

2024

Reunião com associados

ago/2024

ibgc

01

Mensagem da
diretora geral
Valeria Café



Destaque

1. Boas-vindas

2. Nova Estrutura

- Diretoria de conhecimento e Impacto: Luiz Martha;
- Diretoria de Expansão e Parcerias: Lucas Legnare.
- Curadoria
- Inovação

3. IBGC On-demand

- Lançada em junho, a plataforma é uma oportunidade de aprendizado on-line

4. Centro de Governança da Família Empresária

- Lançado em março, juntamente com a primeira edição do Fórum Nacional de Governança da Família Empresária

5. Conexão Governança em todos os capítulos regionais

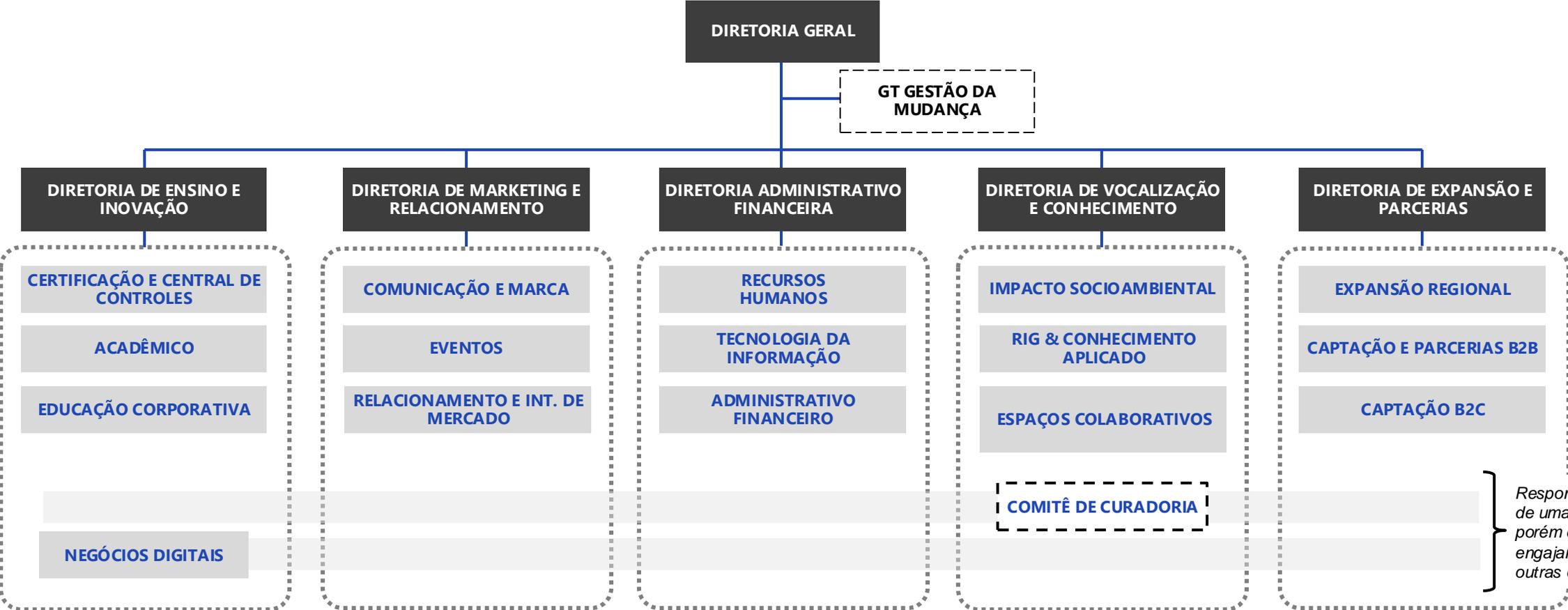
6. Início Comemorações 30 anos da Governança Corporativa no país - IBGC

7. Vivência Samaúma

8. Congresso

9. Agradecimentos

Estrutura Organizacional



Responsabilidade de uma diretoria, porém com engajamento das outras diretorias.

Legenda :

DIRETORIA	GERÊNCIA
-----------	----------

2024

XX

Relato das Atividades de 2024

Diretores

Diretoria de
**Conhecimento
e Impacto**

Luiz Martha



Gerência de Conhecimento e Relações Institucionais: Pesquisa e Publicações

Fevereiro

Pesquisa Remuneração dos Administradores

Março

Pesquisa Análise da diversidade de gênero e raça de administradores e empregados das empresas de capital aberto

Abril

Pesquisa Perspectiva dos administradores - economia, ambiente de negócios e governança

Julho

Pesquisa Comunidade de Aprendizado Conselheiros pela Amazônia

Agosto

Publicação Guia para Conselheiros: Normas de Sustentabilidade IFRS S1 e S2 (em breve)

Setembro

Pesquisa Relatórios de sustentabilidade
Publicação Seleção, indicação e eleição de conselheiros de empresas listadas

Outubro

Pesquisa Informes "pratique ou explique" de companhias abertas
Publicação Guia de aplicação dos princípios de governança climática do Fórum Econômico Mundial
Publicação Conselhos consultivos

Novembro

Publicação Startup20
Pesquisa Perfil das empresas respondentes da Métrica para Startups e Scale-ups

Dezembro

Pesquisa Perfil das respondentes da Métrica para Empresas de Capital Fechado

Gerência de Conhecimento e Relações Institucionais

2024

até 31/7



Métrica de Governança –
Empresas Fechadas:
87 empresas



Métrica de Governança –
Startups e Scale-ups:
31 startups



**Centro de
Governança da
Família Empresária**

Curadoria

- Fórum Nacional de Governança da Família Empresária - março
- Vivência Samaúma - junho
- Congresso - outubro
- JT China – outubro/novembro

Gerência de Conhecimento e Relações Institucionais

Portal do Conhecimento:

41.193 downloads de janeiro a julho de 2024

NPS = 91,6% em julho de 2024



Mais
baixadas:

1º
Código das
Melhores Práticas
6ª Edição

2º
Governance Officer

3º
Boas Práticas para
uma agenda ESG
nas organizações

4º
Código das
Melhores Práticas
5ª Edição

5º
Gerenciamento de
riscos corporativos:
evolução em
governança e
estratégia

Gerência de Conhecimento e Relações Institucionais

Influência em políticas públicas em 2024



Posicionamento

Apresentação de oito notas técnicas de modelagem regulatória e um posicionamento institucional.



CRSFN

Pela primeira vez, em parceria com o Ibracon, preparamos uma lista tríplice de pessoas indicadas a uma vaga de suplente do Conselhoho



G20

IBGC é um dos parceiros da força-tarefa de compliance e integridade do B20, além de membro do C20 e do Startup20



COP

Construção de parceria com a CNI para fortalecimento da nossa participação nas COPs 29, no Azerbaijão; e 30, no Brasil.



Lei das Estatais – ADI 7331

STF confirma restrições da Lei 13.303/2016 a indicações de políticos para empresas públicas e sociedades de economia mista



IBGC promove debate sobre a revisão do Novo Mercado da B3

Encontro trouxe discussões sobre as propostas de evolução das regras, que estão em fase de consulta pública

/ 23/07/2024 / Victor Santos / Eventos

Nessa última terça-feira, 23 de julho, o IBGC promoveu um fórum de debates sobre a revisão do Novo Mercado da B3. Esse é o segmento especial de listagem de ações da B3, e tem como característica exigir altos padrões de governança corporativa das empresas nele listadas – incluindo aí maior transparência e divulgação de informações.



Remuneração nas estatais: evento no IBGC promove discussões

Fórum trouxe convidados que jogaram luz em debates relacionados a esse setor que é estratégico para o país

/ 13/06/2024 / Victor Santos / Eventos

Como tornar os conselhos de estatais atrativos o bastante para atrair pessoas habilitadas? Reflexões como essa nortearam o fórum Remuneração nas empresas estatais: como atrair conselheiros qualificados?, ocorrido na sede do IBGC em São Paulo, e também de forma on-line, na manhã da última quinta-feira, dia 12 de junho.



Compliance e integridade corporativa são temas de fórum no IBGC

O evento versou sobre tendências e desafios da adoção de programas de compliance e integridade corporativa no Brasil

/ 16/04/2024 / Angelina Martins / Eventos

O combate à corrupção foi o tema do fórum de debates “Compliance e integridade corporativa: passamos da fase do combate à corrupção?” promovido pelo IBGC no dia 16 de abril, em sua sede em São Paulo (SP) e em formato híbrido.

