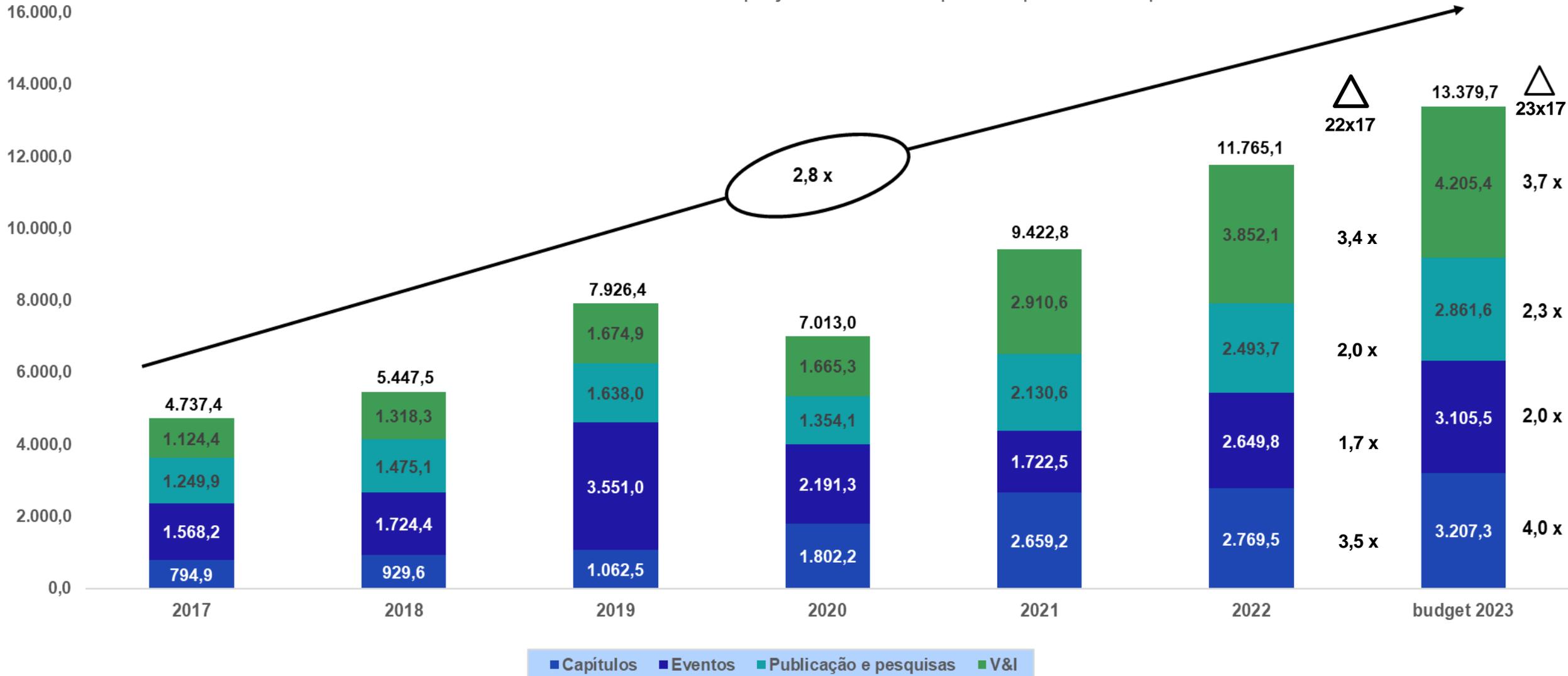
	2022	budget 2022	variação	
Receita líquida	47.573,2	43.981,2	3.591,9	8,2%
Custos	-16.770,6	-15.159,6	-1.611,0	10,6%
Despesas	-30.428,4	-31.382,1	953,8	-3,0%
Resultado Líquido	374,2	-2.560,5	2.934,7	-114,6%
Capex	-1.377,2	-1.357,0	-20,2	1,5%
MOC	6,9	6,0	0,9	15,0%

Não deixamos de investir nos projetos da causa...

