



Semipresencial

Trilha Família Empresária

# Formação em Governança para Acionistas de Empresas Familiares

A compreensão do papel e da responsabilidade dos acionistas de empresas familiares e a preparação das futuras gerações influenciam diretamente a longevidade das organizações e a unidade da família empresária. O conhecimento dos mecanismos de governança, que permitem aos acionistas uma visão panorâmica sobre as organizações, tornam-se as principais

aliadas das empresas de controle familiar. O curso abrange aspectos que vão desde a preocupação com o desenvolvimento pessoal e as responsabilidades junto ao negócio, ao patrimônio familiar e aos aspectos jurídicos, até a ênfase na adoção das práticas de governança corporativa e familiar, considerando a particularidade, cultura e valores de cada família e organização.

## Objetivos

O objetivo do curso é responder a duas questões: 1) O que quer um(a) acionista? e 2) O que precisa um(a) acionista?

Dessa forma, busca-se:

- Capacitar acionistas e futuras gerações de empresas familiares, independentemente de sua qualificação, formação e atuação ou não nos negócios da família, a exercerem seu papel no melhor benefício da organização;
- Explicitar a responsabilidade do acionista e a governança como instrumento;
- Desenvolver competências comportamentais que facilitem a atuação como acionista;
- Fortalecer a relação com os demais acionistas.

Cultivar talentos familiares para:

1) O negócio (treinamento para quem se engaja como Executivo) e 2) A família (formação de Sócios, desenvolvimento pessoal e profissional dos membros)

## Público-alvo

Acionistas/Sócios e Futuros Acionistas/Sócios de Empresas Familiares

## Metodologia

O programa será apresentado por especialistas em governança corporativa e familiar, empresas familiares e sucessão. As diversas atividades do curso incluem dinâmicas entre os participantes, debates, entrevistas com convidados e discussão de casos práticos de empresas familiares e famílias empresárias.

Aulas expositivas síncronas (ao vivo) + 4 encontros presenciais na sede do IBGC em São Paulo.

Aula Inaugural e Sessão de Networking;

Leituras;

Pré-works;

Estudos de casos práticos;

Visitas externas em Empresas Familiares

## Estrutura do programa

Governança Corporativa,  
Governança Familiar e o Papel  
de Acionista

Desenvolvimento de Acionistas

Governança Corporativa para  
Empresas Familiares

Governança Familiar

Documentos Estruturantes para a  
Família Empresária

Protocolo Familiar e Acordos  
de Acionistas

Governança Corporativa: a  
Importância da Visão Estratégica

Sucessão na Empresa Familiar e na  
Família Empresária

Direito dos Acionistas

Diálogos entre familiares-sócios  
e gestores

Gestão e Desenvolvimento  
da Riqueza

O que precisa um Acionista?

Desenvolvimento da Governança da  
Família Empresária

Comunicação entre Acionistas

Empreendedorismo e Inovação  
para Acionistas

Road Map

## Claudia Tondo

- Consultora em Famílias Empresárias e Empresas Familiares - desde 1993.
- Sócia Fundadora da Claudia Tondo: Sucessão e Desenvolvimento da Família Empresária e da Tondo Educação - desde 1995.
- Instrutora Credenciada do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa há 20 anos.
- Curadora do Curso para o Desenvolvimento de Acionistas do IBGC (desde 2022).
- Associada ao FBN – Family Business Network: internacional (desde 1998) e Brasil, onde fez parte do grupo fundador (desde 2000).
- Psicóloga (UFRGS-1989), com formação em Terapia Familiar (ITI-1992).
- Doutora em Psicologia (PUCRS – HECMontreal-1999).
- Family Firm Institut (FFI) última participação foi no Fórum Global no MIT (Boston) em outubro de 2022.
- Organizadora e autora dos livros: Desenvolvendo a Empresa Familiar e a Família Empresária e Protocolos Familiares (2008) e Acordos de Acionistas: ferramentas para a continuidade da Empresa Familiar (2009) e vários artigos na área de atuação

Fundado em 27 de novembro de 1995, o Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), organização da sociedade civil, é referência nacional e uma das principais no mundo em governança corporativa. Seu objetivo é gerar e disseminar conhecimento a respeito das melhores práticas em governança corporativa e influenciar os mais diversos agentes em sua adoção, contribuindo para o desempenho sustentável das organizações e, conseqüentemente, para uma sociedade melhor.

Av. das Nações Unidas, 12.551  
21º andar - São Paulo - SP  
CEP 04578-903  
São Paulo e região 11 3185 4200  
Outras localidades 4020 1733  
e-mail: [ibgc@ibgc.org.br](mailto:ibgc@ibgc.org.br)  
[www.ibgc.org.br](http://www.ibgc.org.br)