Gerência de Impacto Socioambiental (Social)

1º Semestre 2024 - Principais Realizações

Programa Diversidade em Conselho – PDeC

- 8ª Edição do Programa PDeC Elas
 - 35 participantes (2 bolsistas e 33 pagantes)
- Programa PDeC Raízes
 - Ideação do programa com foco em etnias (negros e indígenas)

Programa DEI (Diversidade, Equidade e Inclusão)

- Lançamento do Programa - Equipe Interna IBGC
- Ideação e desenvolvimento de Cartilha DEI
- Ações de letramento para equipe interna IBGC
 - Palestra: Mês do Orgulho LGBTQIAPN+
 - Roda de Conversa e Treinamento Diversidade Racial

2º Semestre 2024 – Planejamento

Programa Diversidade em Conselho - PDeC

- 8ª Edição do Programa PDeC Elas
 - Conclusão e Formatura
- 9ª Edição do Programa PDeC Elas
 - Abertura das inscrições
 - Processo seletivo
- 1ª Edição do Programa PDeC Raízes
 - Abertura das inscrições
 - Processo seletivo

Programa DEI (Diversidade, Equidade e Inclusão)

- Lançamento Cartilha DEI
- Condução do Censo Diversidade
 - Equipe interna IBGC
 - Público interno expandido
- Ação de letramento para a equipe interna IBGC
 - Consciência Negra
- IBGC On-demand – 4ª Temporada - 'Experiências por'

Gerencia de Impacto Socioambiental (ambiental)

1º Semestre 2024 - Principais Realizações

Chapter Zero Brazil

- Download COP28
- Vivência Samaúma
- Dialoga Mudanças Climáticas
- Clube de Discussão ESG - Mudanças Climáticas
- Masterclass Concha y Toro – Life Long Learner
- Participação em eventos internacionais:
 - Sustainability Week 2024 – IDB Invest
 - Mobilizing Directors for Climate Action – CGI
- Participação em eventos locais:
 - Fórum Brasileiro de Finanças Climáticas
 - Primeiro Fórum CBPS de Sustentabilidade
 - Converge Capital Conference 2024

Conselheiros pela Amazônia

- 2 mesas redondas
- 2 palestrantes em cada encontro
- 2 Podcasts

Recicla IBGC – Área Staff

- Descarte adequado de materiais recicláveis na área interna

Compensação GEE

- Compra dos créditos de carbono (Compensação do 23º e 24º Congressos)

2º Semestre 2024 – Planejamento

Chapter Zero Brazil

- Participação no evento CGI Latin America - Sustainable Finance and Green Investments
- Download Vivência Samaúma
- Lançamento do Guia para Conselheiros: Normas de Sustentabilidade IFRS S1 e S2
- Cursos:
 - Governança Climática para Líderes
 - Mercado de Carbono e Agenda de Governança
 - Workshop de preparação - COP29
 - Riscos ESG e Comunicação com o Mercado: Os desafios das IFRS S1 e S2
- Participação eventos internacionais
 - NY Climate Week
 - COP 29
- Pesquisa Global CGI

Conselheiros pela Amazônia

- Pesquisa Comunidade de Aprendizado Conselheiros pela Amazônia

Recicla IBGC – Área Externa (Lounge, Curso, Eventos)

- Descarte adequado de materiais recicláveis na área externa

Compensação GEE

- Inventário e cálculo das emissões de gases de efeito estufa (GEE) do 25º Congresso (2024)

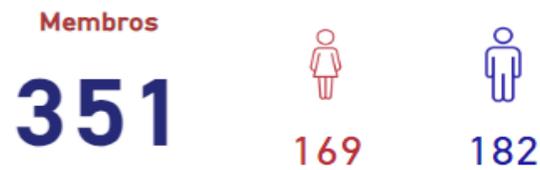
Espaços Colaborativos 2024

2500+
vagas

+104%
em relação a 2023

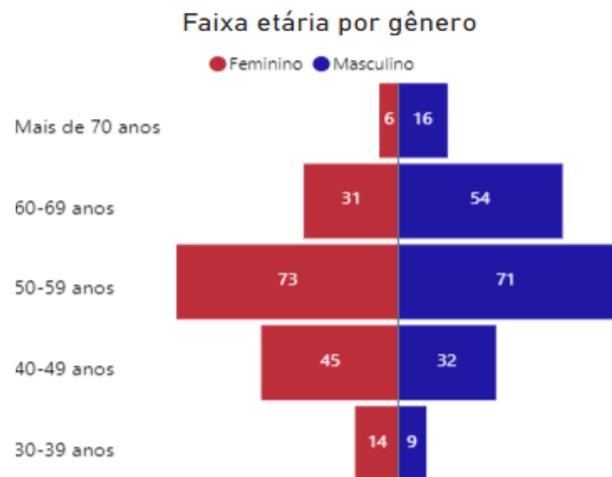
Perfil dos membros de Comissões

- 134 associados de capítulos (42,5%)
- 35 participam também do IBGC Dialoga



Certificados

139



- Governança 360
 - Edição maio
 - 450 participantes
 - 248 online
 - 202 presencial
 - Edição novembro
 - confirmada para 27/nov
- Projeto Evolução
 - Comissões Temáticas
 - Novos Espaços
 - Ponto de Encontro
 - Clubes de Discussão
 - IBGC Dialoga (ampliado)
 - Aumento do alinhamento com a gestão IBGC
 - Blog Ponto de vista em implementação (Plataforma On-demand)