DRE DE APLICAÇÃO NA CAUSA	2022	Budget 2022	variação
Receitas das operações	44.839,3	41.833,5	3.005,8
Custos diretos	-28.488,3	-26.712,0	-1.776,3
Resultado das operações	16.351,0	15.121,5	1.229,6
Patrocínios + receita financeira	4.717,1	3.905,1	812,0
Resultado total de geração de fundos	21.068,2	19.026,6	2.041,6
Despesas Corporativas	-8.928,9	-9.802,7	873,8
Resultado para Investimentos nos Projetos da Causa	12.139,3	9.223,9	2.915,4
Total de Investimentos nos Projetos da Causa	-11.765,1	-11.784,4	19,3
Publicação e pesquisas	-2.493,7	-2.188,0	-305,7
V&I	-3.852,1	-3.200,2	-652,0
Capítulos	-2.769,5	-3.722,6	953,1
Eventos	-2.649,8	-2.673,6	23,8
% de investimento	97%	128%	
Superávit para investimentos futuros	374,2	-2.560,5	2.934,7

Os investimentos na Causa crescem, de modo consistente, desde o período pré pandemia

DRE da Causa – Os investimentos nos projetos da causa quase triplicaram no período



Balço patrimonial

Disponibilidades

R\$mil

Ativo			Passivo e patrimônio líquido	
	dez/21	dez/22	dez/21	dez/22
Circulante				
Disponibilidades	14.885	16.568	Contas a pagar	753
Contas a receber	4.340	7.545	Obrigações sociais	675
Adiantamentos	635	491	Obrigações tributárias	222
Permutas	1	5	Provisões trabalhistas	1.850
Provisões de receitas	1.197	919	Provisão de Remun Variável	1.952
			Adiantamento de Clientes	1.694
			Vendas Antecipadas	2.030
			Provisões de custos	744
Circulante	21.058	25.528	Circulante	9.919
Longo Prazo				
Realizável a longo prazo	135	135	Superávit exercícios anteriores	13.107
Aplic.Financ LP	2.200	-	Superávit exercício atual	3.265
Longo Prazo	2.335	135	Patrimônio Líquido	16.372
Imobilizado				
Imobilizado	1.280	1.749	Total do passivo	26.292
Intangível	1.618	1.426		28.838
Imobilizado	2.898	3.175		
Total do ativo	26.292	28.838		

Fiscalização PMSP/ISS - Linha do tempo (Nota Explicativa 19 – Eventos Subsequentes do RA 2022).

- **18/7/2022 - Início do Processo de Fiscalização.** Compreendendo o período de 2018 a 2020. Intimação atendida em sua totalidade.
- **13/2/2023 - Encerramento do processo de fiscalização.**

Houve o reconhecimento do procedimento de que em relação a serviços *interna corporis*, não há incidência de ISS sobre os serviços prestados aos seus associados.

Desde o início do processo demos conhecimento às instâncias de governança, ao Comitê de Auditoria e Riscos e ao Conselho de Administração, mantendo-os constantemente informados e atualizados.

Decisão:

Há valores a ressarcir, entraremos com petição específica de ressarcimento

AUTO DE INFRAÇÃO ISS NÃO RECOLHIDO

SERVIÇOS	CHANCES DE ÊXITO NA IMPUGNAÇÃO	DECISÃO
Cursos Abertos	remoto	pagamento (tributo+CM+50% multa)
Cursos In Company	remoto	pagamento (tributo+CM+50% multa)
Eventos	remoto	pagamento (tributo+CM+50% multa)
Certificação	remoto	pagamento (tributo+CM+50% multa)
Congressos (enquadramento de alíquotas)	remoto	pagamento (tributo+CM+50% multa)
Patrocínios	possível	impugnação
Parcerias	possível	impugnação
Publicações	possível	impugnação
Reembolso GRI	possível	impugnação

