

IBGCC

REUNIÃO COM ASSOCIADOS

25
anos

IBGC

Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

AGENDA

25
anos

IBGC
Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

Mensagem
do Conselho
Henrique Luz

Relato do
Diretor Geral
Pedro Melo

Diretoria de
Desenvolvimento
Adriane de Almeida

Diretoria de
Vocalização e
Influência
Valéria Café

Diretoria de
Operações e
Relacionamento
Reginaldo Ricioli

Fechamento
Pedro Melo

Debate com
Associados

Encerramento



25
anos

IBGC

Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Henrique Luz

25
anos

IBGC

Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

RELATO DAS ATIVIDADES 1º SEMESTRE DE 2020

Pedro Melo

Relato do Diretor Geral

1. Minha chegada ao IBGC
2. Agradecimentos
3. Nosso “mote” de operação:
Normal, Crise e Futuro
4. Iniciativas relevantes:
 - Desenho estratégico
 - Marca IBGC e Certificação
 - Plano de Marketing

Plano Estratégico IBGC 2025

25
anos

IBGC
Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa



PENSAMENTO ESTRATÉGICO

1. Avaliação de megatendências
2. Estudos de casos internacionais sobre temáticas especiais
3. Avaliação dos atuais aspectos processuais e tácitos para a jornada de transformação
4. Pesquisa de atributos de valor com clientes-alvo (Entrevistas + Grupos Focais + Questionários)
5. Construção de cenários econométricos para análise de sensibilidade financeira

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

6. Desenho do modelo de negócios **IBGC 2025** (Ambição versus Potência)
7. Avaliação do posicionamento estratégico atual
8. Proposição das diretrizes estratégicas
9. Definição do painel de objetivos de negócio
10. Definição das linhas orçamentárias para receitas, custos, despesas e investimentos

EXECUÇÃO ESTRATÉGICA

11. Construção da matriz de riscos estratégicos
12. Implementação do portfólio de projetos estratégicos
13. Recomendação para ajustes no portfólio de produtos
14. Recomendação para ajustes no desenho organizacional
15. Recomendação para ações estratégicas de capital humano

Marca IBGC e Certificação

Escopo do Projeto



**Diagnóstico do
IBGC e Programa de
Certificação**

**Plataforma e
proposta de valor do
IBGC e Programa de
Certificação**

**Identificação
verbal e visual
IBGC e Programa
de Certificação**

**Plano de ação do
IBGC e Programa
de Certificação**

Plano de Marketing

1. O Conselho aprovou a preparação de um plano de marketing.
2. A Gestão contratou uma especialista em Marketing e Comunicação.
3. Formamos um “steering Team” da gestão com dois especialistas (Marketing e Propaganda).
4. Foram entrevistados representantes da gestão e associados.
5. Interagimos com as outras iniciativas do Instituto.
6. Estamos no cronograma para levar ao Conselho no final de agosto.





25
anos

IBGC

Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

**PROGRAMAS DE
DESENVOLVIMENTO
PROFISSIONAL**
1º semestre de 2020

Adriane de Almeida

Os cursos migraram do presencial para o on-line

Etapas da migração para o on-line:



Avaliação das tecnologias vigentes para aulas síncronas



Alinhamento com instrutores



Desenho do modelo IBGC de educação a distância



Produção de vídeos e materiais de aula (conteúdo assíncrono)



Ampliação do uso da plataforma Canvas para todos os cursos



Migração dos alunos inscritos nos cursos presenciais para a plataforma on-line



As últimas aulas presenciais foram ministradas em **13 de março** e em menos de um mês as atividades retomaram on-line

A agilidade na migração deveu-se:

- Cursos longos estavam hospedados em plataforma online (Canvas)
- Conhecimento da plataforma já estava disseminado entre os membros da equipe
- Engajamento dos instrutores foi imediato
- Mudança da estrutura organizacional, para times agile

Modelo IBGC de Educação à Distância mesclou atividades Síncronas e Assíncronas

100% on-line

20-80

Síncrono Assíncrono



20-80

Assíncrono Síncrono



50-50

Síncrono Assíncrono



Híbrido

20-80

On-line assíncrono Presencial



80-20

On-line síncrono Presencial ao final



Cursos Realizados 1º semestre 2020

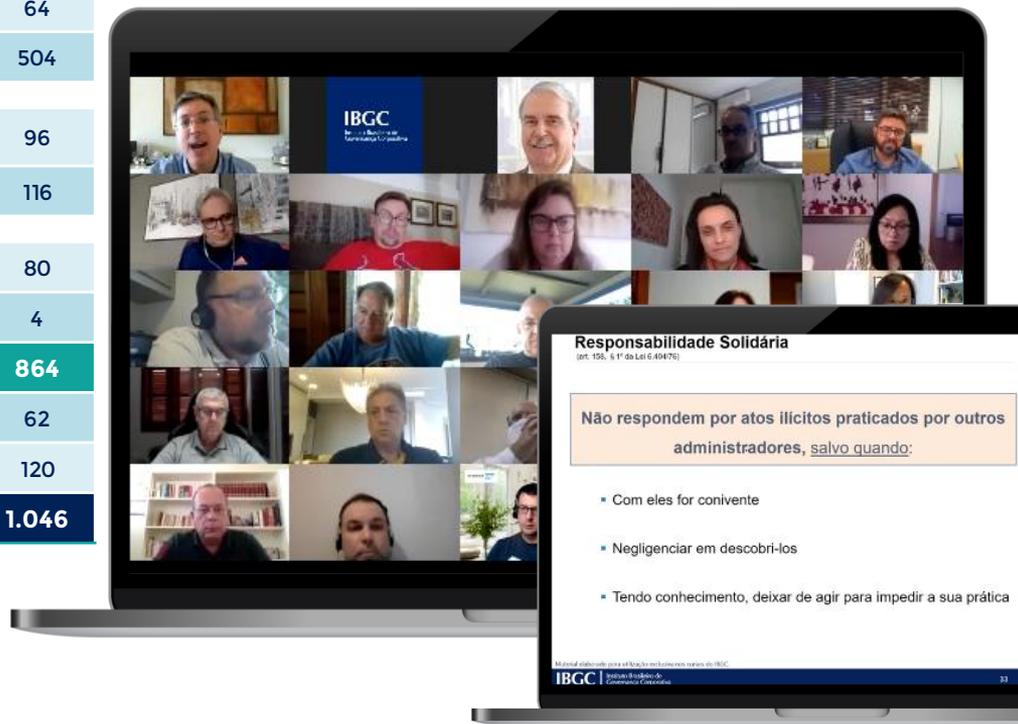
| Segmento | Cursos | Alunos | CH* |
|--|-----------|--------------|--------------|
| Curso para Conselheiros - Presencial | 1 | 41 | 64 |
| Curso para Conselheiros - Online | 7 | 230 | 504 |
| Cursos Abertos SP e Capítulos - Presencial | 6 | 178 | 96 |
| Cursos Abertos - Online | 6 | 146 | 116 |
| Cursos Online - Assíncronos | 3 | 55 | 80 |
| Workshop | 1 | 34 | 4 |
| TOTAL CURSOS ABERTOS | 24 | 684 | 864 |
| Cursos In Company - Presencial | 5 | 132 | 62 |
| Cursos In Company - Online | 5 | 192 | 120 |
| TOTAL GERAL | 34 | 1.008 | 1.046 |

