

INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

CNPJ nº 01.082.331/0001-80

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

30 DE MARÇO DE 2023



Aos trinta do mês de março do ano de dois mil e vinte e três, às nove horas, em primeira convocação, reuniram-se os associados do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa em Assembleia Geral Ordinária (AGO), convocada na forma do Art. 16 do Estatuto Social.

Conforme convocação enviada em 28/02/2023, esta Assembleia ocorreu apenas de forma digital, em razão da imposição de distanciamento social para preservação da saúde pública no atual cenário de grave pandemia causada pelo novo Coronavírus, conforme autorizado pelo Artigo 16 do Estatuto Social. Desse modo, os Associados puderam participar da reunião à distância por meio (a) do voto eletrônico através do domínio <https://ibgc.e-eleicao.com.br/votar>, nos termos do parágrafo único do art. 17 do Estatuto Social; ou (b) do acesso à plataforma Youtube.

1. Formalidades – A Presidente do Conselho de Administração, Sra. Gabriela Baumgart, deu início aos trabalhos, declarando instalada a Assembleia em razão da presença de pelo menos $\frac{1}{4}$ (um quarto) dos associados, tendo sido verificada a participação de 1117 associados. Por escolha do Presidente, na forma estatutária, o Sr. Matheus Corredato Rossi, assessor jurídico do IBGC, foi indicado para secretariar os trabalhos, indicação esta ratificada por todos os associados presentes. Registrou-se ainda a presença do Sr. Maik Soares Rey, da empresa Grant Thornton Auditores Independentes, responsável pela auditoria do processo de votação eletrônica adotado nesta AGO.

A Presidente informou também que a Assembleia estava sendo transmitida ao vivo, pela *internet* aos associados.

Ato contínuo, a Presidente submeteu a ordem do dia aos presentes, a qual já havia sido distribuída a todos por ocasião da convocação da AGO, oportunidade em que foram também disponibilizados os documentos que serão tratados nesta AGO, de acordo com o Estatuto Social, com os seguintes itens de pauta:

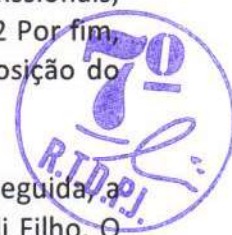
- 1) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, o relatório da administração e o parecer do auditor independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022;
- 2) Aprovação do orçamento do exercício de 2023;
- 3) Ratificação da contratação da auditoria independente para o exercício de 2023;
- 4) Ratificação da indicação dos membros do Colegiado Independente Recursal – CIR; e
- 5) Ratificação da indicação dos membros do Colegiado de Apoio ao Conselho - Indicação.

Abertura da votação para os itens da Ordem do Dia - A Presidente informou que o processo eletrônico de votação permanece aberto para todos os associados que estavam ativos até o dia 13/03/2023, data de corte para fechamento do sistema de votação eletrônica. Os novos associados a partir de 14/03/2023 (inclusive) também podem votar, mas devem fazê-lo por meio de cédula de votação, mediante solicitação para o e-mail assembleia@ibgc.org.br e envio do voto para este mesmo e-mail. De acordo com o parágrafo único do Art. 17 do Estatuto Social, os associados que votaram eletronicamente estão sendo considerados presentes à AGO. Registrou-se ainda que o processo de votação eletrônica adotado nesta AGO está sendo auditado pela empresa Grant Thornton Auditores Independentes.