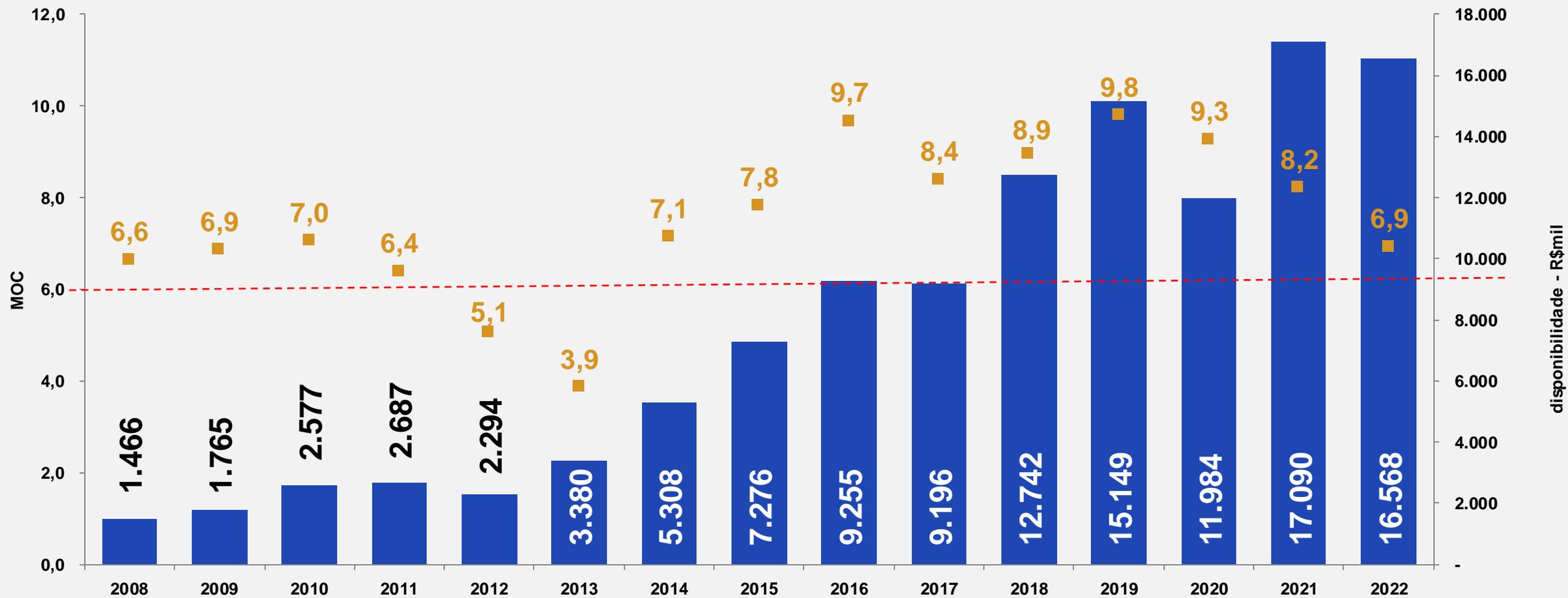
Fiscalização PMSP/ISS - Linha do tempo (Nota Explicativa 19 – Eventos Subsequentes do RA 2022).

Ações efetivadas:

1. Capítulo demonstração financeira, em discussão com os auditores externos. Em 13/02, todos os autos eram defensáveis, com entendimento de chances possíveis e não prováveis.
2. No dia 13/3/2023, foram pagas as guias referentes ao pagamento dos 23 autos de infração do encerramento, totalizando R\$492.188,34 (tributo/multa com desconto 50%/juros/atualização monetária).

No dia 13/3/2023, foi protocolado o instrumento de defesa e impugnação de 11 autos emitidos no encerramento.

Seguimos diligentes, mantendo a sustentabilidade financeira do IBGC, MOCs acima de 6



Orçamento 2023

DRE – Budget 2023

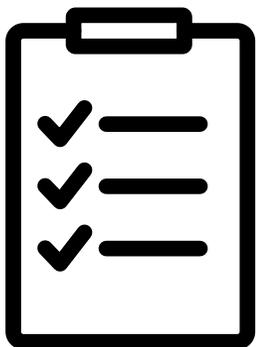
R\$mil

	budget 2023	2022	variação	
Receita líquida	55.198,7	47.573,2	7.625,5	16,0%
Custos	-20.492,8	-16.770,6	-3.722,1	22,2%
Despesas	-34.093,4	-30.428,4	-3.665,0	12,0%
Resultado Líquido	612,6	374,2	238,4	63,7%
Capex	-2.485,0	-1.377,2	-1.107,8	80,4%
MOC	7,0	6,9	0,1	1,4%

Perguntas?