* CH: carga horária

1.008 alunos

impactados no semestre

O curso para conselheiros
continuou sendo o destaque



Vários cursos migraram para o formato online

Tipos de cursos realizados no período



| Trilha | Cursos Presenciais | Cursos Online |
|---|---|--|
| GOVERNANÇA | Secretaria de Governança Corporativa | Secretaria de Governança Corporativa |
| | | Compliance e Governança |
| | Compliance e Governança | Melhores Práticas de Governança Corporativa |
| | | Gestão de Riscos |
| | Melhores Práticas de Governança Corporativa | Governança em Tempos de Crise: Uma Abordagem Prática |
| Facilitação de Diálogos de Manifestação e Conflitos | Aprimoramento em Governança Corporativa para Conselheiros de Estatais | |
| | Workshop de Princípios de Governança Corporativa - Exclusivo Associados | |
| Trilha | Cursos Presenciais | Cursos Online |
| EMPRESA FAMILIAR | Governança Corporativa em Empresas Familiares | Governança Corporativa em Empresas Familiares |
| Trilha | Cursos Presenciais | Cursos Online |
| CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO | Curso para Conselheiros | Cursos para Conselheiros |
| | | Comunidade de Aprendizagem: Inovação e Governança |
| | | Atualização CCI |

NOVO

NOVO

NOVO

Em vários casos, a qualidade dos programas online surpreendeu os participantes



“...O alto **padrão de professores** e participantes foi mantido como nos cursos presenciais do IBGC, a **plataforma amigável** e o **bom planejamento de conteúdo**, proporcionaram ao final a geração de conhecimento, networking e a experiência do que parece ser o **novo caminho da educação.**”

“...Todas as aulas superam as minhas expectativas de forma estratosférica. Está sendo, com certeza, **uma das maiores quebras de meus paradigmas.**”

“... Temos **participantes de norte a sul do país** e isso enriquece muito nossas interações.”

“...Excelente conteúdo!
A troca de experiências foi muito importante.”

“EAD permite uma **maior diversidade de experiências pessoais e cultural**”

“... a plataforma de ensino a distância utilizada de excelente performance, **proporcionou a sensação de estarmos em sala de aula com troca de experiências, aprendizado e discussões produtivas** com todos os envolvidos no curso.”

“... A organização dos materiais na plataforma Canvas facilita o acesso antecipado aos materiais bem como o **conhecimento fica favorecido pelo dinamismo da turma e do professor.** Sai dos dois encontros com “gosto de quero mais...”



A migração de conteúdo e novos produtos continua no **segundo semestre**

| Trilha | Iniciando 2 Semestre  | |
|------------|--|--|
| GOVERNANÇA | Conselho Fiscal | Cultura e Integridade |
| | Desenvolvimento em Governança para Executivos | Governança em Tempo de Mudança |
| | Apresentação para Conselhos | ESG para Líderes |
| | Governança em Startups | Abertura de capital para conselheiros |
| | Comitê de Auditoria, Fiscalização e Controles | Temas Relevantes em Governança Corporativa e Mercado de Capitais |

| Trilha | Cursos Presenciais | Cursos Online |
|------------------|---------------------|---|
| EMPRESA FAMILIAR | Governança Familiar | A Jornada de Sucessão: Família, Gestão e Patrimônio |

| Trilha | Cursos Presenciais | Cursos Online |
|------------------------------|-----------------------------|---|
| CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO | Curso para Conselheiros | Comunidade de Aprendizagem: Novos Temas |
| | Liderança para Conselheiros | Módulos de Competências para CA |



25
anos

IBGC
Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa



Jornada
Técnica
Internacional
Canadá

O adiamento da Jornada criou oportunidade de maior número de eventos preparatórios

A JT Canadá foi reprogramada para Junho/2021

| 2 e 3/6 | 6 a 11/6 | 13 a 18/6 | 21 a 24/6 |
|--|--------------|--------------|-------------------------------------|
| Conferência ICD - Canadian Director's Institute | JT - Turma 1 | JT - Turma 2 | Conferência Web Summit Collision |

Temas dos eventos preparatórios:

- 1º O atual cenário político econômico canadense e a governança corporativa
- 2º Perspectivas sobre os diversos impactos da Covid-19 no Canadá e na relação com o Brasil
- IBGC Conecta (3/8) - Desenvolvimento da GC no Canadá: Cases
- 3º Economia e mercado de capitais
- 4º Infraestrutura e inovação no Canadá
- 5º Atualizações da situação econômica e financeira do Canadá

25
anos

IBGC

Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

**Eventos de
grande porte**

Congresso e Seminários

Congresso 25 anos

- Tema: A Governança que inclui, inspira e transforma
- Em novembro, totalmente virtual
- Plataforma interativa com fóruns, conteúdos gravados e lives
- Celebração dos 25 anos do IBGC

Reserve sua agenda

- Sessões ao vivo: 6, 13, 20 e 27/11
- Inscrições em setembro

Encontro de conselheiros e Seminário RS terão temáticas incorporadas ao Congresso



25
anos

IBGC
Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa



Programa de Certificação



Certificações



Lançamento da nova plataforma de inscrições e relacionamento com certificados em 01/05 - CRM Dynamics



Novo formato de eventos para comunidade CCI



Evolução do trabalho de branding



Conclusão dos trabalhos da Certificação para Membros de Comitês de Auditoria



Programa de Mentoria para Startups



Com o isolamento, muitos candidatos não conseguiram realizar o exame para concluir seu processo de certificação

| CERTIFICADOS | DEZ 2019 | JUN 2020 |
|--------------|--------------|--------------|
| CCI-CA | 769 | 744 |
| CCle-CA | 94 | 110 |
| CCI-CF | 290 | 300 |
| TOTAL | 1.153 | 1.154 |



Equity statement

| | |
|------------------------|-----------|
| Current year | 1,774,576 |
| Comprehensive income | |
| Issue of share capital | 80,000 |
| Dividends | (20,000) |
| Previous year | 166,830 |
| Comprehensive income | 110,227 |
| Issue of share capital | 38,300 |
| Dividends | (61,678) |