Mensagem do Conselho de Administração – Na sequência a Presidente deu as boas-vindas aos associados, cumprimentando inicialmente os presentes e seus colegas de colegiado e aos diretores. Destacou que o ano de 2022 foi de trabalho intenso e muitas entregas. A DRE-Causa registrou um crescimento de 24% frente a 2021, o que mostra a dedicação do Instituto em entregar o seu propósito que é a disseminação de conhecimento em governança corporativa para inspirar uma sociedade melhor. Pela primeira vez, observou-se mais associados pessoas físicas em Capítulos e Núcleos do que na cidade de São Paulo, o que mostra os esforços para aumentar a capilaridade do Instituto. O Instituto encerrou 2022 com 3.124 associados pessoa física e jurídica. Sejam muito bem-vindos, novos e novas associadas! Seguiu-se com o planejamento estratégico desenhado para o período de 2021-2025, com acompanhamos das metas estratégicas. Para reforço do pilar da sustentabilidade socioambiental, foi criada a área de impacto socioambiental, que está fazendo um mapeamento para o desenvolvimento de ações estratégicas internas e externas. Houve aumento de atenção para alguns pontos estratégicos como o entendimento dos stakeholders do Instituto; potencializar a rede de parcerias estratégicas; proporcionar maior tração à transformação digital do IBGC; mensurar a capacidade de entrega do Instituto versus os recursos disponíveis; e aprimorar indicadores e metas anuais. Houve um maior apoio para a área de Relações Institucionais e Governamentais (RIG) do Instituto, buscando estar sempre a frente com propostas de políticas públicas relacionadas a governança corporativa e a Lei das Estatais. Agradeceu também o trabalho dos profissionais, instrutores, voluntários e colaboradores que apoiaram as atividades do IBGC em 2022. Por fim, agradeceu Alberto Messano e Eduardo Carone pela dedicação ao instituto na composição do mandato 2022/2024.

Relato das atividades do Colegiado de Apoio ao Conselho – Conduta - Em seguida, a Presidente passou a palavra ao Coordenador do CAC – Conduta, Sr. Wilson Carnevalli Filho. O Coordenador iniciou lembrando a composição atual do órgão e discorreu sobre o seu funcionamento e as diversas questões endereçadas pelo CAC-C. Destacou que em 2022 foram tratados 7 (sete) denúncias recebidas via canal de denúncias e 2 (dois) pedidos de reassociação. Informou também que foi concluído o processo de revisão do Código de Conduta (que passou a se chamar Código de Ética) e do Regimento Interno do CAC, com o objetivo de melhor definir as regras de conduta, o acolhimento e tratamento das denúncias, bem como o tratamento dos casos da gestão e dos associados. Informou, ainda, os projetos para o exercício de 2023: plano de divulgação do novo Código de Ética e do funcionamento do Canal de Denúncias, com ênfase no aspecto da confidencialidade, e o trabalho de aperfeiçoamento do processo de composição dos membros do CAC-C.

Relato das Atividades de 2022 - A Presidente então passou a palavra ao Diretor Geral do Instituto, Sr. Pedro Melo, que discorreu sobre as atividades e resultados de 2022. O Diretor Geral iniciou destacando que foi ano muito bom, vez que foi possível realizar os investimentos necessários em vocalização, educação e influência em temas relevantes da governança corporativa. Em 2022 houve o retorno ao trabalho presencial com atuação de forma diligente no controle de gastos sem descuidar da estratégia do Instituto. Destacou as pesquisas realizadas e publicações editadas com alcance nacional, bem como o início do processo de revisão do Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa, com previsão de duração de 18 meses. Verificou-se também o fortalecimento dos programas de diversidade nos Conselhos, inclusive por meio de pesquisas e palestras sobre o tema. Destacou a realização da Jornada Técnica no Canadá após o período da pandemia, a qual contou com uma agenda ampla e muita troca de experiências em prol dos participantes e do próprio Instituto. Em 2022 ocorreram renovações



[Handwritten signature]

nas Comissões e nos Capítulos, tendo o Diretor Geral agradecido enormemente a contribuição de todos os colaboradores. O planejamento estratégico continuou em execução, com destaque para a jornada digital, que é um caminho a ser percorrido dentro da estratégia com definição de stakeholders, crescimento via parcerias e atuação no B2B, tendo já demandado investimentos relevantes em tecnologia, sem prejuízo de novos investimentos nessa área. Agradeceu o apoio recebido do Conselho e de todos os profissionais e colaboradores que apoiaram as atividades do IBGC em 2022. Em seguida, os demais Diretores apresentaram com maior detalhamento das atividades de 2022 em suas respectivas áreas, conforme destacadas pelo Diretor Geral.