Novos Espaços Colaborativos 2024

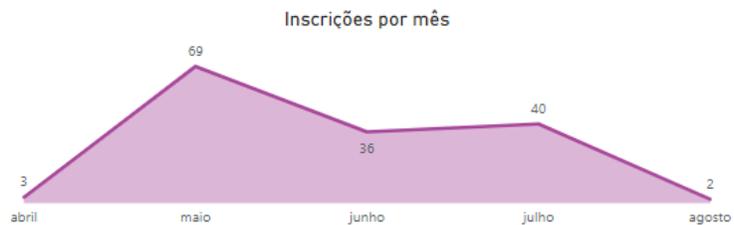
Ponto de Encontro

Inscrições

150

Participantes

105



Clubes de Discussão

Inscrições

300

Participantes

235



IBGC Dialoga

1º semestre

573 inscritos

417 aprovados

2º Semestre

508 inscrições

372 aprovados

Temas



Agronegócio



Cooperativas



Empresas de
Controle Familiar



Transição
Energética



Futebol



Indústria



Mercado de
Capitais



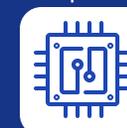
Mudanças
Climáticas



Saúde



Setor
Financeiro



Tecnologia



Varejo

Diretoria de
**Diretoria de
Expansão e
Parcerias**
Lucas Legnare



Coordenadores Gerais de Capítulos

Junho de 2024



Cláudio Timm
Capítulo Brasília/
Centro Oeste



Carolina Queiroz
Capítulo
Pernambuco



Renata Santiago
Capítulo Ceará



Fernando Aguirre
Capítulo Interior
Paulista



Janete Anelli
Capítulo Paraná



Léia Wessling
Capítulo Santa
Catarina



**Luis Gustavo
Miranda**
Capítulo Minas
Gerais



Marcos Sampaio
Núcleo Bahia



Michelle Squeff
Capítulo Rio Grande
do Sul



Patrícia Garcia
Capítulo Rio de
Janeiro

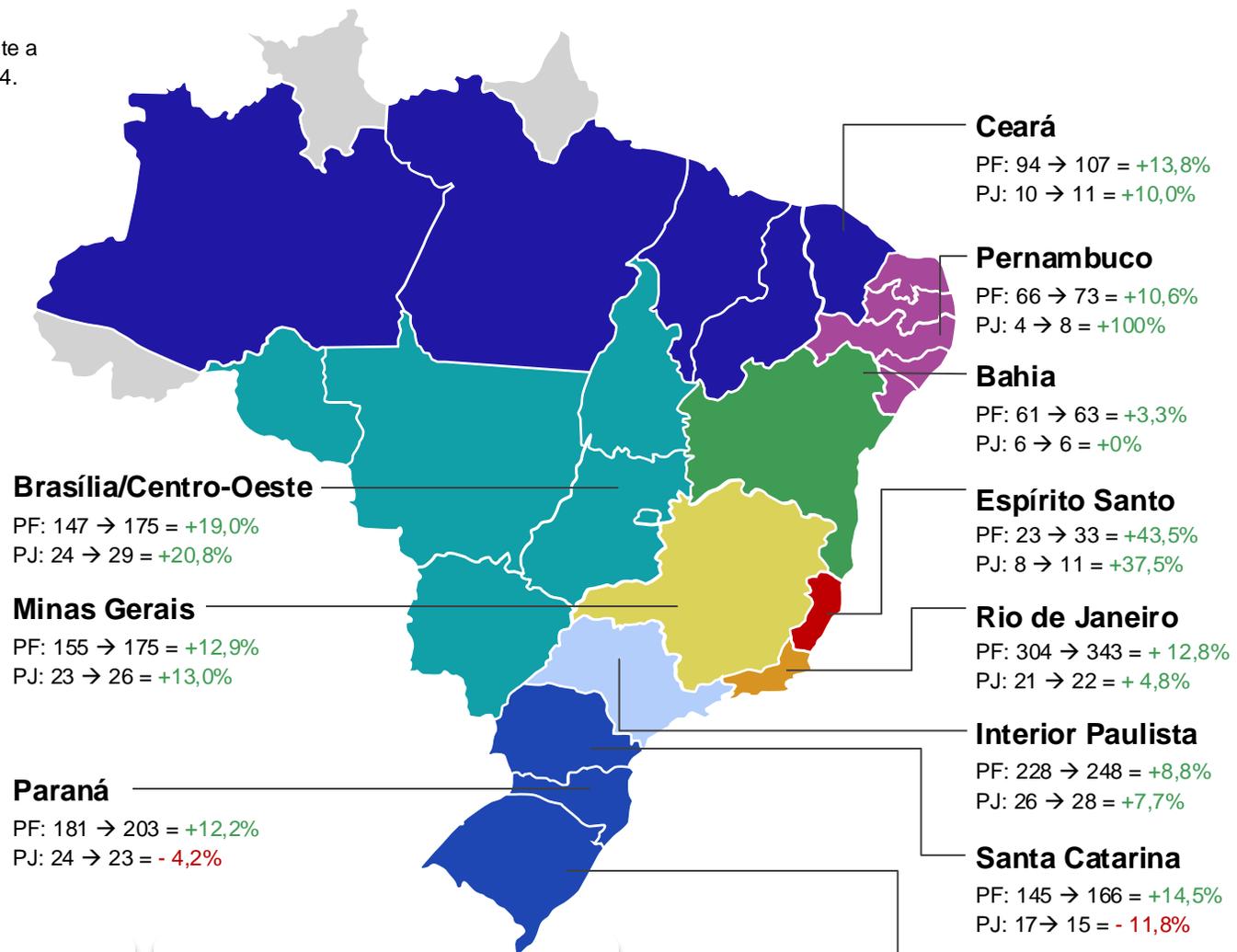


Adriano Salvi
Núcleo Espírito
Santo

Capítulos e núcleos regionais

- Aniversário de 20 anos do Capítulo Rio de Janeiro e 10 anos do Capítulo Santa Catarina
- 2ª edição dos fóruns temáticos exclusivos para membros de famílias empresárias em todos os capítulos
- Conexão Governança - novo evento de meio período realizado nos capítulos
- Até junho de 2024, o número de associados PF e PJ do IBGC cresceu 12,8% e 11,4% nos capítulos, respectivamente

Dados referente a dez/23 x jun/24.



Associados IBGC (PF + PJ)

3.442

dez/2023

3.823

jun/2024

+11,1%

Associados Capítulos (PF + PJ)

1.796

dez/2023

2.023

jun/2024

+12,6%

Reunião presencial com coordenadores gerais de capítulos e visita a ACATE

Florianópolis - 29 de abril



Seminário Sul

Florianópolis - 30 de abril

Capítulos - Destaques do Planejamento 2024

Relacionamento Institucional

- Ampliar atuação no interior: Iniciativas voltadas para famílias empresárias em Uberlândia (MG), São José do Rio Preto (SP) e Criciúma (SC).
- Potencializar parcerias para alavancar capilarização e impacto: Eventos com parceiros em Ponta Grossa (PR), Jundiaí (SP) e Teresópolis (RJ).
- Estreitar relacionamento com organizações associadas – Projeto de aproximação com o público B2B.

Eventos e Relacionamento entre Associados

- 01 grande evento por Capítulo em 2024
- Curadoria de espaços colaborativos nacionais: Clubes de Discussão ESG, Agro, Inovação & Startups
- Visitas Técnicas em empresas relevantes de Brasília, Cuiabá, Fortaleza, Curitiba e outras.

36 cursos *in company* contratados no primeiro semestre nos formatos on-line, semipresencial e presencial

Desafio de crescimento na receita do IBGC levando cursos customizados e programas de capacitação desenvolvidos para a necessidade de cada organização.

Principais programas realizados:

12%

Reflexões e debates sobre ESG nas organizações

30%

Programas para conselheiros

58%

Boas práticas de governança

Públicos foco nos cursos *in company* do IBGC:

12%

Empresas de capital aberto

35%

Estatais

53%

Cooperativas

Regiões onde mais estivemos presentes:



1. Sudeste



2. Centro-Oeste



3. Sul

Patrocínios e Parcerias

A viabilização da causa com apoio direto a projetos, buscando aumentar nossa abrangência e relevância

51

empresas patrocinaram as iniciativas do IBGC, no primeiro semestre, e a realização dos eventos são um destaque

+ de R\$800mil

captados em patrocínios para viabilizar a disseminação da governança em todo país



Fórum Nacional de Governança da Família Empresária



Seminário Sul



Seminário de Finanças e Governança Corporativa PR



Seminário de Finanças e Governança Corporativa MG

Diretoria de
**Ensino e
Inovação**

Adriane de Almeida





**Programas de
Desenvolvimento
Profissional**



Ensinar e disseminar conteúdo



O propósito da educação do IBGC é tornar a governança tangível dentro das organizações, por meio da capacitação de pessoas que atuem como agentes promotores da governança corporativa.

	1S2023			1S2024		
	Nº de Cursos	Nª de alunos	Horas	Nº de Cursos	Nª de alunos	Horas
Cursos Abertos	49	1.528	2.066	46	1.523	2.053
Cursos in-company	20	848	671	13	409	321
Cursos para projetos específicos	20	811	200	40	1.179	250
Mentoria Coletiva				1	22	28
Total	89	3.187	2.937	100	3.133	2.652

Destaques do 1º semestre

Conselhos

- Role of the Chair – Parceria com o IoD de Londres - **Novo**
- 2a turma Curso para Conselheiros para YPO - **incompany**
- Governança da Inovação

Governança e ESG

- Semana da governança climática - 4 encontros
- Curso Riscos ESG e Comunicação com o Mercado: Os desafios das IFRS S1 e S2 – **Novo**

Empresas Familiares

- Formação em Governança para Acionistas de Empresas Familiares - **Revisto**



Cursos em capítulos

1º semestre

- Curso de Conselheiros – **Porto Alegre (em curso)**
- Governança em empresas familiares – **Alagoas**

Rodas de Diálogos pelo RS

- Gestão de Crise
- Inteligência Emocional e como lidar com traumas
- Governança em tempos de Crise

2º semestre

- Curso para Conselheiros – **Brasília**
- Curso de Conselheiros - **Paraná**
- Workshop de sucessão familiar - **RJ – Rio de Janeiro**



Vivência Samaúma

Período: 06/06 a 10/06

Oferecer aos participantes a oportunidade de falar sobre a Amazônia a partir da Amazônia

Destaques do 1º semestre



Mentoria Coletiva – Transição para o Conselho

1º sem 24: 2ª edição

2º sem 24: 3ª com início em outubro



Fev/24

Dengo | Ilhéus- 2ª edição

Março/24

Masterclass Conversa com Satish Kumar - "Autotransformação para uma liderança da impacto", com Satish Kumar, renomado ativista pela paz e pelo meio ambiente, fundador do Schumacher College.

Mai/24

Vista Bem

Lifelong Learner

- Prover atualização contínua a *stakeholders* chave de governança;
- Promover networking e manter o alumni conectado;
- IBGC como grande curador do conteúdo educacional para agentes da governança.