Cash flow statement

| | |
|---------------|------------|
| Operations | 12,978,516 |
| Net earnings | 12,973,900 |
| Depreciation | 104,628 |
| 65% | 65% |
| Financing | 6,505,981 |
| Net cash paid | 6,505,981 |

25
anos

IBGC
Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

RELATO DAS ATIVIDADES 1º SEMESTRE DE 2020

Valéria Café

Conecta Webinar

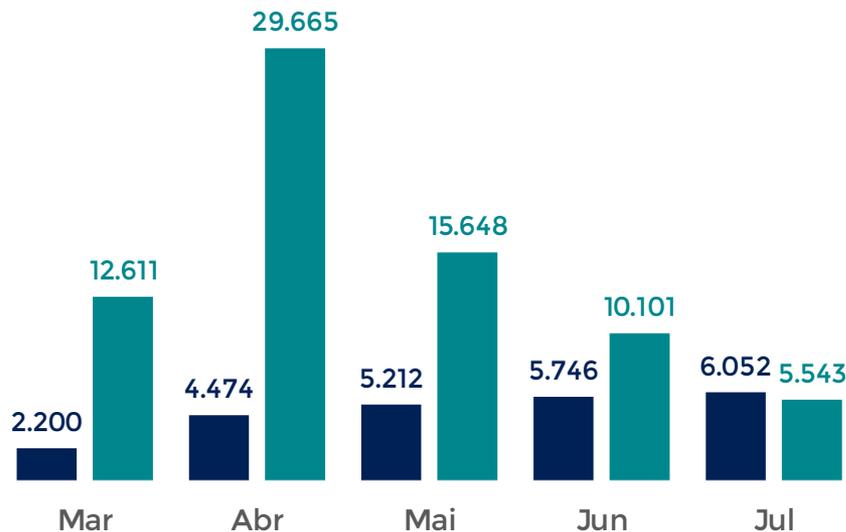
71 mil visualizações em 5 meses

conecta



■ Inscritos

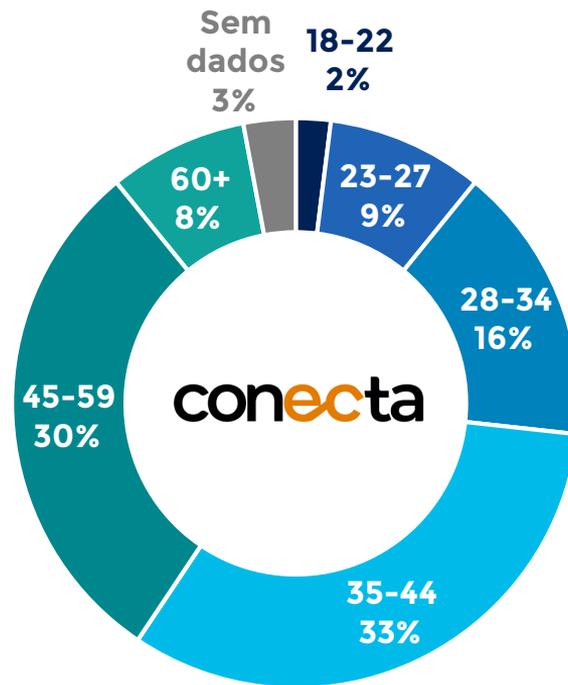
■ Visualizações





Conecta Podcast

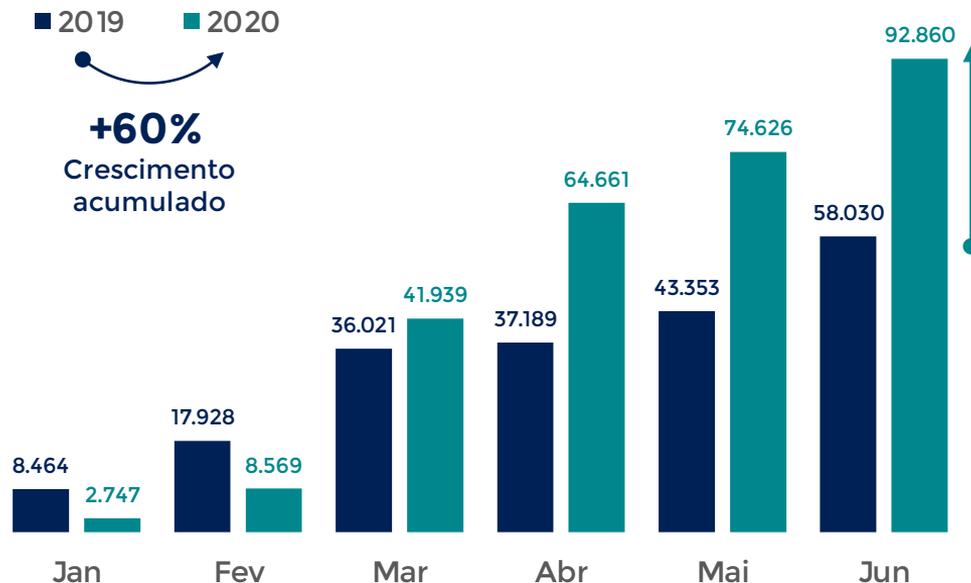
4.445 ouvintes em 3 meses



Nota: Nenhum ouvinte menor de 18 anos

Relacionamento com Imprensa

Acumulado equivalência publicitária - R\$ mil



220 matérias que mencionam o instituto e artigos próprios

Equivalência Publicitária: R\$ 18,2 milhões (+24,2% em relação a Junho de 2019)

39 matérias sobre Diversidade, 36 sobre Governança Corporativa, 15 sobre Compliance, 9 sobre a Pesquisa realizado pelo IBGC sobre Atuação dos Conselheiros durante o COVID19

Outros Eventos

Em maio, retornamos as atividades online nos capítulos, após paralisação durante os meses de março e abril

| Mês | Maio | Junho | Julho | Total |
|---|------------|------------|------------|--------------|
| Fórum de Debates | 0 | 5 | 5 | 10 |
| Fóruns Exclusivos | 4 | 2 | 6 | 12 |
| IBGC Dialoga | 1 | 4 | 3 | 8 |
| JT Canadá | 1 | 1 | 0 | 2 |
| Quantidade de eventos (sem o IBGC conecta) | 6 | 12 | 14 | 32 |
| Quantidade de participantes (sem o IBGC Conecta) | 180 | 709 | 766 | 1.655 |