Apresentação das Demonstrações Financeiras de 2022 e Orçamento para Exercício de 2023 - O Diretor de Operações, Sr. Reginaldo Ricioli, que iniciou apresentando alguns destaques nas Demonstrações Financeiras de 2022: as receitas foram impactadas pelo desempenho de anuidades, cursos *in company*, jornada técnica e Congresso, ficando 8,2% acima o orçamento aprovado; na parte de custos, houve elevação de 10% acima do orçamento, em decorrência dos custos para entrega dos cursos *in company*, jornada técnica e Congresso, além da constatação da elevada alta de custos envolvidos com a retomada das atividades presenciais; em relação às despesas, operamos em 2022 em 3% abaixo do orçamento, fruto de renegociações com parceiros e despesas evitadas ao longo do ano; em relação ao Capex, verificou-se um montante de investimento em linha com orçado, por meio de melhorias e adequações na sede para o retorno do presencial, aprimoramento do site, projetos das Comissões, plataforma de CRM e investimentos na atualização dos equipamentos e periféricos fundamental para o modelo de trabalho híbrido; em relação ao indicador preventivo MOC (meses operacionais de caixa), o resultado ficou 15% acima do previsto que é manutenção das despesas correspondentes a 6 (meses) de operação; com isso o resultado líquido foi muito positivo, com investimentos na causa e preparando o Instituto para os desafios futuros. Em seguida, o Diretor de Operações fez a apresentação da DRE-Causa, onde puderam ser constatadas a aplicação dos recursos diretamente na missão e causa do IBGC. Em seguida, o Diretor de Operações e Relacionamento, Sr. Reginaldo Ricioli, realizou a apresentação do orçamento do IBGC para 2023.

Prestação de Contas do Comitê de Auditoria e Riscos (COAUD) - Na sequência o Conselheiro e Coordenador do COAUD Leonardo Wengrover prestou contas sobre as atividades do COAUD, destacando ao final que o Comitê acabou recomendando ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras de 2022.

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras de 2022 - Na sequência o representante da Grant Thornton Auditores Independentes apresentou o Relatório de Auditoria independente, sem ressalvas, não havendo questionamentos.

Deliberações:

1 – Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, o relatório da administração e o parecer do auditor independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 - Em seguida, submetida à aprovação as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, o relatório da administração e o parecer do auditor independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, teve como resultado final: 1082 votos a favor, 7 votos contrários e 234 abstenções.



A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'R' followed by a flourish.

2 – Aprovação do Orçamento do exercício de 2023 - Em seguida, submetida à aprovação o orçamento para o exercício de 2023, teve como resultado final: 1062 votos a favor, 16 votos contrários e 245 abstenções.

3 – Ratificação da contratação da auditoria independente para o exercício de 2023 – Na sequência, foi aprovada a ratificação da contratação da nova empresa de auditoria independente para o exercício de 2023, Grant Thornton Auditores Independentes, com o seguinte quórum: 1164 votos a favor, 4 votos contrários e 155 abstenções.

4 – Ratificação da indicação dos membros do Colegiado Independente Recursal – CIR - Na sequência, foi aprovada a ratificação da indicação dos membros do Colegiado Independente Recursal – CIR -, com o seguinte quórum: 1068 votos a favor, 21 votos contrários e 234 abstenções; e

5 – Ratificação da indicação dos membros do Colegiado de Apoio ao Conselho – Indicação - Na sequência, foi aprovada a ratificação da indicação dos membros do Colegiado de Apoio ao Conselho – Indicação (CAC-I) , com o seguinte quórum: 1068 votos a favor, 33 votos contrários e 222 abstenções.

Por fim, a Presidente agradeceu a todos pela presença nesta AGO realizada exclusivamente na forma online, sem a presença física na sede do Instituto, e consignou que todas as manifestações enviadas pelos associados via chat foram recebidas pela mesa e serão arquivadas em anexo à ata desta AGO.

Agradecimentos e Encerramento – Nada mais havendo a tratar, a Presidente do Conselho de Administração agradeceu a todos e deu por encerrada a Assembleia Geral Ordinária, lavrando-se a presente ata que vai por ele e pelo Secretário assinada, e a qual será levada a registro no competente Cartório do 7º Ofício do Registro Civil das Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, Capital.