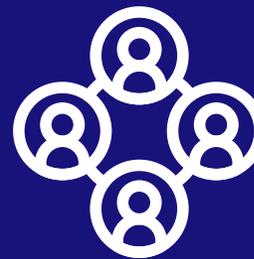
+1.100
membros



24
*workshops/
masterclass/
mini-curso*



5
encontros para
networking no
1º semestre



A partir deste ano, mini-cursos também integrarão o programa:

- Tópicos do mercado de capitais para conselhos - 1o semestre

Temas *Workshop/ Masterclass* da Lifelong Learner em 2024:

- Cyber Risk 2024
- Riscos ESG
- ODIS - Do SER ao FAZER - novos caminhos para o desenvolvimento
- Cyber Security
- Conselho Consultivo
- Preparação para Carreira de Conselheiro
- Conselho do Terceiro Setor
- Case Concha y Toro
- Inteligência Artificial
- Inteligência Emocional
- Perspectivas Econômicas para 2024
- Aprimorando o uso do LinkedIn: Um guia para Executivos e Conselheiros
- Mediação e Governança nas Empresas Familiares - Como dialogam?
- Conversa com headhunter – Jaime Caetano e Thais Pegoraro
- Construa sua marca
- Conselho de Startup na prática
- Private Equity
- Nomeação de Conselheiro
- Os tributos e o Conselho
- Transição Energética
- Novos pronunciamentos contábeis para Conselheiros
- Acordos de Sócios em Empresas Familiares
- Conselho de Startups
- Sistema de Governança de Empresas Familiar
- Compliance e Investigação Forense
- Conselho de Estatais
- Mediação de Conflitos
- Transformação Digital
- Gestão Sustentável em Supply Chain: tendências, riscos e governança
- Arbitragem: Um bom método para resolução de conflitos?
- As novas regras IRFS 1 e 2 e os relatórios de sustentabilidade
- Tópicos de Mercado de Capitais para Conselhos
- Desafios de um Presidente de Conselho

Instrutores

120

instrutores credenciados



91

instrutores convidados e palestrantes



Desenvolvimento contínuo de instrutores:

19/04: 1º Encontro de Instrutores - Masterclass Comunidade ESG: Uma conversa com Satish Kumar - Autotransformação para uma liderança de impacto;

17/06: 2º Encontro de Instrutores - Palestra sobre representação do IBGC perante o STF como amicus curiae defendendo o art.17 da Lei de Governança em Estatais contra uma arguição de inconstitucionalidade.

17 sessões individuais de capacitação

Webinar exclusivo sobre o novo Programa de Certificação



Fóruns Temáticos

- Fórum Exclusivo IBGC - Presidentes de Conselho de Empresas Listadas (2 encontros)
- Fórum Exclusivo IBGC - Comitê de Auditoria (1 encontro)
- Alumni:
 - 1 encontro alumni Conselheiros
 - 1 encontro alumni Coaud





jornada
técnica

China

Próximo destino

China

Período: 27/10 a 6/11

Cidades: Beijing, Shanghai e Shenzhen

45 jornadeiros inscritos

- Desde maio, realizamos 5 encontros do curso preparatório para a viagem



Certificações

Destaques do 1º Semestre

10,7%* dos assentos de CA, CF e CoAud das listadas são ocupados por certificados.

54,2% das empresas do NM tem ao menos um certificado no CA e CF e **48,3%** no CoAud.

	Dez.23	Jul.24
CCA	938	1004
CCA+	206	233
CCF	403	413
CCF+		2
CCoaud	29	45
CCoaud+	76	79
Total	1.652	1.776

Comunidade composta por:

25%

de mulheres certificadas

54%

residentes fora do estado de São Paulo

55

anos é a média de idade

41 empresas realizaram um total de **827** pesquisas no Banco de Certificados que resultaram na visualização de **3.199** currículos

25 vagas publicadas de **13** empresas

*No ano de 2023, passamos a computar os assentos em comitê de auditoria nas empresas listadas, motivo pelo qual subiu a penetração em relação aos demais anos

Certificações

Evolução e Próximos Passos

Em andamento

Valorização da Certificação para o mercado nacional

Revisão sistêmica do Banco de Certificados

Clareza na Trilha do Certificado

Engajamento da comunidade

Realizado

Modernização dos critérios

Definição de um *framework* de competências por Certificação

Integração com o projeto educacional

Exame CCA com conteúdo revisto desde maio/2024

Revisão dos requisitos de entrada no programa CCA e CCA+

Modernização nos processos

Programa de Certificação IBGC oferecido por ciclo/ano

Lançamento do selo CCF+ em 01/04/2024

Diferenciação do valor para associado e não associado

30 de abril

- Último dia para exame CCA 2023 dos inscritos até 31 de janeiro/24

Engajamento da comunidade

Lançamento em novembro/2023 do Canvas da Comunidade de Certificados IBGC que já conta com + de 1.000 membros.

2 eventos online e 1 evento híbrido no semestre

01 de abril 2024

- Novos editais com conteúdo revisto
- Abertura das inscrições do ciclo 2024

Mai 2024

- Entra no ar o exame de Certificação CCA atualizado

Plataforma Digital IBGC On-demand

Lançamento em junho/24

Lançamentos 2o semestre/24

- Pílulas de Conhecimento e
- "Ponto de Vista": publicação dos Espaços Colaborativos
- 2a temporada de labs: documentos societários

Próximos Passos

- Estruturação de parcerias, áreas de patrocínios e possibilidade de conteúdos de terceiros
- Melhorias nas integrações IBGC via sistemas e nos relatórios analíticos de desempenho.



Conheça a IBGC On-demand:
<https://ibgcondemand.org/>



Labs Governança

1ª edição no ar e 2ª edição a ser lançada no 2ºsem24;



Cursos

2 cursos completos no ar: Governança para Startups e para Empresas Estatais;



Projeto "Experiências"

3 temporadas no ar e 4ª temporada já em gravação;

#86

Como integrar a inovação ao ecossistema de governança?

Podcasts

Destaques aos mais recentes

Criação Comitê Jornada Digital

Comitê liderado por Cristina Palmaka, com Irene Barretto e Lísias Lauretti como membros, tem o objetivo de apoiar a gestão na continuidade do processo de digitalização do Instituto.



Cristina Palmaka



Irene Barretto



Lísias Lauretti

Diretoria de
Marketing

Márcia Aguiar



Gestão da marca

De janeiro à julho, foram produzidos

186

projetos gráficos para a divulgação de atividades do IBGC. Há uma previsão de crescimento considerável desse volume no segundo semestre

482

peças produzidas no total

381

e-mails marketing enviados em 7 meses. A média mensal é de 54 envios



Campanha Lançamento IBGC On-demand

Campanha inédita, com investimentos em: Criação (argumento criativo e elaboração de peças);

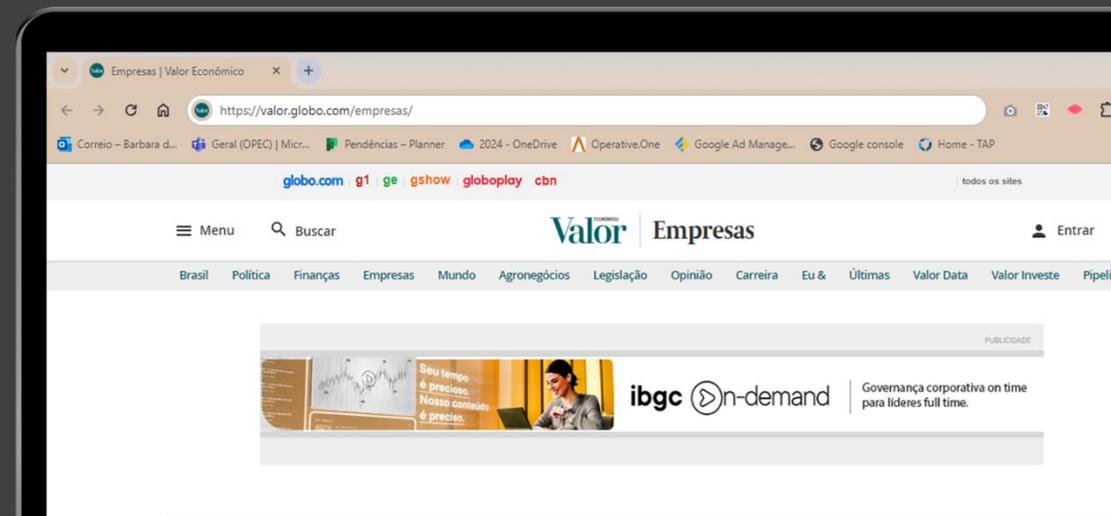
- Planejamento com os objetivos de alcance, tráfego e conversão, além de execução e análise de campanha;
- Compra de mídia: LinkedIn Ads, Google Search, Google PMAx e Valor Econômico on-line.

Mídia paga
Principais resultados (período 20/06 a 02/08)

2.303.047
impressões totais dos anúncios

7.284
cliques totais nos anúncios

3.884
usuários na plataforma



Comunicação

Mídia Espontânea

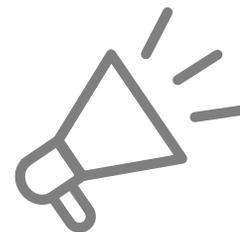
Planos de imprensa individualizados para Capítulos Regionais

- Encontro com imprensa local
- Revisão veículos tier 1
- Artigos

Encontros de Relacionamento

Realização de 5 encontros com porta-vozes diversos:

- Valor Econômico (Valeria Café e Adriane de Almeida)
- Agência Estado (Patricia Garcia e Cris Pinho)
- Diário do Comércio - MG (Luiz Miranda e Valeria Café)
- A Tarde – BA (Marcos Sampaio e Valeria Café)
- Correio Popular – Campinas (Fernando Aguirre e Lucas Legnare)



2.711

aparições na
imprensa em 2024



270

aparições em
veículos Tier 1

Estreia

Coluna **Governança de valor** – Jornal Valor Econômico.
no segundo semestre.