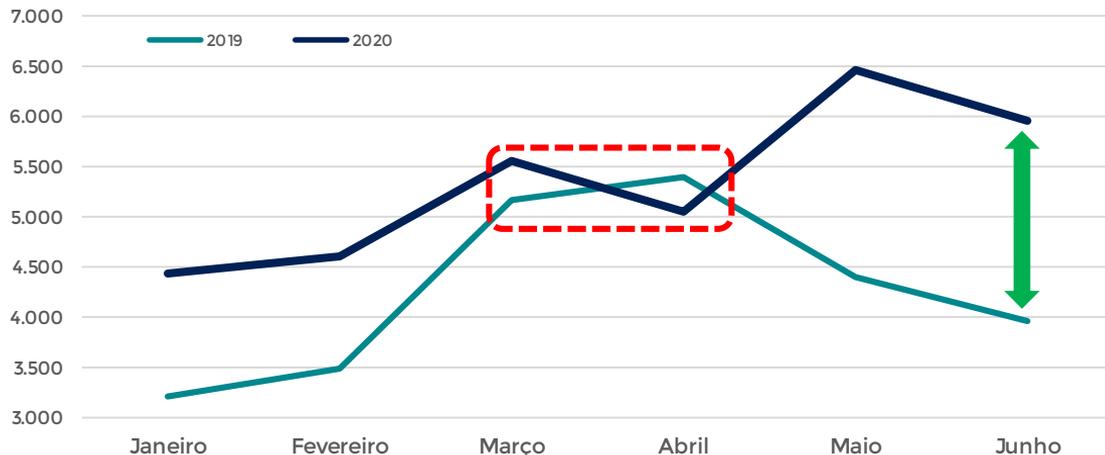


Portal do Conhecimento

+ 30 mil downloads em 2020 (+ 10% x 2019)

+ de 3 mil publicações

Downloads entre Janeiro e Junho



IBGC Conecta (e demais eventos online), a transformação dos cursos para EAD e a comunicação eficiente aos stakeholders impactaram na retomada dos downloads em maio e junho, com um aumento de 46 % comparado ao mesmo período de 2019.





Advocacy

Diversidade em Conselho – 5ª edição

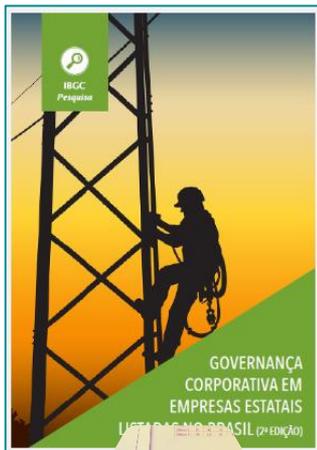
Lançamento publicação
"Governança em Privatizações"

Estatuto modelo estatais federais

Participação ativa – Lei 14.030 de
28/07/2020 sobre Assembleias Virtuais



Remuneração Listadas



Empresas familiares (quali)



Pesquisas lançadas até agora

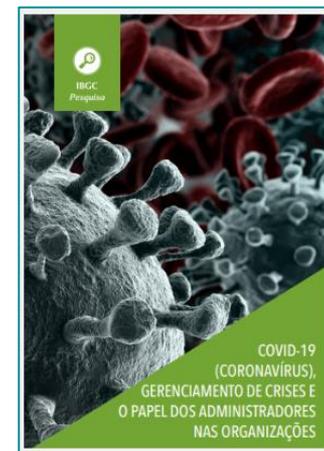
Informe Governança (investidores)



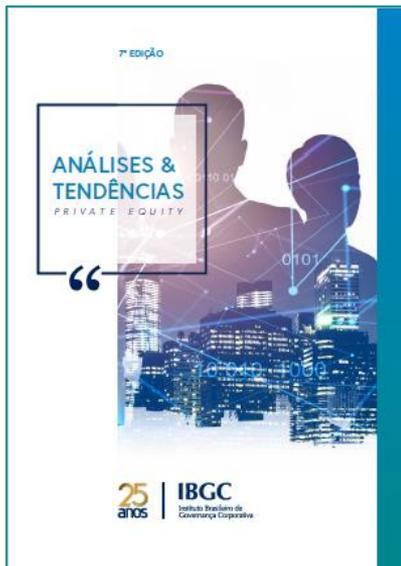
COVID 1



COVID 2



Análises e Tendências Governança em Private Equities



Site Memória 25 anos de Governança Corporativa

Doe seu acervo: sua história com o IBGC

Em novembro, o IBGC completará 25 anos. Como parte das comemorações, o instituto deu início à organização do seu acervo histórico. Nossos registros estão sendo catalogados e você pode participar da construção do acervo doando materiais que contêm sua história com o IBGC.

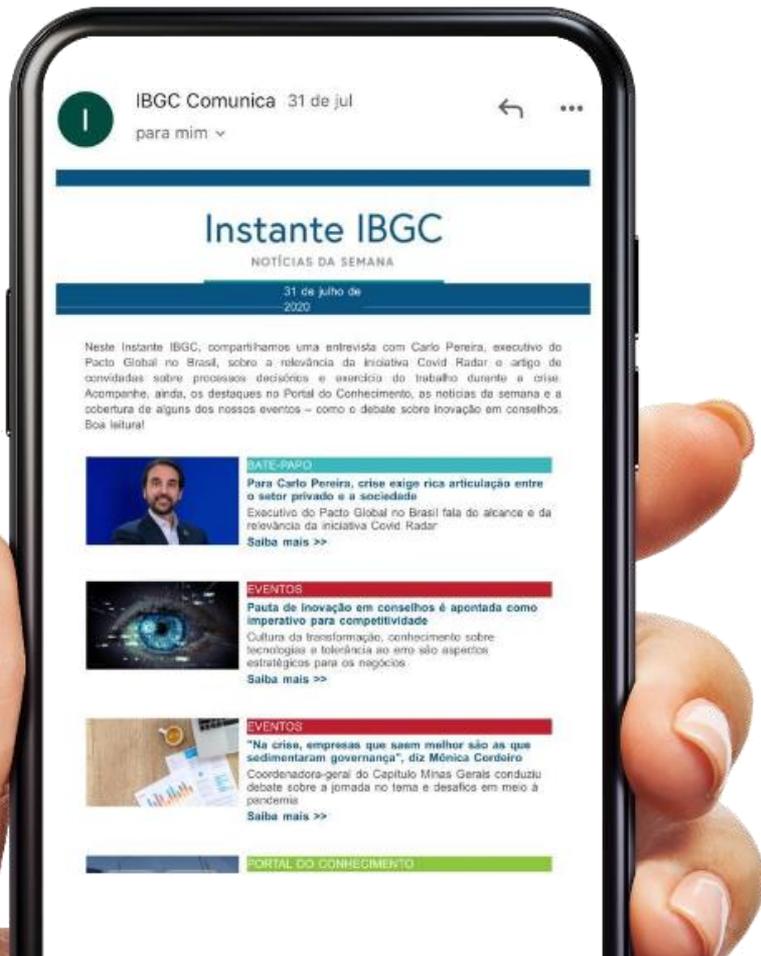
Para fazer uma doação, use a ferramenta abaixo. É possível fazer o upload de fotos, vídeos e documentos que registrem momentos importantes.