São Paulo, 30 de março de 2023.



Gabriela Baumgart

Gabriela Baumgart
 Presidente



Matheus Corredato Rossi

Matheus Corredato Rossi
 Secretário



Carlos Mesquita

De: Carlos Mesquita <carlos.mesquita@ibgc.org.br> em nome de Carlos Mesquita
Enviado em: segunda-feira, 5 de junho de 2023 08:04
Para: Carlos Mesquita
Assunto: Fwd: Convocação para Assembleia Geral Ordinária 2023

De: IBGC <ibgc@ibgc.org.br>
Date: ter., 28 de fev. de 2023 às 17:47
Subject: Convocação para Assembleia Geral Ordinária 2023
To: Carlos Luan Mesquita <carlos.mesquita@ibgc.org.br>



Problemas para visualizar a mensagem? Acesse este link.

ibgc

São Paulo, 28 de fevereiro de 2023.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA
CNPJ/MF nº. 01.082.331/0001-80

Convocação para Assembleia Geral Ordinária

Em conformidade com o disposto no Artigo 16 do Estatuto Social, convocamos os Associados do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia 30 de março de 2023 às 09:00 em primeira convocação, caso se verifique a presença de no mínimo $\frac{1}{4}$ dos Associados, ou às 09:30 em segunda convocação, independentemente do número de Associados presentes, a ser realizada exclusivamente sob a forma digital, por meio da plataforma ZOOM, para deliberarem sobre os seguintes assuntos:

Ordem do dia:

- 1) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, o relatório da administração e o parecer do auditor independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022;
- 2) Aprovação do orçamento do exercício de 2023;
- 3) Ratificação da contratação da auditoria independente para o exercício de 2023;
- 4) Ratificação da indicação dos membros do Colegiado Independente Recursal – CIR; e
- 5) Ratificação da indicação dos membros do Colegiado de Apoio ao Conselho - Indicação.

Cumprе informar que esta Assembleia ocorrerá apenas na forma digital, conforme autorizado pelo Artigo 16 do Estatuto Social. Desse modo, os Associados poderão participar da reunião à distância por meio (a) do voto eletrônico, nos termos do parágrafo único do Artigo 17 do Estatuto Social; ou (b) do acesso à plataforma digital, na data e hora acima mencionadas.



O Associado poderá votar utilizando LINK e SENHA que serão enviados para o e-mail do Associado pelo remetente assembleia@ibgc.org.br. O sistema de votação eletrônica será aberto às 8h do dia 15 de março e encerrado durante a Assembleia, conforme orientação do Presidente de Mesa. Caso não receba o e-mail em 15 de março, solicite sua senha para assembleia@ibgc.org.br informando seu nome e/ou CPF/CNPJ.

No dia 10 de março às 9h30, será realizado um evento online (webinar) exclusivo para Associados, para apresentação dos assuntos da ordem do dia da Assembleia. O convite para esse evento será enviado oportunamente.

De acordo com o parágrafo único do art. 17 do Estatuto Social, os Associados que votarem de forma eletrônica serão considerados presentes na Assembleia, para todos os efeitos legais.

Registre-se que o tempestivo envio do voto eletrônico não impede o associado de se fazer presente remotamente na Assembleia em questão. Contudo, uma vez feita a opção pela alternativa do voto eletrônico, não será possível ao mesmo associado proferir um novo voto por ocasião de sua participação remota na Assembleia, tendo




em vista a necessidade de preservação da inviolabilidade do sistema de votação eletrônica.

O IBGC solicita que os associados ou seus representantes que desejarem se fazer representar por procurador, devem enviar com antecedência de pelo menos 30 minutos em relação ao horário previsto para o início da Assembleia, a documentação que comprove seus poderes. A documentação deverá ser encaminhada para o e-mail: assembleia@ibgc.org.br.

Por fim, o IBGC assegura que eventuais manifestações por escrito pelos associados presentes, encaminhadas à mesa da Assembleia por intermédio do e-mail assembleia@ibgc.org.br até o final da realização da Assembleia, serão anexadas à ata caso expressamente solicitado.