Canais próprios
LinkedIn

Somos 100k
no LinkedIn!

De todos os institutos que fazem parte do GNDI (Global Network of Director Institutes), o IBGC é o 2º com mais seguidores no LinkedIn. O Australian Institute of Company Directors lidera essa frente com 150 mil seguidores.



Canais próprios

Redes sociais

Janeiro a julho de 2024



132.376

Seguidores (+12% comparado ao total de 2023)



13.928

Engajamentos (75% do total de engajamentos de 2023)

Seguidores por rede*



99.652
aumento de
11,4%



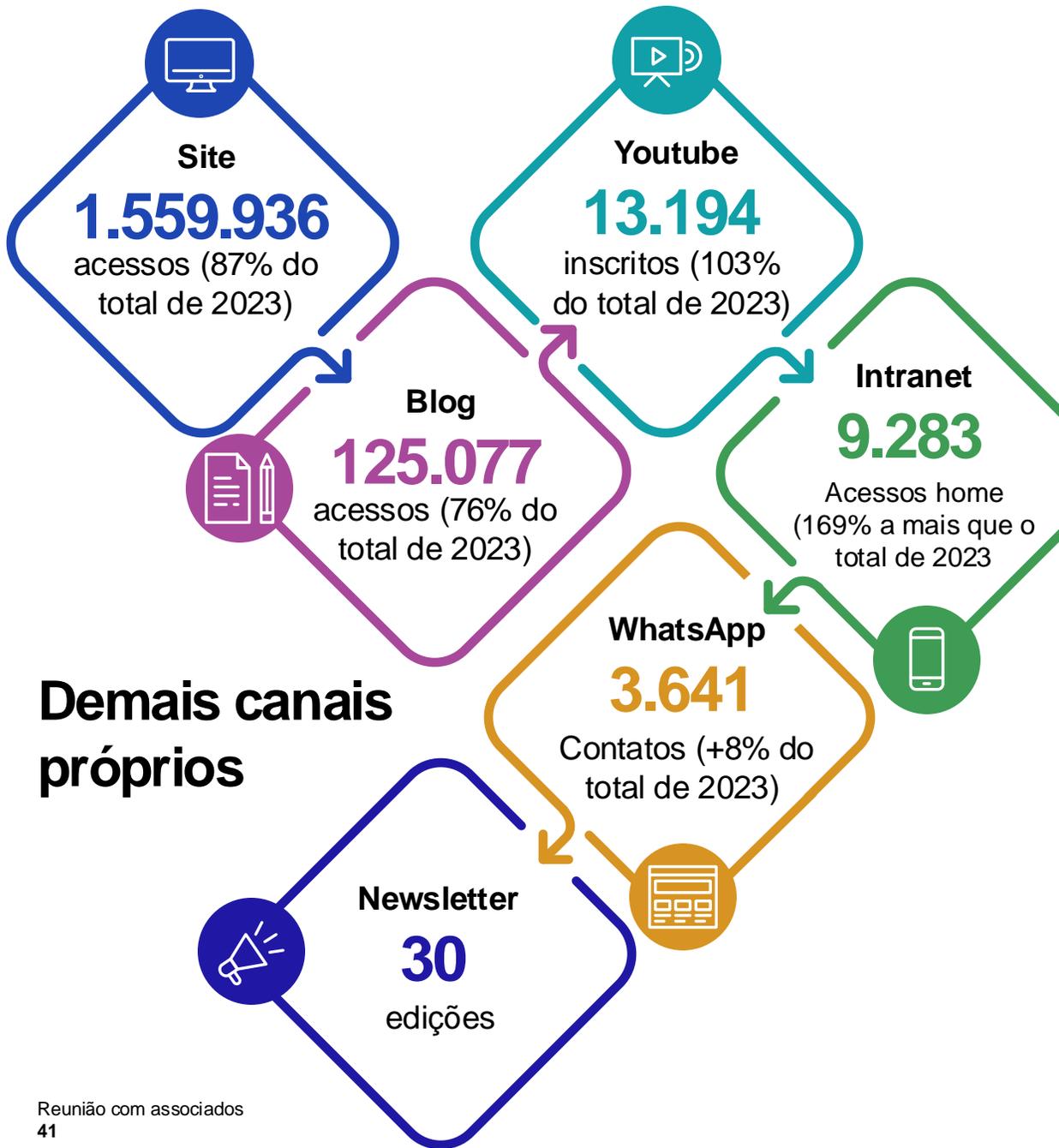
22.050
aumento de
21,6%



6.453
estável no
ano



4.225
estável no
ano



Demais canais próprios

Podcasts



Em 2024, foram veiculados 43 episódios inéditos das séries IBGC Educa e IBGC Conecta nas plataformas de streaming de áudio.

Spotify

Seguidores: 5.824

Starts*: 102,8 mil

Streamings**: 72.424

*Starts representam o número total de ouvintes que iniciaram um episódio

**Streamings representam ouvintes que permaneceram por mais de 60 segundos ouvindo um episódio

IBGC 30 anos

No dia 27 de novembro deste ano comemoramos 29 anos e daremos início às comemorações dos nossos 30 anos.

Vamos comemorar lançando um livro que contará a história do IBGC e da governança corporativa no Brasil. A primeira etapa do lançamento será na sede do instituto. Ao longo de 2025, faremos um roadshow por todos os Núcleos e Capítulos.



Eventos 2024

Tipos de eventos:

AGO

Almoço palestra

Congresso

Conexão Governança

Fórum nacional de Governança da Família Empresária

Fóruns de debates

Fóruns temáticos

Governança 360

IBGC conecta

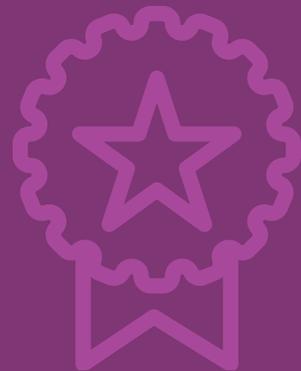
Lançamentos

Reuniões com todos associados

Reuniões com associados de Capítulos

Seminários regionais (PR, Sul, Minas Gerais e Nordeste)

Eventos Nacionais e Capítulos 1º semestre



53

eventos realizados com avaliação de 98,6% satisfação dos participantes



4.702

total participantes em São Paulo e nos Capítulos/Núcleo

Nacionais/ São Paulo: 26 eventos com 2.914

participantes

(13 eventos on-line, 03 presenciais e 10 híbridos)

Capítulos/Núcleo: 27 eventos com

1.788 participantes

(07 eventos on-line e 20 presenciais)

Previsão: 107 eventos no 2º semestre



Seminário MG em parceria com o IBEF MG

Eventos Alguns Destaques 1º Semestre



Conexão Governança BA



Lançamento do Código em Vitória



Seminário PR em parceria com o IBEF PR



Seminário Sul em SC

Eventos

Alguns Destaques 1º Semestre



○ Conexão Governança RJ



○ 3ª ed. Governança 360 em São Paulo



○ Conexão Governança PE



○ 1ª ed. Fórum Nacional de Governança da Família Empresária em São Paulo

Cultura de governança e os desafios do Brasil

08 e 09.10.24

WTC Events Center | SP



+700
inscritos

+70
palestrantes

3
palestrantes
internacionais

Curadoria de conteúdo

Alessandra Dabul

Alexandre Moyses Nascimento

Ana Recart

Cátia Tokoro

Cecilia Andreucci

Dirlene Silva

Edna Hollanda

Flávia Moutta

Haim Mesel

Hsieh Yuan *(in memorian)*

Lucy Pamboukdjian

Mayra Castro

Maria Eugênia Buosi

Melina Lobo

Ricardo Oberlander – coordenador

Rodolfo Fücher

Thiago Salgado

Relacionamento com Associados

A campanha de renovação da associação está na reta final e, em breve, inativaremos os associados que não regularizaram a anuidade 2024.

Mulheres associadas

2023

28%

2024
(até julho)

30%



Evolução da Base de associados



Número total é a soma dos associados pessoas físicas e jurídicas.

Relacionamento e Inteligência de Mercado Projetos 2024



Relacionamento

- Desenvolvimento do "Meu IBGC PJ"
- Automatização da pesquisa NPS para as demais áreas e produtos



Inteligência de Mercado

- Estudo aprofundado da base de associados e não-associados para geração de insights para a gestão;
- Desenvolvimento de estudos *ad hoc* para suporte às áreas.



CRM e projetos

- Desenvolvimento de uma metodologia de projetos para priorização.
- Criação de dashboards em PowerBI com informação *real-time*.
- Desenho do projeto de *Data Quality*
- Treinamentos da equipe interna.