Compartilhe registros das Jornadas Técnicas, dos Encontros de Conselheiros e Congressos, dos cursos ou dos eventos do IBGC, entre outros. Aproveite também para registrar dados importantes, como data, local e identificação dos personagens – e, quem sabe, alguma história curiosa.

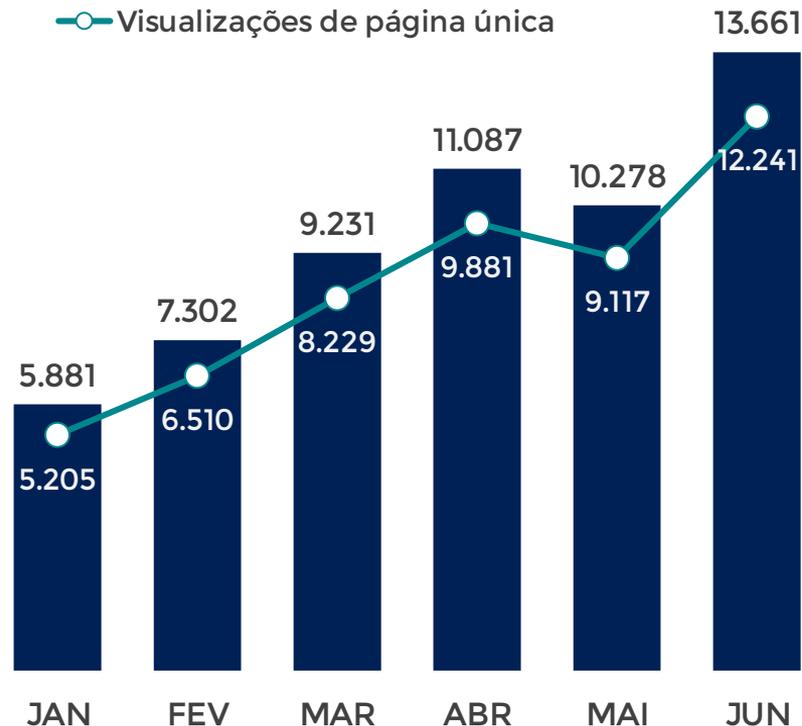
Compreender o passado nos ajudará a entender o presente e a preparar o futuro. Participe!



Login



■ Visualizações de página
—○ Visualizações de página única





25
anos

IBGC
Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

RELATO DAS ATIVIDADES 1º SEMESTRE DE 2020

Reginaldo Ricioli

Diretoria de Operações e Relacionamento

Estávamos executando o planejamento 2020, quando a chegada da Covid-19 nos obrigou a realizar rápidas mudanças.

Migramos o trabalho presencial para 100% home-office.

Adaptamos toda a infraestrutura de tecnologia para suportar o novo normal.

Revisamos o plano de trabalho, a gestão de caixa e também o orçamento para a nova realidade.

Comunicado aos associados sobre Covid 19 - 13.03.2020



Mudança da programação

17.03.2020

Em breve, uma nova programação on-line

Em virtude da pandemia de coronavírus (COVID-19) e atento ao papel que cada organização deve desempenhar neste momento, o **IBGC** converterá sua grade de programação de eventos e alguns cursos em atividades on-line.

Para fazer a conversão, **suspenderemos temporariamente cursos, eventos e reuniões de comissões**. Neste período, nossa equipe trabalhará nas adaptações necessárias.

Os cursos de março e abril serão remanejados para novas datas a partir de maio. Os que já começaram ganharão uma grade de atividades on-line durante este período de pausa. Os eventos também serão

1ª RCA-IBGC virtual

19.03.2020



25
anos

IBGC
Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

Comunicado sobre a AGO VIRTUAL 26.03.2020



| | |
|------|-------|
| CTMX | 0.4 |
| FTR | -0.23 |
| CSCO | -1.01 |
| CHK | 0.02 |
| AAPL | +2.59 |
| PRTG | -0.01 |
| AMZN | 0.01 |
| TSLA | 0.01 |
| AVGO | 0.87 |
| SIRI | -0.65 |