Para acessar os documentos da ordem do dia e o Manual da Assembleia Geral Ordinária, **clique aqui**

Cordialmente,

Gabriela Baumgart
 Presidente do Conselho de Administração



TABELIÃO OLIVEIRA LIMA
 15º Cartório de Notas
 Bel. João Roberto de Oliveira Lima

Av. Dr. Cardoso de Melo, 1855 - CEP: 04548-005
 Vila Olímpia - Esquina com a Rua Funchel - São Paulo - SP
 PABX: (11) 3058-5100 - www.15notas.com.br

Reconheço por SEMELHANÇA SEM VALOR ECONOMICO a(s) Firma(s) de:
 GABRIELA BAUMGART, a qual comparece com padrão depositado em cartório.
 São Paulo/SP, 06/06/2023 - 14:02:44

Em Testemunho da verdade, Total R\$ 8,00
 VALERIO VIEIRA DE SOUZA - ESCRIVENTE
 Etiqueta: 3681421 Belos: 68 306644

VALIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE AF213304

11237
 FIRMA I
 S11059AB0306644




ibgc



Av. das Nações Unidas, 12.551 - 21º andar / São Paulo - SP
 (11) 3185 4200 | 4020 1733 (demais localidades)

©2023 IBGC. Todos os Direitos Reservados.

Caso queira solicitar a exclusão do seu cadastro, envie um e-mail para relacionamento@ibgc.org.br
 Não deseja mais receber nossas mensagens? [Acesse este link](#).

Voto por e-mail. Assembleia Geral Ordinária 30/03/2023

Marcelo Marcolino – Representante da organização BNDES PARTICIPAÇÕES SA BNDESPAR

Comprovação do status do relacionamento

The screenshot displays the profile of Marcelo Marcolino in the IBGC CRM system. The user is identified as a physical person (Pessoa Física) and is associated with the organization BNDES PARTICIPAÇÕES SA BNDESPAR. The profile is divided into three main sections: Detalhes, Endereços, and Pessoa Jurídica.

Detalhes	Endereços	Pessoa Jurídica
Nome*	CEP	Pessoa Jurídica
Marcelo	[Redacted]	BNDES PARTICIPAÇÕES SA BNDESPAR
Sobrenome*	Logradouro	Email
Marcolino	[Redacted]	[Redacted]
Apelido	Número	Telefone Comercial
MARCELO MARCOLINO	[Redacted]	---
CPF*	Complemento	Cantato Primario
[Redacted]	[Redacted]	Daniel Loureiro da Silva
Estrangeiro	Bairro	1º Representante

Comprovação da associação da empresa

The screenshot displays the association details for BNDES PARTICIPAÇÕES SA BNDESPAR in the IBGC CRM system. The organization is identified as a legal person (Pessoa Jurídica) and is associated with the organization BNDES PARTICIPAÇÕES SA BNDESPAR. The profile is divided into three main sections: Informações, Endereços, and Informações de Contato. The "Associação efetivada" status is confirmed.

Informações	Endereços	Informações de Contato	Relacionamento com o IBGC	ASSOCIAÇÃO PJ - Processo
0 - 0 de 0				
Representantes				
1º Representante				
Bruno Caldas Aranha				
2º Representante				
Marcelo Marcolino				
3º Representante				

A purple circular stamp is visible on the right side of the page, containing the text "70 R.T.O.P.J." and a signature.

Comprovação do envio do e-mail

assembleia@ibgc.org.br

De: Marcelo Marcolino [REDACTED]
Enviado em: quinta-feira, 30 de março de 2023 09:10
Para: assembleia@ibgc.org.br
Cc: Guilherme Tinoco Veronese; Nina Ferreira da Costa Vieira
Assunto: [REDACTED]
Anexos: IBGC - Cédula de votação - AGO 2023.pdf

Prezados,

Encaminho em anexo cédula de voto como representante da [REDACTED]

Solicito acusar recebimento.