Projetos de CRM - 2024



Projetos

- Área logada dos instrutores Fase II.
- Atualização da ferramenta de marketing.
- Inscrições.
- Mentorias.
- Site.
- Visão 360.

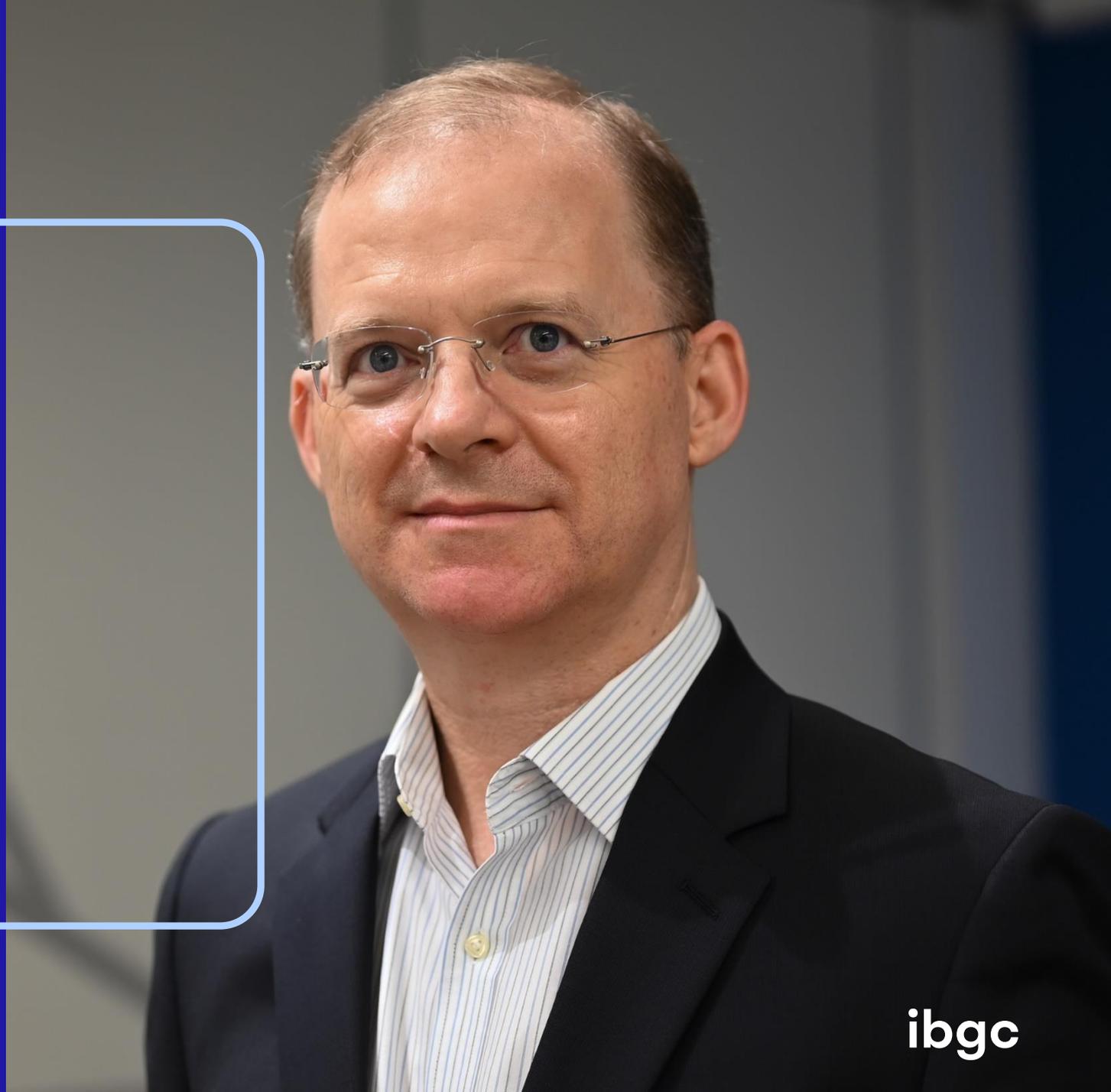


Estruturação de processos

- Desenvolvimento de metodologia para seleção, aprovação, priorização e entrega de portfólio de projetos.

Diretoria
Administrativo-Financeira

Reginaldo Ricioli



Recursos Humanos

01

Execução de todas as rotinas e suporte de RH para o instituto. Atendimento às áreas.

Reportes periódicos ao Comitê de Pessoas.



02

Gestão do modelo híbrido de trabalho.

IBGC em ação, diversas campanhas internas, com destaque para: doação de sangue, doação de lacres de alumínio que viram cadeira de rodas para doação, doação de livros e brinquedos.

Manutenção da CIPA.



03

Segurança e cuidado com as pessoas:

Palestras temáticas, com destaque para Saúde Mental e Qualidade de vida.



04

Ciclo de gestão de desempenho 2024.

Acompanhamento das metas corporativas e individuais.

Trilha de pessoas: Plano de capacitação, com destaque para o treinamento em D&I.



05

Gestão de benefícios - Negociação de contratos.

Recrutamento e Seleção com foco em vagas afirmativas.



06

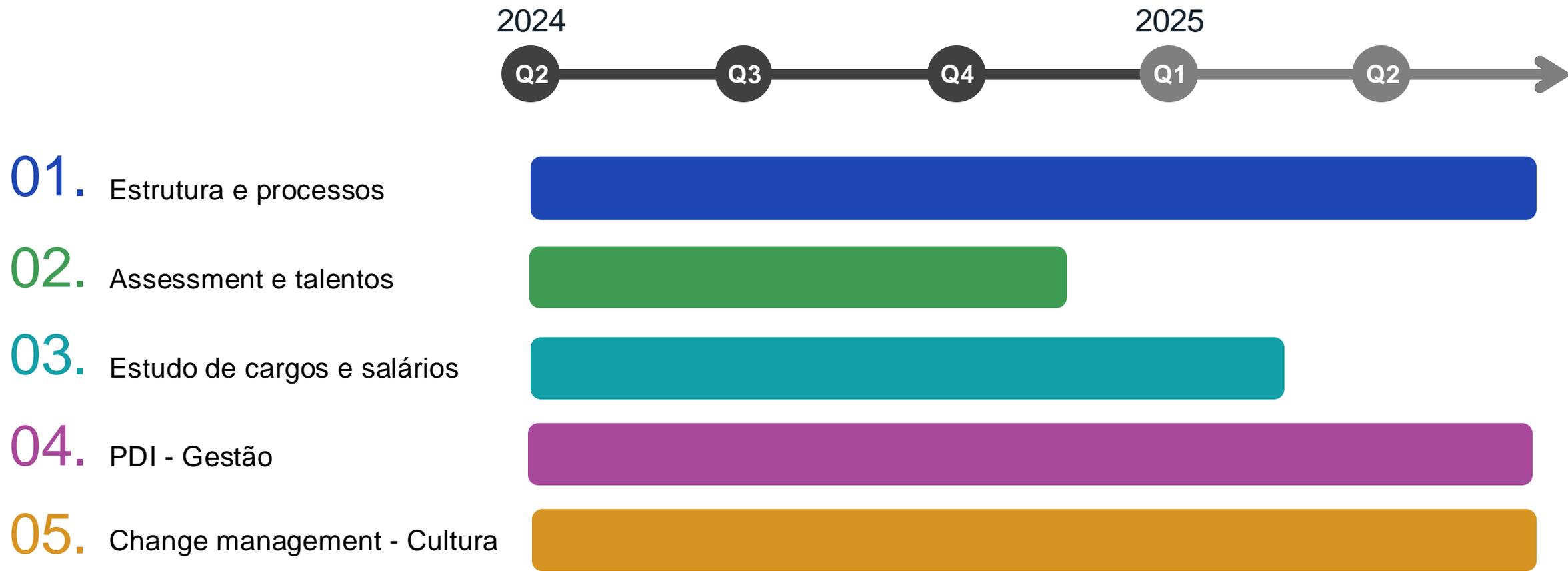
Organização de reuniões periódicas da equipe.

Novo ciclo do processo de team building envolvendo gerentes e diretores.

Trilha de Pessoas: condução das ações de transformação.



Trilhas de pessoas



Tecnologia



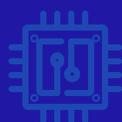
Infra



Atualização

- Equipamentos de alta performance.
- Gestão e monitoramento a vista do ambiente.
- Modernização das salas de reuniões, cursos e eventos.
- Novos projetores tecnologia LED.
- Troca de todos os microfones (digitais).
- Sonorização das salas.

Digital



Plataforma Assíncrona

- Entrada em produção 06/2024.
- Integração com CRM.
- Acompanhamento geral do On-demand.
- Análise dos próximos passos.