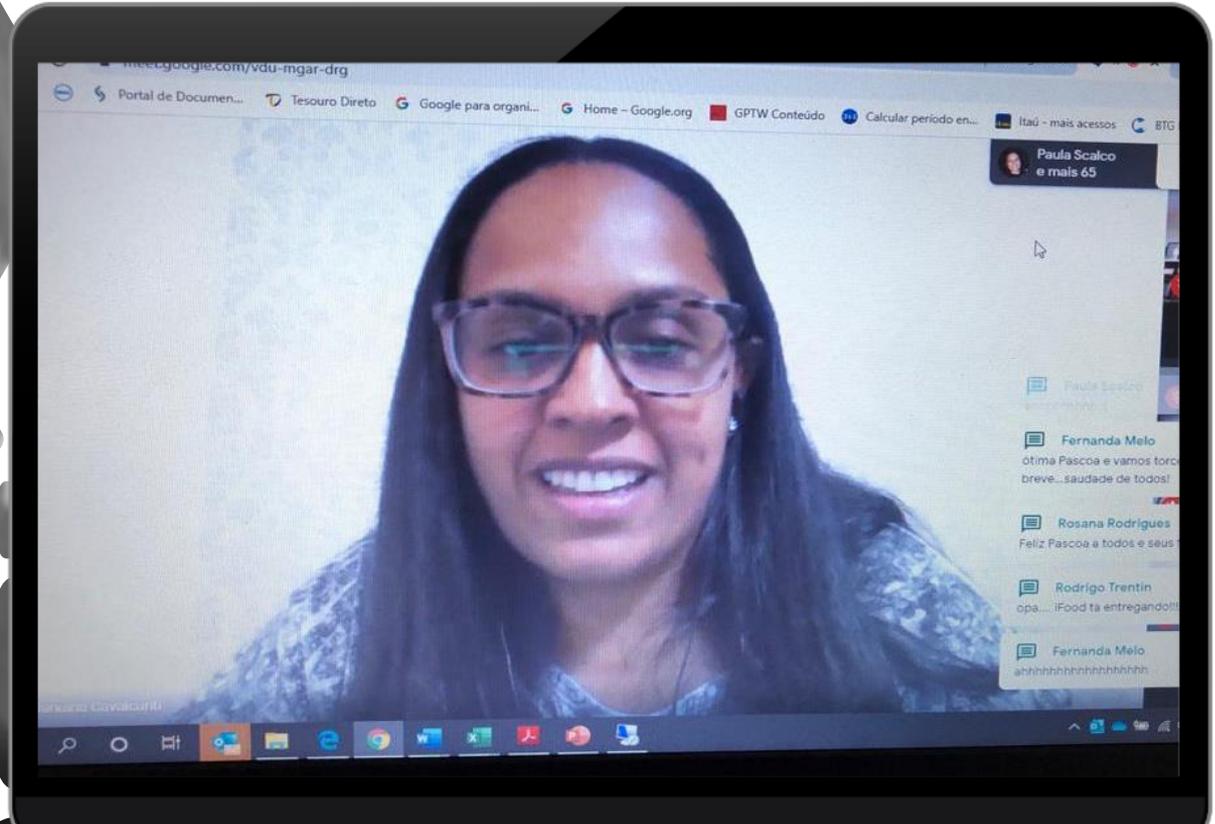


AGO VIRTUAL

26.03.2020



Cuidados com as pessoas



Principais ações de cuidado

2 casos de
Covid-19 no quadro
de colaboradores
notificados e já
curados.

100% dos colaboradores
em teletrabalho



Apoio médico para os
colaboradores infectados
pelo covid-19



Reuniões de equipe



Apoio do RH para
conversas e esclarecimentos



Adequação de todas as atividades



Disponibilização do mobiliário



Infraestrutura e Suporte de TI





Adaptação ao novo cenário econômico

Novo cenário, atingiu frontalmente as nossas atividades, que se baseiam na reunião de pessoas em cursos, nossa principal fonte de recursos e realização dos eventos que disseminam nossos conteúdos.

Revisão do plano de atividades e o orçamento 2020, para adequação ao novo cenário.

Geração de receitas através da transformação dos cursos presenciais em cursos online

Premissa básica, a proteção do caixa e revisão da nossa estrutura de despesas através de reduções/postergações e alongamentos de despesas e investimentos.

Plano de crise

Controle e ajuste dos gastos

Despesas com Pessoal

principais ações



Cancelamento da provisão RV (2020)

Cancelamento de novas contratações orçadas

Renegociação do Plano de Saúde

Suspensão de novas ações de Treinamento

Suspensão do Vale Transporte (home office)

Redução Total de 20%



Plano de crise

Controle e ajuste dos gastos

Despesas Diretas

principais ações



Marketing - Redução de 54%

Aluguel - Redução de 50%

Serviço de limpeza - Redução de 50%

Suporte de tecnologia - Redução de 25%

Contabilidade e Folha - Redução de 10%

Investimentos - Postergação
(softwares e imobilizados)



Forecast 2020 (R\$ mil)



| | (a) 2019 | (b) Budget AGO | (c) Forecast | (c) - (b) var | % |
|--------------------------|-------------|----------------------|-----------------|------------------|---------|
| RECEITA LÍQUIDA | 32.041,5 | 37.520,1 | 19.989,4 | (17.530,7) | -46,7% |
| CUSTOS | (10.171,4) | (13.920,4) | (6.334,1) | 7.586,3 | -54,5% |
| DESPESAS | (20.683,7) | (21.377,5) | (16.480,3) | 4.897,2 | -22,9% |
| RESULTADO LÍQUIDO | 1.003,0 | 1.672,4 | (3.485,1) | (5.157,5) | -308,4% |
| Capex | (1.434,0) | (1.392,6) | (706,3) | 686,3 | -49,3% |
| MOC | 9,8 | 9,2 | 7,1 | | |



Fechamento Junho/20 (R\$ mil)

| | 2020 | Forecast | var | % |
|--------------------------|----------------|------------------|--------------|---------------|
| RECEITA LÍQUIDA | 11.378,8 | 10.167,0 | 1.211,9 | 11,9% |
| CUSTOS | (3.067,1) | (2.791,3) | (275,7) | 9,9% |
| DESPESAS | (8.201,1) | (8.068,2) | (132,9) | 1,6% |
| RESULTADO LÍQUIDO | (138,0) | (1.013,6) | 875,6 | -86,4% |
| Capex | (217,6) | (333,7) | 116,2 | -34,8% |

Balanço Patrimonial - Disponibilidades (R\$ mil)



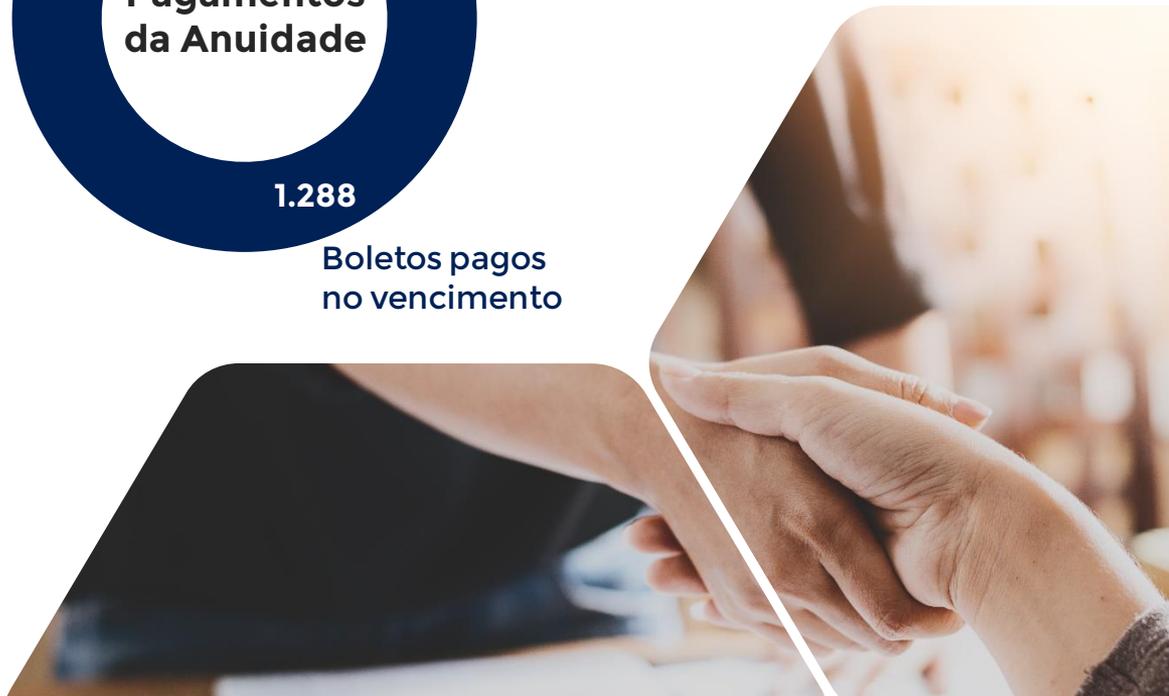
| | jun/19 | jun/20 | | jun/19 | jun/20 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------------------------|---------------|---------------|
| Circulante | | | Circulante | | |
| Disponibilidades | 15.611 | 13.491 | Contas a pagar | 671 | 1.179 |
| Contas a receber | 3.685 | 4.775 | Obrigações sociais | 316 | 813 |
| Adiantamentos | 663 | 660 | Obrigações tributárias | 95 | 77 |
| Permutas | 56 | 4 | Provisões trabalhistas | 1.699 | 1.650 |
| Provisões de receitas | 1.021 | 721 | Remuneração Variável | 681 | 675 |
| | | | Adiantamento de Clientes | 259 | 363 |
| | | | Vendas Antecipadas | 4.570 | 5.546 |
| | | | Provisões de custos | 954 | 921 |
| | | | Circulante | 9.245 | 11.224 |
| Circulante | 21.035 | 19.650 | | | |
| | | | Superávit exercícios anteriores | 11.054 | 12.057 |
| Longo Prazo | 196 | 135 | Superávit exercício atual | 3.669 | (138) |
| | | | Patrimônio Líquido | 14.723 | 11.919 |
| Imobilizado | 2.737 | 3.358 | | | |
| | | | Total do passivo | 23.968 | 23.143 |
| Total do ativo | 23.968 | 23.143 | | | |

