

Monica Pires da Silva



Capítulo

São Paulo

Certificada IBGC

CCA IBGC (Certificado para Conselheiro de Administração IBGC) e CCF IBGC (Certificado para Conselheiro Fiscal IBGC)

Participação em comissão

Membro da Comissão de Inovação (2018); Vice-coordenadora da Comissão de Inovação (2018 até 2019); Coordenadora da Comissão de Inovação ((2019 até 2022) e Vice-coordenadora da Comissão de Inovação (2023).



Formação Acadêmica

1. Pós-graduação *latu sensu*, MBA ou Especialização FDC / Kellogg US 2005;
2. Mestrado – Coppead/UFRJ (sem tese) 1988;
3. Ensino superior completo – UFRJ, 1986.



Experiência / Ocupação Profissional

Conselheira Fiscal

Cosan S.A.

Desde: 2025

Diretora de Micro, Pequenas e Médias Indústrias

FIESP

Desde: 2024

Conselheira Fiscal

Bradesco S.A.

Desde: 2023

Conselheira Fiscal

Pacto Global da ONU

Desde: 2021

Conselheira de Administração e Coordenadora Comitê de Auditoria Estatutário

Plano & Plano Empreendimentos S.A,

Desde: 2020

Vice-Presidente Conselho de Administração

Zeka Educação S.A.

2022 até 2025

Conselheira de Administração

Fras-le S.A.

2022 até 2024

Conselheira (Conselho Deliberativo)

United Way

2019 até 2021

Conselheira Fiscal Suplente

EMBRAER S.A

2019 até 2020

CFO & Operations Leader for Brasil, India and Singapore**IBM Research Labs**

IBM Brasil

1989 até 2023

Experiências

Executiva:

Outra posição executiva CFO e COO

Conselheira /Membro de Comitês;

Conselheira de Administração

Conselheira/Membro de Comitês:

Conselheira Fiscal



Comentários acerca das experiências assinaladas

Como executiva de Finanças da IBM, atuei por mais de 30 anos liderando equipes, em estrutura matricial em diferentes países e culturas. Adquiri sólidos conhecimentos em Finanças, Controles, Auditoria, Operações, Inovação, Transformação de Processo e Estratégia de Negócios. Alguns dos principais resultados: o Pioneira no desenvolvimento e implementação da metodologia de preços de serviços; implantação de Laboratório de Pesquisa no Brasil; Liderança em projetos inovadores (ex: implementação dos 1ºs Hackathons do Brasil) o Restruturação da organização global de Finanças e Operações, implementando ferramentas agile, treinando equipe,

montando squads globais o Liderança de projeto para implementação de Services Shared na IBM: houve um aumento de 2000 oportunidades de trabalho e também representou uma redução de custos o Implementação de SOX (Sarbanes-Oxley) Também desenvolvi software skills de colaboração e liderança em diferentes culturas, trabalho em equipe, poder de influência e empatia Concomitantemente à carreira executiva, há 12 anos iniciei minha atuação em Governança, atuando como conselheira em CAs, CFs, C.Consulttivos, COAUD e mentoria de aceleração aperfeiçoamento de empresas e executivos. (Winning Women da EY; ELAS da FIESP) Alguns dos principais resultados: Aperfeiçoamento de práticas de gestão e compliance após a abertura do capital Implementação de CF do Pacto Global da ONU Implementação e Coordenação de CEA. Reestruturação de novos negócios M&A.



Objetivo da Candidatura

Minha candidatura tem como objetivo apoiar o avanço dos desafios estratégicos do IBGC 2026–2030, em especial no fortalecimento da proposta de valor e execução de objetivos. Agregarei visão prática, inovadora e estratégica, pautada pela colaboração para alcançar o compromisso do IBGC com o propósito de uma governança melhor para uma sociedade melhor. Tenho certeza de que com a minha sólida experiência em Governança (CA, CF, CC), tendo sido executiva de finanças no setor de tecnologia por mais de 30 anos, poderei contribuir muito para os objetivos estratégicos do IBGC. Adicionalmente, minha experiência no 3º Setor e, longa e sólida relação, de mais de 12 anos, com o IBGC, onde contribui na criação e coordenação da Comissão de Inovação, fui aluna e mentora do PDeC, participei da criação de iniciativas pioneiras (Ex: Prog. Mentoria Startups), fui coautora de livros etc., me fazem uma profissional com profundo conhecimento do funcionamento do IBGC e totalmente alinhada aos seus propósitos.

Apoio à Candidatura

Heloisa B. Bedicks

Relacionamento entre a associada apoiadora e a candidata: Profissional.

Motivo do apoio à candidata: Conheci a Monica no IBGC onde acompanhei a trajetória dela como coordenadora da comissão de inovação. Monica tem participado como coautora em diversas publicações do IBGC como o livro "Transforma ção Inovadora com Governança Sólida" entre outros. Foi mentora do PDEC e do Programa de Mentoria de Startup e Scale-ups. Fez diversos cursos no IBGC além de participações no Congresso e Encontro de Conselheiros. Atuei junto com a Monica no Conselho Fiscal do Pacto Global da ONU até julho deste ano.

Geovana Maria Donella

Relacionamento entre o associada apoiadora e a candidata: Profissional.

Motivo do apoio à candidata: MÔNICA construiu sólida trajetória como executiva e hoje se dedica a Governanca, atuando em CA, CF e Conselhos Consultivos. Reconhecida por sua visão estratégica, ética e independente, contribui para decisões de impacto e para a promoção da diversidade e inovação. Há mais de 12 anos colabora com o IBGC, onde ajudou a criar e coordenou a Comissão de Inovacao. Sua experiecia diferenciada e reconhecida a torna candidata altamente qualificada para impulsionar a excelênciia da governança no IBGC.

Roberto Faldini

Relacionamento entre o associado apoiador e a candidata: Profissional.

Motivo do apoio à candidata: Recomendo a Mônica Pires para candidatar-se ao Conselho do IBGC. Desde 2013, ela contribui de forma relevante: criou e coordenou a Comissão de Inovação, foi coautora de publicações estratégicas, mentora em programas de diversidade e startups, e atuou ativamente em congressos e comissões temáticas. Sua visão inovadora, liderança e compromisso com a boa governança, caso eleita, irá fortalecer o Instituto.