Sistemas



CRM e Site

- Desenvolvimento dos projetos priorizados.
- Melhorias contínuas, soluções gerenciadas.
- Alterações no módulo de inscrições para melhor experiência do Público IBGC
- Plano de ação para priorizar as demandas.
- Automações customizadas em aplicativos credenciamento.
- Créditos automáticos, educação continuada e instrutores.
- Migrar para a nova ferramenta de marketing do CRM

ERP

- Melhorias no sistema financeiro e de recursos humanos.

SharePoint

- Melhorias no portal do conhecimento e de comissões.

Segurança



Testes de Intrusão

- Já incorporados na gestão de tecnologia, com execuções anuais e reportes periódicos ao Comitê de Auditoria e Riscos.
- Ajustes nos pontos identificados.
- Reteste para validar os pontos ajustados.
- Segregação de dados do site.

LGPD



- Continuidade, atualização e monitoramento.
- Gestão do DPO.
- Revisão de gaps: em processos alterados e nos novos processos.
- Utilização da plataforma *Privacy track*. parceria com a TF para gestão das boas práticas de LGPD.

Iniciamos nossa jornada digital em 2017, com a decisão de implantar um CRM

2017

Benchmarking de plataformas

2018

Iniciativa estratégica:

- Melhorias na gestão de relacionamento com associados e gestão do site novo
- Desenhar, definir e contratar o fornecedor para implantar o CRM

2020

Entrada em produção:

- Certificação, cursos e eventos
- Pagamento por boleto e cartão de crédito
- Através dessas implementações foi possível acomodar o grande volume das inscrições, durante a pandemia

2019

- Base unificada de dados, através da Migração de dados dos sistemas legados e incontáveis planilhas espalhadas pela rede e discos locais.
- Integração com portal do conhecimento para login único e gestão de *downloads*
- Levantamento de processos desenho acadêmico, eventos e certificação

2021

Entrada em produção:

- Renovação associação PF
- Trâmite integrado com financeiro

2022

- Quase R\$ 3 milhões investidos em tecnologia, somando os R\$ 500 mil de benefícios do Programa MS de filantropia (para o terceiro setor), sem desembolso.
- Intranet e catálogo de serviços
- Renovação de PJ
- Área logada do professor e de capítulos (em homologação)
- Integração canvas
- Melhorias contínuas

2023

- Melhorias e projetos
- Automação de processos
- Iniciado o uso de IA em alguns processos

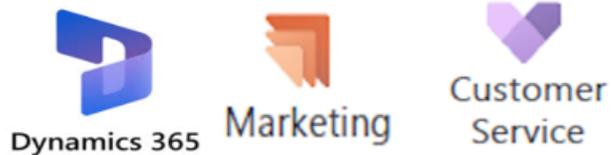
2024

- Execução do Planejamento 2024
- Criação do comitê de Digital

Mapa de utilização IBGC

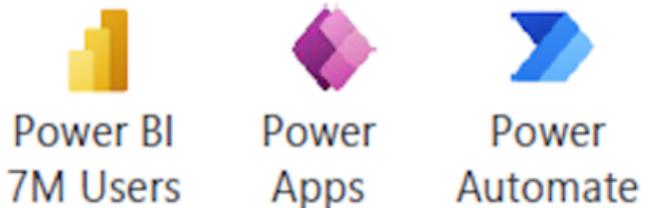
1

Dynamics 365



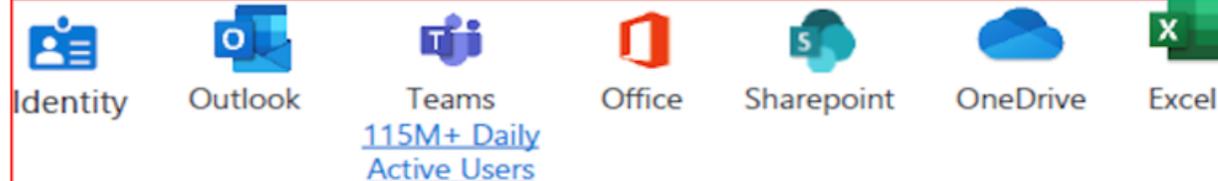
2

Power Platform



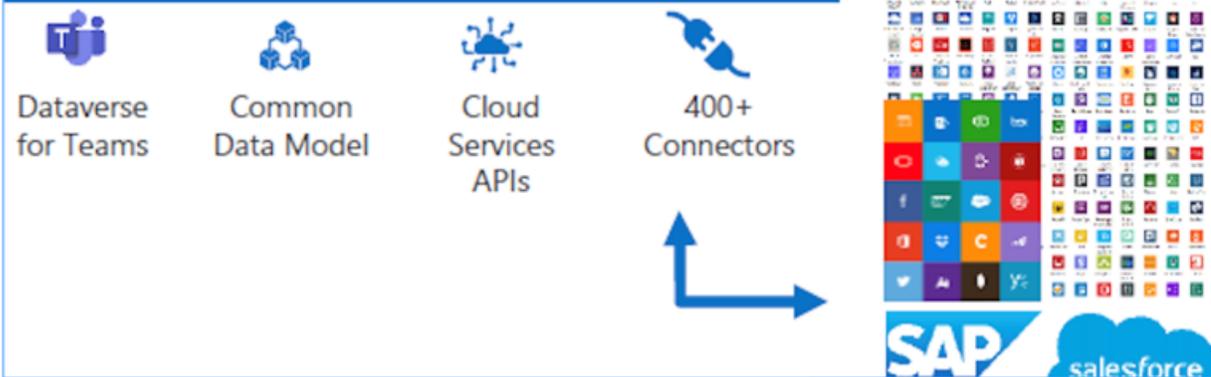
3

Microsoft 365 135M+ Users



4

Dataverse



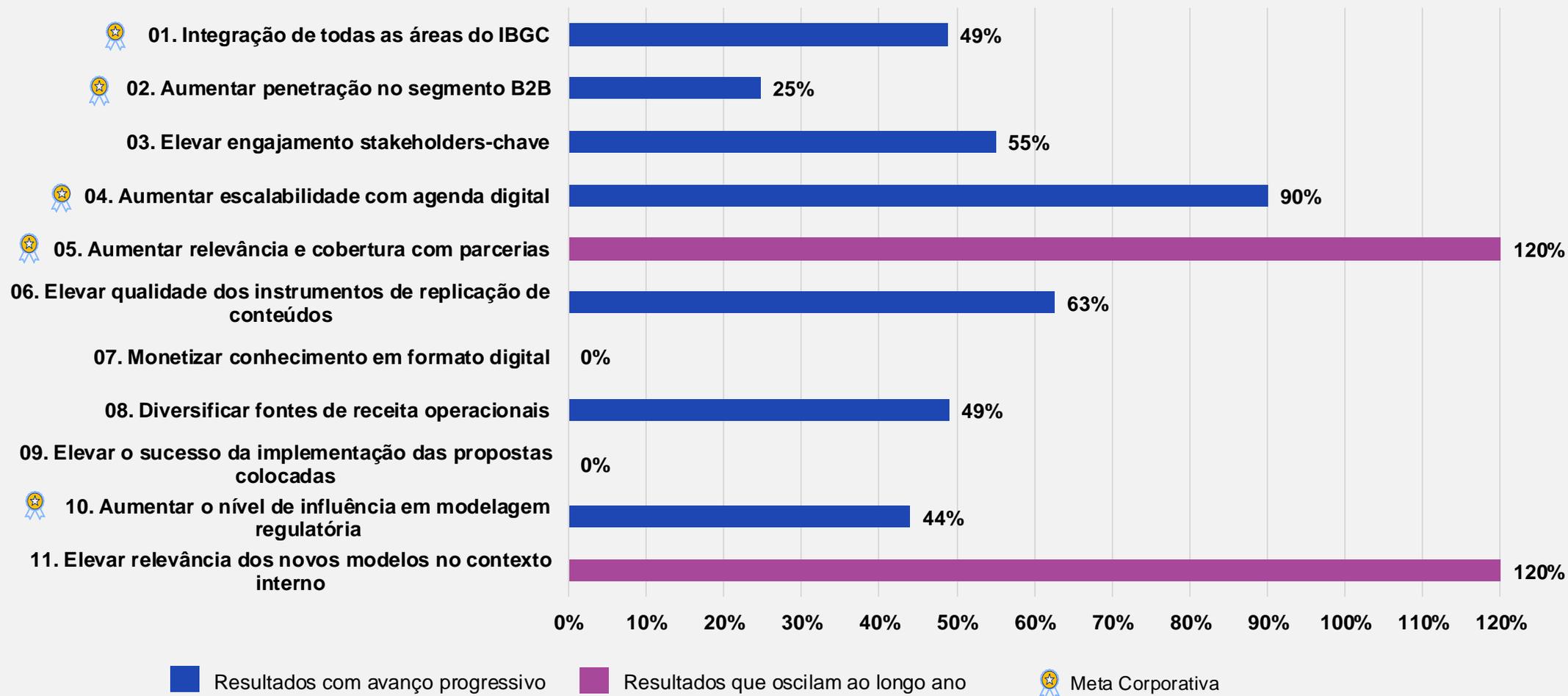
5

Azure (600+ Services)