Relacionamento com Associados

A crise também afetou nossos associados, criamos opções de parcelamento para a renovação das anuidades.



181
negociações



Relacionamento com Associados

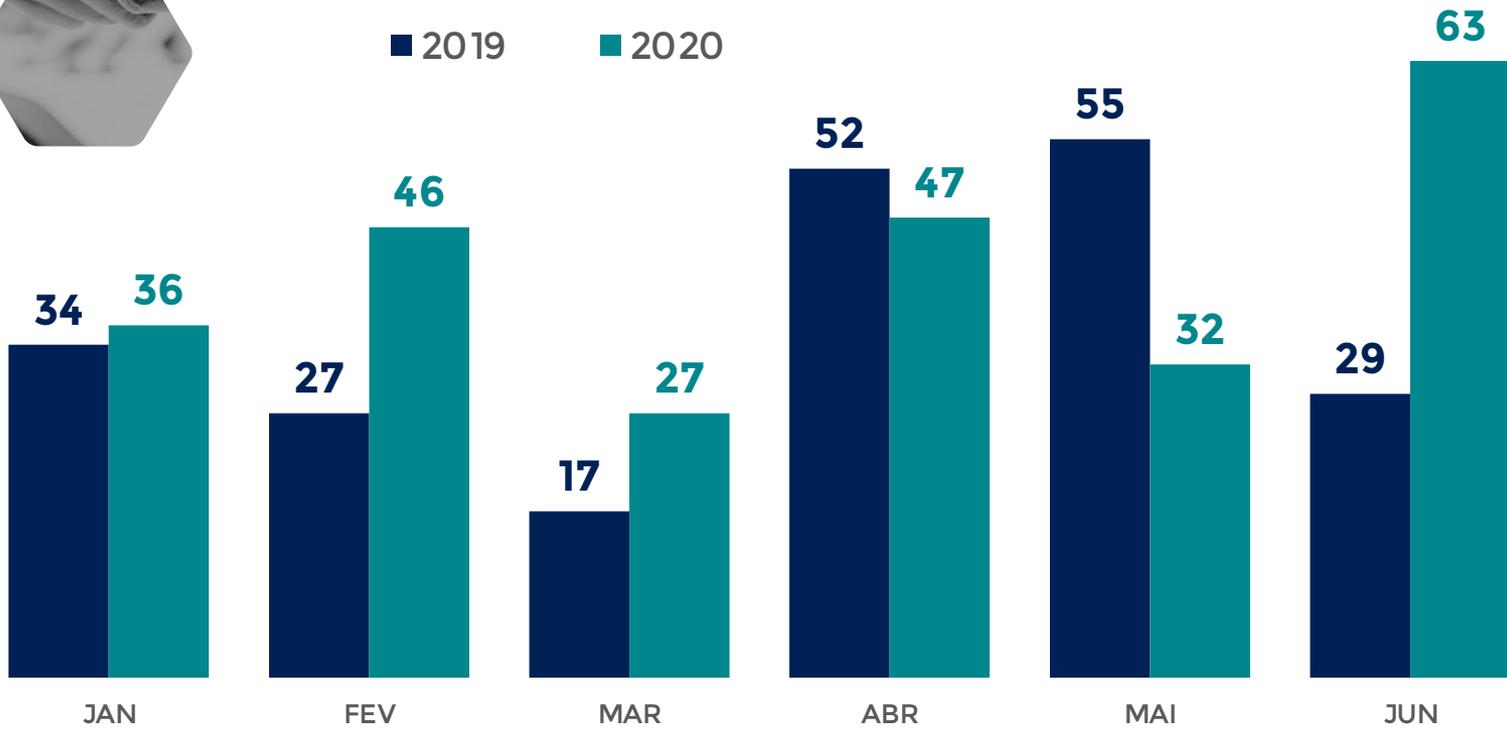
Evolução da base de associados





Relacionamento com Associados

PESSOA FÍSICA - Novos associados | 2020

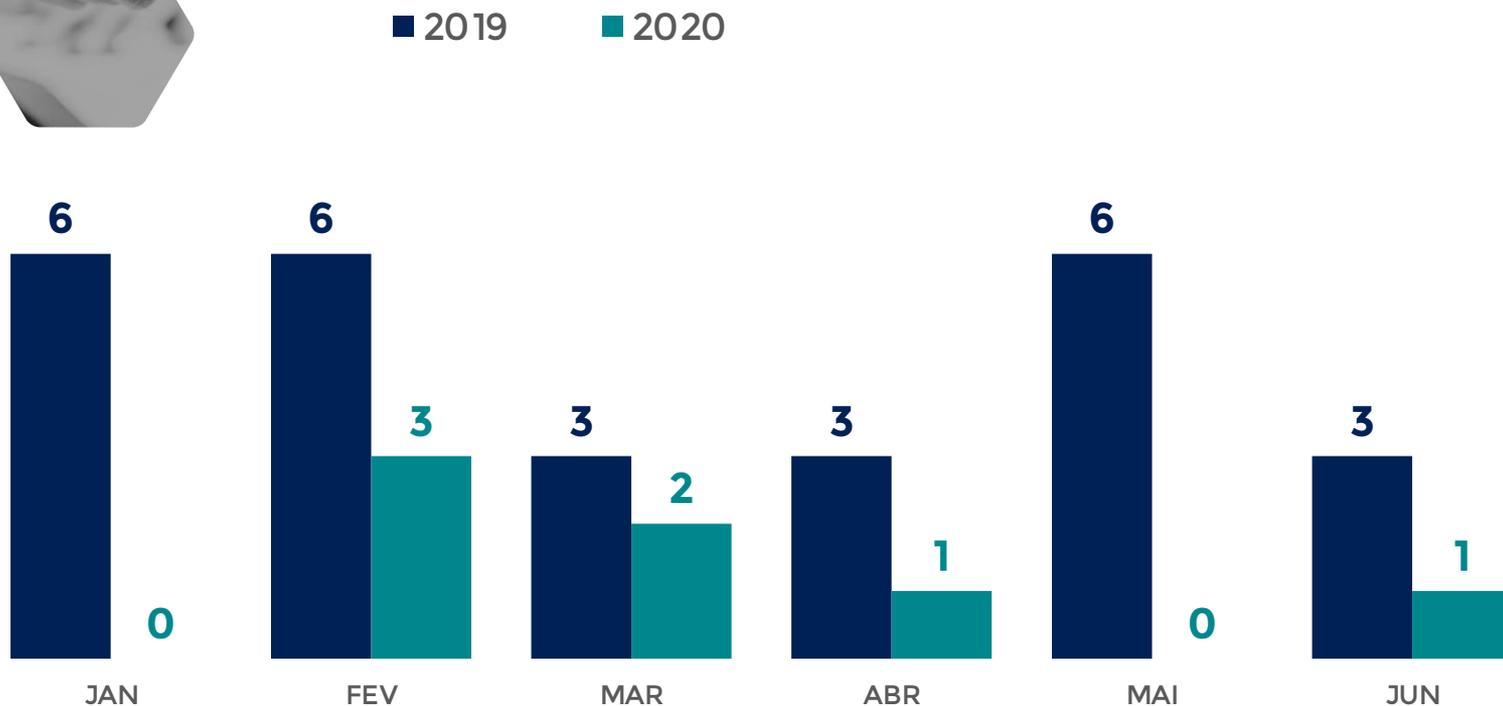


Relacionamento com Associados

25
anos

IBGC
Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

PESSOA JURÍDICA - Novos associados | 2020



Mesmo com a crise, seguimos a agenda dos projetos

BRANDING

Gerente: Lucas Legnare

Início: 01/11/19

- Pendente entrega do manual da marca
- Enviada proposta para acompanhamento implantação

Fornecedor: Interbrand

Go-live: 15/07/20

ACADÊMICO

Gerente: Sandra Oliveira

Início: 03/09/19

- Início do go-live em andamento.
- Acompanhamento para ajustes pós go-live.

Fornecedor: Alfa People

Go-live: 14/08/20

CERTIFICAÇÃO

Gerente: Sandra Oliveira

Início: 03/09/19

- Go-live realizado no prazo reprogramado

Fornecedor: Alfa People

Go-live: 14/05/20

PORTAL DE COMISSÕES

Gerente: Júlia Lauria

Início: 23/09/19

- Portal em operação e com contrato de sustentação
- Funcionalidade de inserção de atas postergada.

Fornecedor: Valtech

Go-live: 31/01/20

LGPD

Gerente: Reginaldo R.

Início: 31/01/20

- Tozzini artefatos para adequação jurídica quanto à LGPD
- EY iniciará projeto após assinatura do contrato

Fornecedor: Tozzini e EY

Go-live: ND

No Prazo



Concluídos

25
anos

IBGC

Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

Proposta de retorno



Prevenções e cuidados no retorno