07





Prestação de contas do Comitê de Auditoria e Riscos

Leonardo Wengrover

08

Relatório do Comitê de Auditoria e Riscos

O presente relatório tem por objetivo apresentar um resumo dos trabalhos executados pelo Comitê de Auditoria e Riscos (CoAud), durante o ano de 2022. Esse documento foi elaborado em linha com as melhores práticas de governança corporativa.

Em 2022 o CoAud realizou 8 reuniões, com a participação dos executivos chave do IBGC e outros profissionais convidados para apresentação e discussão de temas específicos, auxiliando no entendimento do negócio IBGC e analisando os resultantes dos trabalhos realizados, inclusive .

Adicionalmente ao trabalho de rotina, o COAUD analisou e opinou sobre os seguintes temas:

- ✓ Acompanhamento do Plano de Ação da Gestão em relação aos itens da carta de controles de 2021 dos auditores externos;
- ✓ Análise e discussão sobre Isenção de ISS;
- ✓ Acompanhamento fiscalização municipal;
- ✓ Acompanhamento do modelo de gestão estratégica;
- ✓ Acompanhamento do Processo Eleitoral;
- ✓ Acompanhamento do canal de denúncias, com relação aos assuntos de responsabilidade do comitê, e atualização dos trabalhos realizados pelo CAC-Condução;
- ✓ Análise da matriz de risco e de materialidade ESG, contribuindo para o aprimoramento de temas relacionados a ESG e auxiliando do no processo de construção e recomendando assuntos para o relatório anual de 2022;

- ✓ Monitoramento do andamento dos trabalhos relacionados ao cumprimento da LGPD e transformação digital;
- ✓ Discussão sobre implementação de estrutura de *Compliance* no Instituto;
- ✓ Segurança da informação: acompanhamento das ações implementadas, planos de ação e teste de intrusão;
- ✓ Avaliação da Auditoria externa e avaliação da recomendação de contratação da auditoria externa para 2023;
- ✓ Avaliação dos riscos relacionados à retomada de atividades presenciais no Instituto;
- ✓ Avaliação da proposta de orçamento para 2023,
- ✓ Avaliação DRE Causa.

Concluindo, analisamos o parecer emitido pelos auditores independentes sem ressalvas e entendemos que as demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022 apresentam adequadamente a posição financeira e patrimonial do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa em relação às práticas contábeis adotadas no Brasil, recomendando que as mesmas sejam aprovadas pelo Conselho de Administração.

São Paulo, 07 de fevereiro de 2023.

Leonardo Wengrover – Coordenador
Luiz Carlos Passetti
Cristina Pinho



Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras de 2022

09

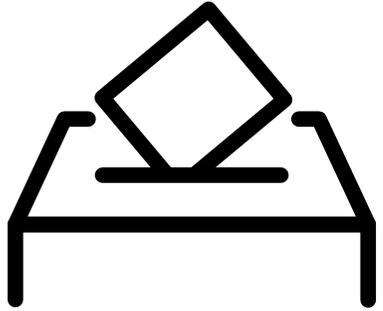


Debate

Conselho de Administração e Gestão com os Associados

10

 **15**
minutos



Encerramento da votação e apuração

Retornaremos em 15 minutos

11



Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, o relatório da administração e o parecer do auditor independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022

12

Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, o relatório da administração e o parecer do auditor independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022

Aprovo

1082

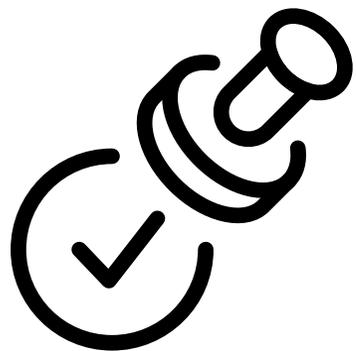
Não aprovo

7

Abstenção

234

*1 voto por cédula.