Planejamento Estratégico 2021-2025 - Fechamento 1ºsem/2024

Consolidado dos resultados atingidos – junho/24:



Administração e Finanças



- **Gestão do ciclo financeiro** do Instituto: Contas a Receber, Contas a Pagar, Gestão do Caixa, Controladoria: Planejamento e execução orçamentária.
- **Atendimento:** auditoria externa e demandas do Comitê de Auditoria e Riscos.
- **Atendimento** a todas as áreas com estudos de viabilidade e projeções financeiras.
- **Acompanhamento e orientação** dos projetos operacionais de novas fontes de receita.
- **Gestão administrativa de *facilities*** da sede, gestão administrativa e financeira do modelo híbrido.
- **Melhorias contínuas:** de processos operacionais e relatórios de atendimento dos clientes internos e dos processos da área financeira.
- **Elaboração de projetos** de arquitetura, visando melhorias internas das salas de cursos e eventos e construção de estúdio de gravação para demandas do produto digital. Obras em conclusão.
- **Avaliação de sistema** para otimização do processo de compras e controles de contratos.



03

Apresentação das Demonstrações Financeiras ytd - jun 2024

DRE - 2024

R\$mil

	ytd - jun	ytd - budget	variação		variação	
Receita líquida	30.857,0	33.717,6	-2.860,6	-8,5%	0,0	0,0%
Custos	-8.512,6	-9.189,4	676,8	-7,4%	0,0	0,0%
Despesas	-19.472,3	-19.721,1	248,8	-1,3%	0,0	0,0%
Resultado Líquido	2.872,1	4.807,1	-1.935,0	-40,3%	0,0	0,0%
Capex	-1.413,3	-1.740,1	326,8	-18,8%	0,0	0,0%
MOC-e	8,2	9,5	-0,8	-8,4%	0,5	6,1%

DRE Causa

DRE DE APLICAÇÃO NA CAUSA	2024 ytd	budget FY 2024	atingimento
Receitas das operações	29.972	60.542	50%
Custos diretos	-14.314	-34.239	42%
Resultado das operações	15.658	26.303	60%
Patrocínio + Receitas financeiras	1.828	5.612	33%
Resultado total de geração de fundos	17.487	31.915	55%
Despesas Corporativas	-5.145	-11.594	44%
Resultado para Investimentos nos Projetos da Causa	12.342	20.321	61%
Total de Investimentos nos Projetos da Causa	-9.470	-19.403	49%
Publicação e pesquisas	-993	-3.562	28%
RIG	-935	-1.939	48%
Socio Ambiental	-606	-5.297	11%
PDeC	-1.051	-1.731	61%
Mentorias	-702	-1.313	53%
Comissões	-871	-2.137	41%
Capítulos	-1.584	-2.134	74%
Eventos	-2.728	-1.290	211%
% de investimento	77%	95%	
Superávit para investimentos futuros	2.872	918	313%

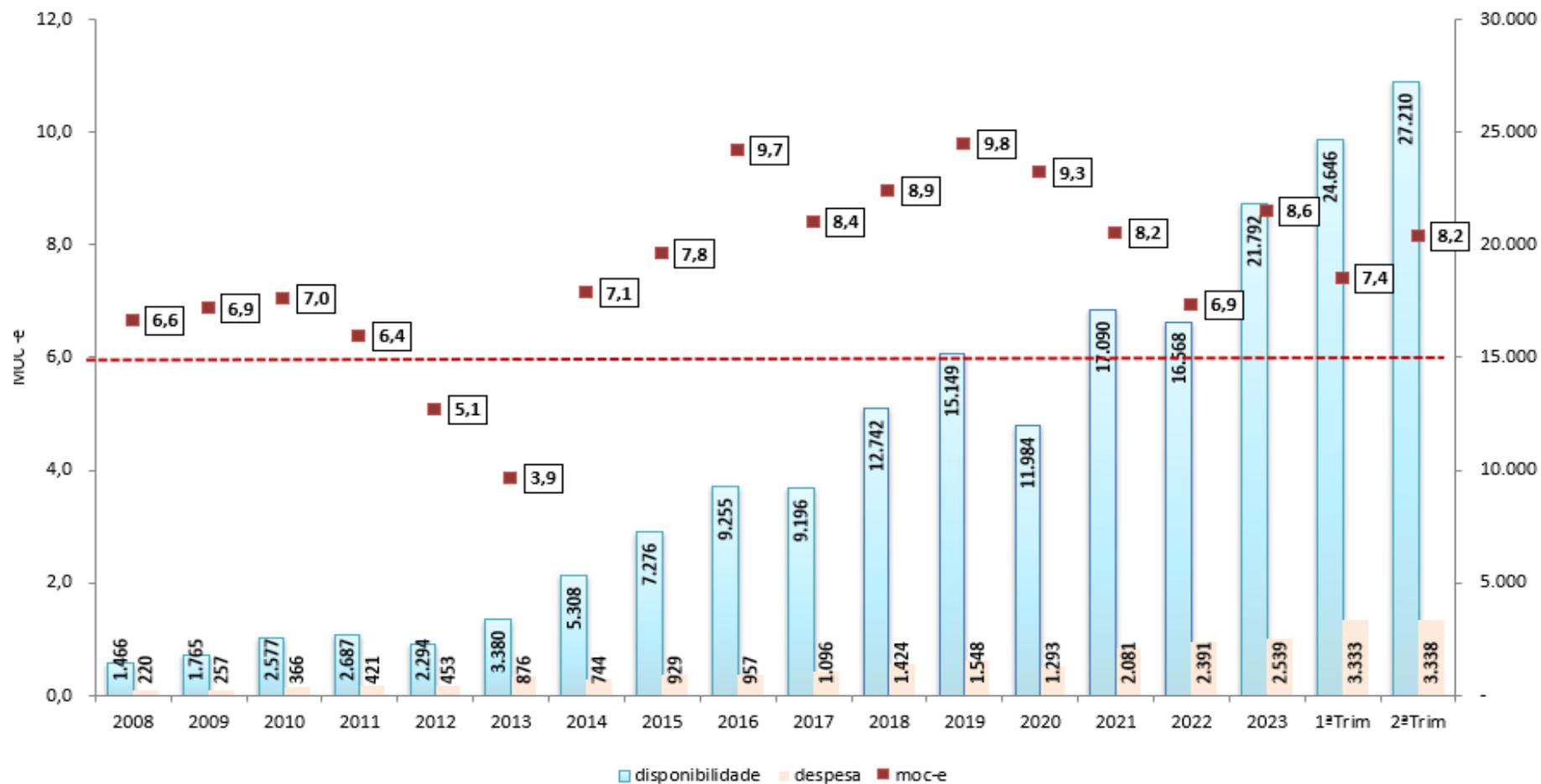
Balanço patrimonial

R\$mil

Ativo	jun/23	jun/24
Circulante		
Disponibilidades	18.102	16.905
Contas a receber	9.946	12.463
Adiantamentos	813	1.517
Permutas	-	-
Provisões de receitas	1.639	1.379
Circulante	30.500	32.263
Longo Prazo		
Realizável a longo prazo	135	135
Aplic.Financ LP	2.529	2.813
Longo Prazo	2.664	2.948
Imobilizado		
Imobilizado	1.684	2.239
Intangível	1.390	2.431
Imobilizado	3.075	4.670
Total do ativo	36.239	39.881

Passivo e patrimônio líquido	jun/23	jun/24
Circulante		
Contas a pagar	1.166	1.473
Obrigações sociais	624	689
Obrigações tributárias	170	168
Provisões trabalhistas	3.205	3.478
Provisão de Remun Variável	1.307	1.770
Adiantamento de Clientes	790	765
Vendas Antecipadas	4.460	7.332
Provisões de custos	2.928	2.385
Circulante	14.651	18.058
Patrimônio Líquido		
Superávit exercícios anteriores	16.747	18.951
Superávit exercício atual	4.841	2.872
Patrimônio Líquido	21.588	21.823
Total do passivo	36.239	39.881

Seguimos diligentes, mantendo a sustentabilidade financeira do IBGC, MOCs acima de 6



Perguntas?

04

Agradecimentos e encerramento



Reunião com Associados

Obrigado!

ibgc