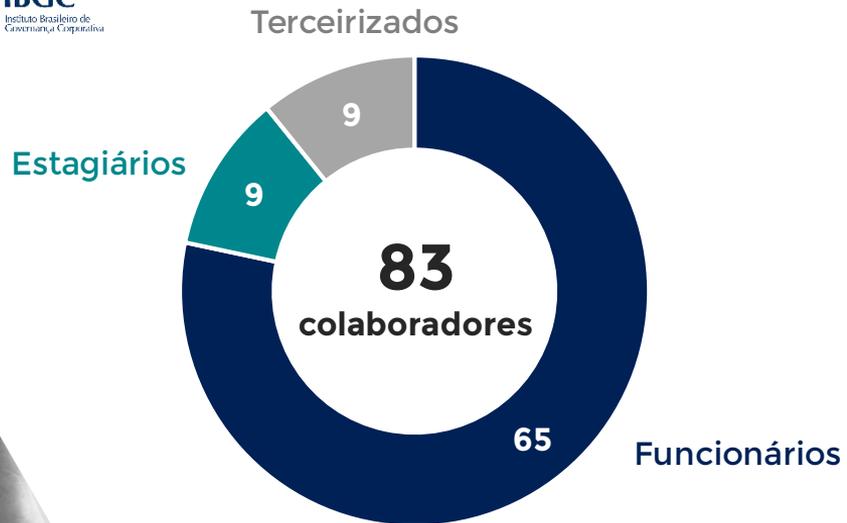
Contratação de hospital de referência para a definição dos protocolos de retorno

Adequação do ambiente

Colaboradores do grupo de risco seguirão em Teletrabalho

Realizar pesquisa com a equipe para saber quem tem interesse em retornar ao escritório e quem tem interesse em permanecer em Teletrabalho





Pessoas

13 Colaboradores com filho em idade escolar (escola on-line):



5 Colaboradores com filho de até 6 anos:



48 Pessoas que utilizam transporte público:



29 Grupo de Risco
27 funcionários
2 terceirizados



25
anos

IBGC
Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

CURSOS / EVENTOS

São Paulo e
Capítulos



Cursos e Eventos

Continuidade com as atividades
On-line.

Revisão constante das condições
para retorno.

Realizar análises dos cursos e
capacidades de acordo com as
permissões vigentes.





25
anos

IBGC
Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

FECHAMENTO

Pedro Melo

25
anos

IBGC
Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

The image features a dark teal background with a large, stylized hexagonal graphic in the center. The graphic is composed of several interconnected hexagons, some of which are cut out, revealing a blurred background of light spots. In the foreground, two silver microphones with black handles are visible, one on the left and one on the right, both pointing towards the center. The overall aesthetic is professional and modern.

DEBATE COM ASSOCIADOS



25
anos

IBGC

Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

AGRADECIMENTOS E ENCERRAMENTO

Pedro Melo

25
anos

IBGC

Instituto Brasileiro de
Governança Corporativa

OBRIGADO.