Aprovação do Orçamento do exercício de 2023

13

Aprovação do Orçamento do exercício de 2023

Aprovo

1062

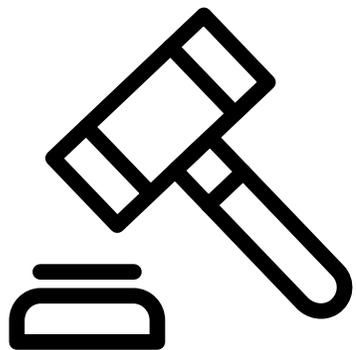
Não aprovo

16

Abstenção

245

*1 voto por cédula.



Ratificação da contratação da Auditoria Independente para o exercício de 2023

14

Ratificação da contratação da Auditoria Independente para o exercício de 2023

Aprovo

1164

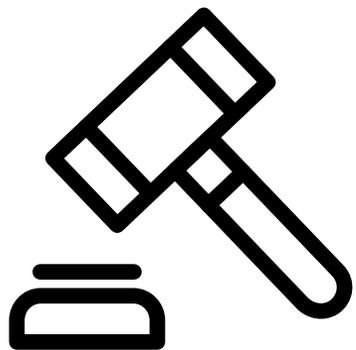
Não aprovo

4

Abstenção

155

*1 voto por cédula.



Ratificação da indicação dos membros do Colegiado Independente Recursal - CIR

15

Relação dos membros indicados ao Colegiado Independente Recursal - CIR



Emilio Humberto
Carazzai Sobrinho



Lucia
Casasanta



Maria Elena
Cardoso Figueira



Martin Roberto
Glogowsky



Paulo Salles
de Toledo



Robert
Juenemann



Susana
Jabra

Ratificação da contratação da Auditoria Independente para o exercício de 2023

Aprovo

1068

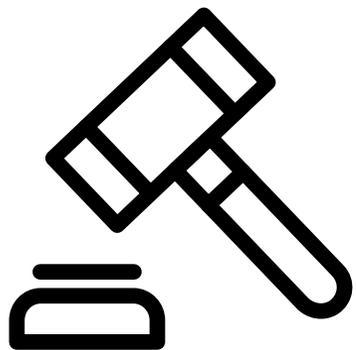
Não aprovo

21

Abstenção

234

*1 voto por cédula.



Ratificação da indicação dos membros do Colegiado de Apoio ao Conselho - Indicação

16

Relação dos membros indicados ao Colegiado de Apoio ao Conselho - Indicação



João Verner
Juenemann



Leila
Loria



Leonardo
Viegas



Luiz Carlos de
Queiros Cabrera



Monika Hufenüssler
Conrads



Ricardo
Setubal



Richard
Blanchet



Roberto
Faldini



Vichy
Bloch

Ratificação da indicação dos membros do Colegiado de Apoio ao Conselho - Indicação

Aprovo

1068

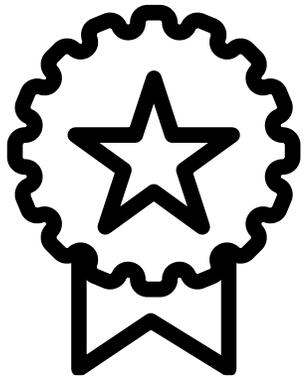
Não aprovo

33

Abstenção

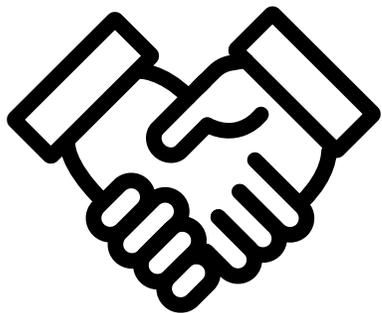
222

*1 voto por cédula.



Reconhecimentos

17



Agradecimentos e encerramento'

18

AGO

Assembleia Geral Ordinária

Obrigado!