Atenciosamente

Marcelo Marcolino

.....
"O remetente desta mensagem é responsável por seu endereçamento, seu conteúdo e seus anexos. Cabe a seus destinatários, inclusive aqueles copiados na mensagem, tratá-la adequadamente, com observância da legislação em vigor e dos normativos internos do BNDES, quando cabíveis. São proibidas, sem a devida autorização, a sua divulgação, reprodução e distribuição. A inobservância das proibições será passível de aplicação de sanções cíveis, criminais e disciplinares, quando cabíveis. Se você recebeu esta mensagem indevidamente, antes de removê-la de sua caixa postal, solicita-se o reenvio ao remetente, informando o ocorrido."
.....

"The sender of this message is responsible for its addressing, contents and attachments. The receiver, including those copied in the message, is obliged to use it properly, in compliance with the law in effect and the BNDES' internal rules, if applicable. It is prohibited to disclose, reproduce and distribute e-mail messages without due consent. Failure to obey these instructions may give rise to civil, criminal or disciplinary measures, if applicable. If you have improperly received this e-mail, we kindly request you to forward the message to the sender stating the error prior to deleting it from your inbox."
.....

66



Cédula de votação



INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

CNPJ/MF nº. 01.082.331/0001-80

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

30 de março de 2023

CÉDULA DE VOTAÇÃO

Nome completo*: Marcelo Marcolino

CPF*: [REDACTED]

Ordem do dia:

- Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, o relatório da administração e o parecer do auditor independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022
- 1) Aprovo Não aprovo Abstenção
- 2) Orçamento do exercício de 2023 Aprovo Não aprovo Abstenção
- 3) Ratificação da contratação da auditoria independente para o exercício de 2023 Aprovo Não aprovo Abstenção
- 4) Ratificação da indicação dos membros do Colegiado Independente Recursal – CIR; Aprovo Não aprovo Abstenção



Av. das Nações Unidas, 12551, 21º Andar
CEP: 04578903 | São Paulo – SP

www.ibgc.org.br

66

ILMO. SR. OFICIAL DO REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL

Sr. Reginaldo Ricioli, [REDACTED], [REDACTED] portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] inscrito no CPF/MF [REDACTED], Diretor de Operações da pessoa jurídica denominada: Instituto Brasileiro de Governança Corporativa, CNPJ: 01.082.331/0001-80, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 12.551, 21º andar, Cidade Monções, São Paulo/SP, CEP: 04578-903, vem requerer, o registro da **ATA da Assembleia Geral Ordinária realizada no dia 30 de março de 2023**, em anexo **convocação, ata da reunião e arquivo com os votantes**. Juntando 01 jogo de cada tema.

Nestes Termos,

Pede Deferimento.

São Paulo, 19 de maio de 2023.



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Reginaldo Ricioli', written over a horizontal line.

Reginaldo Ricioli
Diretor de Operações



7º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial: Vladimir Segalla Afanasieff

Rua XV de Novembro, 251 - 1º andar - Centro
Tel.: (XX11) 3116-7600 - Email: 7rtd@7rtd.com.br - Site: www.7rtd.com.br

REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

Nº 72.337 de 07/07/2023

Certifico e dou fé que o documento em papel, contendo **30 (trinta) páginas**, foi apresentado em 06/06/2023, protocolado sob nº 103.279, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **72.337** e averbado no registro nº 11.696 de 16/01/1996 no Livro de Registro A deste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

Denominação


INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANCA CORPORATIVA IBGC

CNPJ nº 01.082.331/0001-80

Natureza:

ATA

São Paulo, 07 de julho de 2023


César Martins da Silva
Oficial Substituto

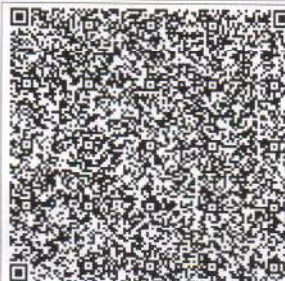
Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
RS 226,41	RS 64,58	RS 44,09	RS 11,95	RS 15,43
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
RS 10,92	RS 4,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 378,12



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site: servicos.cdtpsp.com.br/validarregistro e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qrcode.

00211213834410407



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

<https://selodigital.tjsp.jus.br>

Selo Digital

1137124PJEE000031014EF237